

2013 talousjulkaisu

SISÄLTÖ

Toimitusjohtajan katsaus	1
Vuosi 2013 lyhyesti	4
Hallituksen toimintakertomus	6
Viisivuotiskatsaus	16
Osakepääoma ja osakekohtaiset tunnusluvut	17
Konsernin tuloslaskelma	18
Konsernin laaja tuloslaskelma	18
Konsernin rahavirtalaskelma	19
Konsernin tase	20
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	22
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	23
Tunnuslukujen laskentakaavat	54
Emoyhtiön tuloslaskelma	55
Emoyhtiön tase	56
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	58
Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	59
Hallituksen toimintakertomuksen ja Tilinpäätöksen allekirjoitukset	60
Tilintarkastuskertomus	61
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	62
Hallitus	68
Johtokunta	70
Palkitseminen	74
Tietoa sijoittajille	79
Yhteystiedot	80

Amer Sports lyhyesti

Amer Sports (www.amersports.com) on urheilualan yhtiö, jonka kansainvälisesti tunnettuja tuotemerkkejä ovat Salomon, Wilson, Atomic, Arc'teryx, Mavic, Suunto ja Precor. Amer Sports tarjoaa teknisesti edistyksellisiä urheiluvälineitä, jalkineita ja asusteita, jotka parantavat urheilusuoritusta ja lisäävät urheilusta ja ulkoilusta saatavaa nautintoa. Yrityksen toimintaa tasapainottavat monipuolinen laji- ja tuotevalikoima sekä läsnäolo kaikilla tärkeillä markkinoilla. Amer Sportsin osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingissä (AMEAS).



Wilson

ATOMIC



SUUNTO

PRECOR

2013 – Ennätyksellinen myynti ja tulos, myönteinen kehitys jatkui

Amer Sportsin vuosi 2013 oli hyvä: liikevaihtomme ja liiketuloksemme nousivat ennätyskorkeiksi, ja samalla jatkoimme liiketoimintamme parantamista strategisten prioriteettiemme mukaisesti.

Vuonna 2013 saavutimme neljännen kerran peräkkäin tavoitteemme mukaisen tai sen ylittävän kasvun ja paransimme samalla kannattavuuttamme. Asusteiden, Jalkineiden, Urheiluinstrumenttien ja Fitnessin kasvuluvut olivat kaksinumeroisia. Urheiluinstrumentit ja Fitness kasvoivat vakaasti ja kannattavuus oli jo konsernin keskimääräisellä tasolla, joten suunnanmuutos jatkui näillä vielä kolme vuotta sitten tappiollisilla liiketoiminta-alueilla. Myös maantieteellisesti konsernin liikevaihto kasvoi lähes kaikilla markkinoilla ja erityisesti kehittyvillä markkinoillamme Venäjällä, Kiinassa ja Latinalaisessa Amerikassa.

Edellisvuoden haasteellisin liiketoimintamme, Talviurheiluvälineet, kasvoi kohtuullisesti hyvien innovaatioiden ja markkinoinnin myötä. Vielä olennaisempaa oli, että Talviurheiluvälineiden kannattavuus parani vuonna 2010 aloittamamme tehostamisohjelman ansiosta.

Vuoden 2013 suurimmaksi haasteeksi osoittautui Pallopelit-liiketoiminta, joka ei yltänyt tavoitteisiimme. Ryhdyimme saattamaan kasvun edellytyksiä kuntoon ja keskityimme ensimmäiseksi kannattavuuden vahvistamiseen sekä kannattavan kasvun palauttamiseen tulevina vuosina.

Saavutimme taloudellisia tavoitteitamme

Vuonna 2013 jatkoimme yhtiön ohjaamista kohti pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteita ja pääpiirteittäin saavutimme kolme neljästä tavoitteestamme:

- **Liikevaihdon kasvu:** Saavutimme 8 % valuuttaneutraalin kasvun, kun vuotuinen tavoite on 5 %.
- **Liikevoitto:** Liikevoittomarginaali oli 7,3 % ja liikevoitto kaikkien aikojen korkein. Pitkän aikavälin liikevoittotavoitteemme on vähintään 10 % liikevaihdosta. Jatkoimme merkittäviä strategisia kasvupanostuksia, jotka aiheuttivat meille lisäkustannuksia, mutta samalla toimintamme tehostui ja liiketoiminnan kulujen osuus liikevaihdosta laski.
- **Vapaa rahavirta:** Tavoitteenamme on, että vuotuinen vapaa rahavirta on yhtä suuri kuin nettotulos. Tätä emme saavuttaneet, sillä Talviurheiluvälineiden toimitushuippu siirtyi kolmannelta vuosineljännekseltä neljännelle (maksujen ajoittuminen vuodelle 2014) ja asusteiden ja jalkineiden käyttöpääoman kasvu jatkui näiden liiketoimintojen kasvattamiseksi vuonna 2014.
- **Nettovelka/käyttökate:** Saavutimme suhdeluvun 2,2, kun vuoden lopun tavoitteemme on 3 tai alle. Jatkoimme pidemmän aikavälin rahoituksen varmistamista samalla kun alensimme lainanhoitokustannuksiamme.

Toimitusjohtajan katsaus

Paransimme toimintaamme vuoden kehityskohteissa

Vuosi sitten nostimme esiin kaksi erityistä parannuskohdetta:

- **Kasvu asusteissa ja jalkineissa ja niihin liittyvä osaaminen sekä yhtiön talvi- ja kesäsesonkien tasapainottaminen**

Onnistuimme myös vuonna 2013 kasvattamaan asusteiden ja jalkineiden myyntiä keskimääräistä nopeammin, mikä on avainprioriteettimme. Asusteiden ja jalkineiden kokonaismyyntimme nousi 715 miljoonaan euroon, joka on jo 34 % konsernin liikevaihdosta. Eittämättä meidän on edelleen parannettava asuste- ja jalkineliiketoiminnan osaamistamme sekä jatkettava toimintaamme tasapainottamista kevät-kesäsesongin ja syksy-talvisesongin kesken, sillä sesonkimme painottuu yhä syksyyn ja talveen.

- **Korkea kulupohja ja liiketoiminnan monimutkaisuus**

Jatkoimme vuonna 2013 integraation edistämistä saavuttaaksemme mittakaava- ja synergiaetuja. Synergioita saimme aikaan muun muassa myynnissä ja jakelussa sekä tukitoiminnoissa, ja etenemistä nopeutti vuonna 2012 julkistamamme tehostamisohjelma. Vakiinnutimme edelleen bruttokatettamme, joka lähestyy 45 % tavoitetasoamme. Myös liiketoimintamme kulujen osuus aleni, vaikkakin 35 % tavoitetasoon on vielä jonkin verran matkaa.

Strategiamme toteuttaminen eteni hyvin

Edistyimme hyvin vuonna 2010 julkistettujen strategisten prioriteettiemme toteuttamisessa:

1. Liiketoimintayksiköiden selkeät roolit ja synergiat

Lähes kaikki liiketoimintayksiköt jatkoivat roolinsa mukaista etenemistään. Tekemämme valinnat edesauttoivat kasvua ja paransivat liiketoimintaa, ja jatkoimme toimintojen yhdistämistä sekä skaala- ja synergiaetujen hakemista. Työ jatkuu, kun etenemme kohti keskipitkän aikavälin tavoitteita strategisten suoritustavoitteidemme mukaisesti.

2. Asusteiden ja jalkineiden kasvun nopeuttaminen

Asuste- ja jalkineliiketoimintamme kasvu jatkui, ja vuonna 2013 saavutimme yhteensä 715 miljoonan euron myynnin verrattuna alle 300 miljoonaan vuonna 2009. Molemmat asustetuotemerkkimme, Salomon ja Arc'teryx, kasvoivat kaksinumeroisesti, ja hyödynsimme hankkimaamme kokemusta myös muiden brändiemme liiketoiminnassa. Keskipitkän aikavälin myyntitavoitteemme on miljardi euroa ja edetessämme kohti tätä tavoitetta tasapainotamme portfoliotamme yhä enemmän asusteilla ja jalkineilla.

3. Kuluttajakeskeisyys

Olemme edelleen panostaneet brändiemme arvon kasvattamiseen ja tuotevalikoimiin, joilla ympäröimme kuluttajan päästä varpaisiin (varusteet, asusteet ja jalkineet, lisätarvikkeet). Nykyisen globaalin ja paikallisen markkinointitalimme ansiosta saavutimme entistä suuremman määrän kuluttajia yhä olennaisemmilla ja houkuttelevimmilla sisällöillä. Tavoitimme lisää kuluttajia digitaalisin keinoin, mikä kasvatti myyntiämme eri kanavissa.

4. Myynnin ja jakelun vahvistaminen

Vuonna 2013 jatkoimme kaupallisen toimintamme vahvistamista lisäämällä myyntipisteiden määrää ja investoimalla myymälänäkkyvyyteemme. Kehitimme myös strategista kaupallista osaamistamme ja panostimme laajentumiseen Venäjällä ja Kiinassa sekä omaan vähittäis- ja verkkokauppaan. Oma vähittäismyyntimme käsittää globaalisti jo 217 myymälää ja 50 verkkokauppaa. Valikoiduilla markkinoilla jatkoimme kolmannen osapuolen jakelun siirtämistä omiin käsiimme edistääksemme skaala- ja synergiaetuja. Myynnin ja jakelun vahvistaminen jatkuu ja tarjoaa merkittäviä kasvumahdollisuuksia.

5. Toiminnan tehokkuus

Olemme parantaneet operatiivista toimintaamme, kuten esimerkiksi varastojen ja saatavien hallintaa sekä työntekijöiden tuottavuutta. Olemme myös lisänneet ponnistujiamme yritysvastuun piirissä toimintaperiaatteidemme ja eettisen ohjeistomme mukaisesti. Lisäksi Talviurheiluväline-liiketoimintamme parantunut kannattavuus osoittaa, että tehostamisohjelmamme tuottaa edelleen tulosta.

Erityisiä kehityskohteita vuonna 2014

Olemme nostaneet esiin kaksi erityistä parannuskohdetta vuodelle 2014:

• Pallopelit-liiketoiminta

Hyvistä yrityksistä huolimatta Pallopelit-liiketoiminta on jäänyt konsernin keskimääräisestä kehityksestä ja yksikön omista tavoitteista. Marraskuussa 2013 muutimme organisaatiota merkittävästi ja työskentelemme parhaillaan palauttaaksemme liiketoiminnan vakaalle pohjalle vahvistamalla ensin kannattavuutta ja saattamalla sitten kannattavan kasvun uuteen alkuun.

• Digitrendi

Digitaalisten tuotteiden ja palveluiden laajentuminen on merkittävä globaali trendi, joka tarjoaa suuria mahdollisuuksia Amer Sportsille. Verkkosivustojemme, tietokantojemme ja verkkokauppojemme myötä meillä on digitaalisille tuotteille ja palveluille vakaa alusta, joka tavoittaa kymmeniä miljoonia kuluttajia. Aiomme nopeuttaa digitaalisten työkalujen hyödyntämistä tavoittaaksemme yhä enemmän kuluttajia heille relevantein keinoin, kuten digitaalisilla tuotteilla, palveluilla, kommunikaatiolla ja myyntikanavilla.

Jatkamme luottavaisina eteenpäin

Vuonna 2013 kasvatimme liikevaihtoaamme jo neljäntenä peräkkäisenä vuotena ja paransimme toimintaamme. Voimme todeta, että strategiset linjauksemme toimivat ja näin ollen jatkamme strategiaamme toteuttamista luottavaisin mielin.

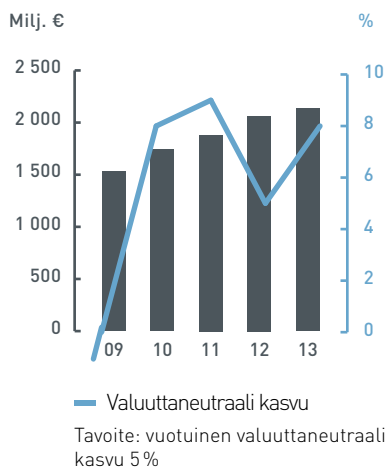
” Vuonna 2013 saavutimme neljännen kerran peräkkäin tavoitteemme mukaisen tai sen ylittävän kasvun ja samalla paransimme kannattavuuttamme. ”



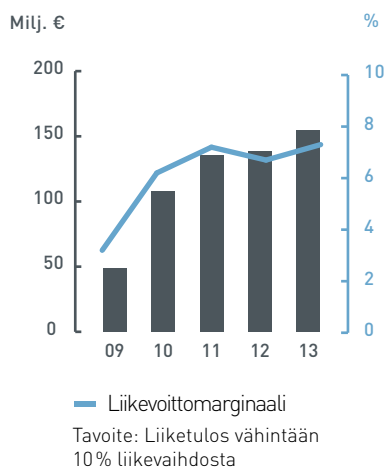
Heikki Takala
Toimitusjohtaja

Vuosi 2013 lyhyesti

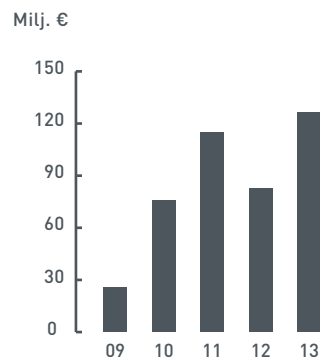
LIKEVAIHTO



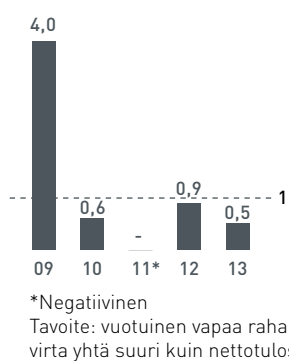
LIIKETULOS JA LIIKEVOITTO MARGINAALI ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ



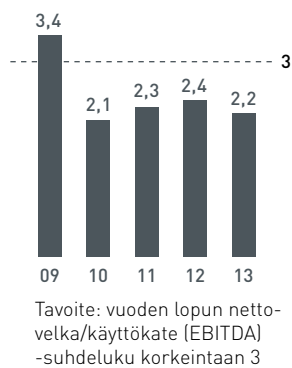
TULOS ENNEN VEROJA



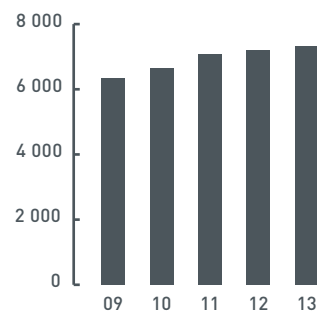
VAPAA RAHAVIRTA/NETTOTULOS ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ



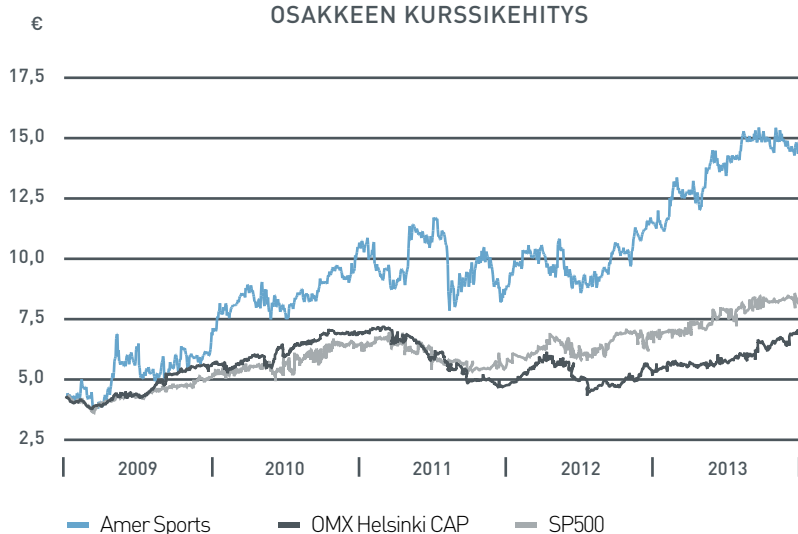
NETTOVELKA/KÄYTTÖKATE ILMAN KERTALUONTEISIA ERIÄ



HENKILÖSTÖ VUODEN LOPUSSA

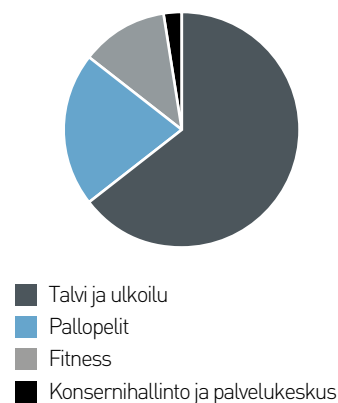


OSAKKEEN KURSSIKEHITYS



Lisätietoa Amer Sportsin osakkeesta löytyy osoitteesta www.amersports.com.

HENKILÖSTÖ LIIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN



HENKILÖSTÖ MAITTAIN

USA	1 633 [1 614]
Ranska	1 144 [1 145]
Kanada	734 [659]
Itävalta	706 [762]
Bulgaria	573 [585]
Suomi	423 [394]
Saksa	370 [379]
Kiina	320 [287]
Japani	189 [171]
Iso-Britannia	185 [184]
Venäjä	185 [147]
Puola	138 [108]
Meksiko	83 [88]
Sveitsi	82 [78]
Taiwan	77 [71]
Australia	67 [62]
Italia	66 [68]
Tseki	61 [59]
Korea	57 [56]
Espanja	55 [51]
Muut	182 [174]
Yhteensä	7 330 [7 186]



LIKEVAIHTO NELJÄNNESVUOSITTAIN

	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Milj. e	2013	2013	2013	2013	2012	2012	2012	2012
Talvi ja ulkoilu	266,5	168,7	420,6	433,7	256,5	150,9	411,0	402,8
Pallopelit	164,0	144,2	116,7	126,1	173,6	146,5	121,9	127,7
Fitness	62,5	64,3	71,6	97,6	59,7	56,4	69,0	88,0
Liikevaihto yhteensä	493,0	377,2	608,9	657,4	489,8	353,8	601,9	618,5

LIIKETULOS NELJÄNNESVUOSITTAIN

	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Milj. e	2013	2013	2013	2013	2012	2012	2012	2012
Talvi ja ulkoilu	14,2	-27,1	87,4	52,5	10,7	-25,4	86,8	23,3
Pallopelit	17,4	7,8	-2,1	3,9	19,9	9,7	-2,6	-4,5
Fitness	-0,4	4,3	6,2	14,3	3,9	1,0	4,2	7,8
Konsernihallinto	-4,8	-3,7	-9,0	-6,0	-4,9	-4,5	-7,1	-4,4
Liiketulos yhteensä	26,4	-18,7	82,5	64,7	29,6	-19,2	81,3	22,2

Hallituksen toimintakertomus

Vuosi 2013 oli hyvä Amer Sportsille huolimatta haastavista kaupankäyntiolosuhteista erityisesti Euroopassa.

Yhtiö saavutti ennätysmyynnin, ja kasvu oli laaja-alaista erityisesti Asusteissa, Jalkineissa, Urheiluinstrumenteissa ja Fitneksessä. Lisäksi kaikki kolme maantieteellistä aluetta tekivät ennätysmyynnin, kuten myös oman vähittäismyynnin kanavat. Amer Sportsin kannattavuus parani edellisvuodesta, vaikka yhtiö jatkoi strategisia investointeja kannattavan kasvun ylläpitämiseksi.

LIKEVAIHTO JA LIKETULOS 2013

Amer Sportsin liikevaihto 2013 oli 2 136,5 milj. euroa (2012: 2 064,0). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 8 %. Kasvua vauhdittivat erityisesti Asusteet (kasvu 21 %), Urheiluinstrumentit (kasvu 17 %), Fitness (kasvu 13 %) ja Jalkineet (kasvu 11 %). Konsernin taloudellisenä tavoitteena on 5 %:n orgaaninen valuuttaneutraali vuosikasvu.

Bruttokate oli 43,6 % (43,6 %).

Liiketulos oli 154,9 milj. euroa (138,7 ilman kertaluonteisia eriä). Vuonna 2013 ei ollut kertaluonteisia eriä. Vuonna 2012 kertaluonteiset erät olivat -24,8 miljoonaa euroa, ja kertaluonteiset erät mukaan lukien liiketulos oli 113,9 milj. euroa.

Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun vaikutus bruttokatteeseen oli noin 65 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 41 milj. euroa. Kulujen nousu johtui jatkuvista

investoinneista erityisesti asuste- ja jalkineliiketoiminnan kasvuun, myynnin kattavuuteen, kehittyviin markkinoihin sekä omaan vähittäismyyntiin. Liiketoiminnan kulut alenivat 37,0 %:iin liikevaihdosta (37,7 %). Negatiivinen valuuttavaikutus liiketulokseen oli 8 milj. euroa.

Liikevoittomarginaali ilman kertaluonteisia eriä oli 7,3 % (6,7 % ilman kertaluonteisia eriä). Konsernin pitkän aikavälin tavoitteena on, että liiketulos on vähintään 10 % liikevaihdosta.

Liiketulos liiketoimintasegmenteittäin ilman kertaluonteisia eriä

Milj. e	2013	2012	Muutos, %
Talvi ja ulkoilu	127,0	113,8	12
Pallopelit	27,0	28,0	-4
Fitness	24,4	17,0	44
Konsernihallinto ^{*)}	-23,5	-20,1	
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	154,9	138,7	12
Kertaluonteiset erät		-24,8	
Liiketulos yhteensä	154,9	113,9	36

^{*)} Konsernihallinnon segmenttiin kuuluvat konsernin hallinto, palvelukeskus, liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käypien arvojen muutokset. Vuonna 2013 segmentin liiketappio kasvoi 3,4 milj. euroa, mihin vaikuttivat osakeperusteisten kannustinjärjestelmien käypien arvojen muutokset ja muut oikaisut. Liiketoiminnan operatiiviset kulut pysyivät edellisvuoden tasolla.

Liikevaihto liiketoimintasegmenteittäin

Milj. e	2013	2012	Muutos, %	Muutos, % ^{*)}	% liikevaihdosta 2013	% liikevaihdosta 2012
Talvi ja ulkoilu	1 289,5	1 221,2	6	10	60	59
Pallopelit	551,0	569,7	-3	1	26	28
Fitness	296,0	273,1	8	13	14	13
Yhteensä	2 136,5	2 064,0	4	8	100	100

Liikevaihto markkina-alueittain

Milj. e	2013	2012	Muutos, %	Muutos, % ^{*)}	% liikevaihdosta 2013	% liikevaihdosta 2012
EMEA	1 025,2	962,7	6	8	48	47
Amerikka	839,4	834,1	1	5	39	40
Aasia	271,9	267,2	2	15	13	13
Yhteensä	2 136,5	2 064,0	4	8	100	100

^{*)} Vertailukelpoisin valuutoin

Nettorahoituskulut olivat 28,6 milj. euroa (31,5). Niihin sisältyi nettokorkokuluja 26,6 milj. euroa (24,8). Kurssivoitot olivat 0,2 milj. euroa (tappiot 1,1 milj. euroa). Muut rahoituskulut olivat 2,2 milj. euroa (5,3). Tulos ennen veroja oli 126,3 milj. euroa (82,4) ja verot -36,0 milj. euroa (-24,5), ja veroprosentti oli 28,5%. Osakekohtainen tulos oli 0,77 euroa (0,48). Ilman kertaluonteisia erä osakekohtainen tulos oli 0,77 euroa (0,65).

ANNETUT NÄKYMÄT VUODELLE 2013

Vuoden 2012 tilinpäätöksessään Amer Sports arvioi vuoden 2013 liikevaihdon vertailukelpoisin valuutoin ja liiketuloksen ilman kertaluonteisia erä kasvavan vuodesta 2012.

Näkyvyyden paraneminen mahdollisti näkymien tarkentamisen tammi-maaliskuun osavuositarkastuksessa, jossa yhtiö arvioi koko vuoden liikevaihdon kasvun saavuttavan vähintään 5% pitkän ajan vuosikasvutavoitteen vertailukelpoisin valuutoin ja liikevoittoprosentin ilman kertaluonteisia erä paranevan vuodesta 2012.

RAHOITUSTILANNE JA RAHAVIRTOJEN KEHITYS

Vuonna 2013 nettorahavirta investointien jälkeen (vapaa rahavirta) oli 42,5 milj. euroa (71,8) viimeisen vuosineljänneksen vahvan rahavirran ansiosta. Vuoden 2012 loppuun verrattuna varastot kasvoivat 31,9 milj. euroa. Saatavat kasvoivat 61,3 milj. euroa. Amer Sportsin pitkäaikaisena taloudellisenä tavoitteena on, että vuotuinen vapaa rahavirta on yhtä suuri kuin nettotulos. Vuonna 2013 vapaa rahavirta oli 47% nettotuloksesta.

Vuoden 2013 lopussa konsernin nettovelka oli 431,7 milj. euroa (434,3). Amer Sportsin taserakennetta koskeva pitkäaikainen taloudellinen tavoite on, että vuoden lopun nettovelka/käyttökate (EBITDA) -suhdeluku on 3 tai vähemmän. Vuoden 2013 lopussa suhdeluku oli 2,2 (2,4 ilman kertaluonteisia erä).

Korolliset velat olivat yhteensä 701,7 milj. euroa (576,8) koostuen 183,8 milj. euron lyhytaikaisesta velasta sekä 517,9 milj. euron pitkäaikaisesta velasta. Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen korko oli 3,5% (3,6%).

Lyhytaikainen velka sisältää pääasiassa pitkäaikaisten lainojen lyhennyksiä 62,5 milj. euroa (42,3) ja yritystodistuksia 119,6 milj. euroa (151,6), joita Amer Sports on laskenut liikkeeseen Suomen markkinoille kausivaihtelusta johtuvan käyttöpääomatarpeensa rahoittamiseksi. Yritystodistusohjelman kokonaislaajuus on 500 milj. euroa.

Rahat ja pankkisaamiset olivat 270,0 milj. euroa (142,5).

Huhtikuussa 2013 Amer Sports allekirjoitti viisivuotisen 50 miljoonan euron sitovan luottolimiitin Pohjola Pankin kanssa. Marraskuussa 2013 Amer Sports laski liikkeelle 750 miljoonan Ruotsin kruunun määräisen vaihtuvakorkoisen joukkovelkakirjalainan, joka on suunnattu pohjoismaisille ja keskieuropalaisille institutionaalisille sijoittajille ja jonka laina-aika on viisi vuotta. Joukkovelkakirjalaina on listattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Joulukuussa Amer Sports Oyj allekirjoitti kansainvälisille sijoittajille suunnatut euro- ja dollarimääräiset Schuldschein-tyyppiset lainasopimukset, joiden yhteismäärä on 70 miljoonaa euroa. Viisivuotisissa luotoissa on sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoisia erä.

Joukkovelkakirjalainoista sekä pitkäaikaisesta pankkilainasta saadut varat on käytetty lainojen takaisinmaksuun ja yhtiön yleisiin rahoitustarpeisiin.

Omavaraisuusaste oli vuoden lopussa 37,5% (39,1%) ja nettovelkaantumisaste 57% (59%).

Konsernin merkittävimmän transaktioriskin muodostaa Yhdysvaltain dollari. Amer Sports on dollarin netto-ostaja Aasian hankintatoiminnoista johtuen. Seuraavien 24 kuukauden nettovaluuttavirran euron ja Yhdysvaltain dollarin välillä odotetaan - suojauspolitiikasta riippuen - olevan lähes 800 miljoonaa dollaria. Euron heikkeneminen suhteessa Yhdysvaltain dollariin vaikuttaa siten negatiivisesti yhtiön liiketulokseen, mutta suojaukset hidastavat vaikutusta.

Amer Sportsin suojauspolitiikka kattaa transaktioriskin 12-24 kuukaudeksi eteenpäin. Valuuttaparien suojausasteet vaihtelevat suojauskustannuksista riippuen. Vuoden 2013 lopussa konserni oli suojannut 97% vuoden 2014 euron ja Yhdysvaltain dollarin välisestä nettorahavirrastaan keskimäärin 1,33 ja 40% vuoden 2015 euron ja Yhdysvaltain dollarin välisestä nettorahavirrastaan keskimäärin 1,36.

Koska Amer Sportsin konsernitalinpäätös on esitetty euroina, Amer Sportsiin kohdistuu muuntoeroriski, kun valuuttamääräinen tulos käännetään euroiksi. Transaktio- ja liiketuloksen muuntoeroriskien yhteisvaikutuksen huomioiden Amer Sports on Yhdysvaltain dollarin netto-ostaja. Kaikkien muiden valuuttojen kohdalla yhtiö on nettomyyjä. Tärkeimmät valuutat Yhdysvaltain dollarin jälkeen ovat Sveitsin frangi, Kanadan dollari ja Iso-Britannian punta, joiden nettovaluuttavirta vaihtelee 40 milj. eurosta 45 milj. euroon.

Tarkemmin konsernin taloudellisia riskejä ja niiden hallintaa on selostettu tilinpäätöksen liitetiedoissa.

INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat 45,3 milj. euroa (49,2). Poistot olivat 42,2 milj. euroa (40,2). Vuonna 2014 investointien arvioidaan olevan vuoden 2013 tasolla.

TUOTEKEHITYS

Amer Sports painottaa strategiassaan kuluttajakeskeistä tuotekehitystä. Jatkuvan tuotekehitystoiminnan avulla Amer Sports pyrkii kehittämään uusia ja parempia urheilutuotteita, jotka kiinnostavat sekä kuluttajia että kaupan alan asiakkaita.

Konsernilla on maailmanlaajuisesti seitsemän tuotekehitysjä designkeskusta, jotka palvelevat liiketoiminta-alueita ja tekevät yhä enemmän yhteistyötä eri yksiköiden kesken. Tuotekehityskulut vuonna 2013 olivat yhteensä 76,2 milj. euroa eli 9,7% liiketoiminnan kuluista (2012: 72,2 milj. euroa, 9,3% liiketoiminnan kuluista, 2011: 64,2 milj. euroa, 9,2% liiketoiminnan kuluista). Talvi ja ulkoilu -liiketoiminnan osuus tuotekehityskuluista oli 67%, Pallopelien 12% ja Fitnessin 21%.

Vuoden lopussa yhtiön tuotekehitystoiminnoissa työskenteli 691 henkilöä (647) eli noin 9% (9%) Amer Sportsin henkilöstön kokonaismäärästä.

MYynti JA MARKKINOINTI

Amer Sports myy tuotteitaan kaupan alan asiakkaille (mukaan lukien urheiluvarusteet, erikoisliikkeet, tavaratalot, kunto- salit ja jakeluportaan edustajat) sekä suoraan kuluttajille brändimyymlöissä, tehtaamyymlöissä ja verkkokaupassa.

Amer Sportsin strategiaan painopistealueisiin kuuluvat kuluttajakeskeisyys ja kuluttajatarpeiden ymmärtäminen sekä konsernin kaupallisen perustan vahvistaminen myynnin ja jakelun avulla.

Kuluttajakeskeisyyden lisäämiseksi Amer Sports vahvisti vuonna 2013 alueellisia kuluttajamarkkinointitoimintojaan, jotka kattavat nyt Pohjois-, Keski- ja Etelä-Euroopan lisäksi Venäjän, Aasian ja Amerikan. Nämä toiminnot vastaavat alueellisten kuluttajatarpeiden ymmärtämisen parantamisesta sekä toteuttavat kaikkia brändien kaupan, myymälöiden, digitaalisten kanavien sekä urheilumarkkinoinnin ohjelmia.

Myynti- ja jakelustrategia toi myös merkittäviä tuloksia. Panostaminen strategiaan asiakaspäälliköihin mahdollisti yhteisten liiketoimintasuunnitelmien kehittämisen vähittäiskaupan avainkumppaneiden kanssa, mikä kehitti molempien osapuolten liiketoimintaa. Parannettu myynnin johtaminen edisti myyntiedustajien valmennusta, mikä näkyi lisääntyneenä jakeluna sekä kasvaneena myyntinä merkittävässä erikoisliikkeissä. Kategoriakohtainen kaupallinen johtaminen paransi myös ymmärrystä asiakastarpeista sekä kuluttajia houkuttelevien valikoimien suunnittelusta ja markkinoinnista. Tämän ansiosta sekä jakelu että myynti kasvoivat vahvasti erityisesti asusteissa ja jalkineissa.

Jakelua vahvistettiin edelleen shop-in-shopeja lisäämällä ja parantamalla tuotteiden esillepanoa myymälöissä, mikä vahvistaa Amer Sportsin brändien asemaa ja näkyvyyttä markkinoilla ja tarjoaa kuluttajille entistä houkuttelevamman tuotetarjonnan.

Vuoden 2013 lopussa Amer Sportsilla oli 217 brändimyymlöä. Suurinta osaa myymälöistä hoitavat paikalliset itsenäiset kumppanit. Vuonna 2013 Amer Sports vahvisti verkkomyyntiään, ja vuoden lopussa verkkokauppoja oli 50 (23). Salomonin, Suunnon ja Arc'teryxin tuotteita on verkkomyyntissä valituissa maissa.

Vuonna 2013 myynnin ja jakelun kulut olivat 323,5 milj. euroa (305,1) eli 15 % liikevaihdosta (15 %). Kulujen kasvusta 12 milj. euroa johtui strategisista investoinneista jakeluun (maantieteellinen laajentuminen ja oma vähittäiskauppa), kun taas 19 milj. euroa oli seurausta myynnin kasvusta (vertailukelpoisin valuuttain). Valuuttojen 13 milj. euron positiivista vaikutusta tasoitti osittain myynti- ja jakelukustannusten kasvu.

Markkinointikulut vuonna 2013 olivat 219,5 milj. euroa (222,7) eli 10 % liikevaihdosta (11 %).

Amer Sportsin oma myyntiverkosto kattoi 34 maata 31.12.2013. Myynti- ja jakelutoiminnassa työskenteli 2881 henkilöä (2664) eli noin 39 % (37 %) Amer Sportsin henkilöstön kokonaismäärästä. Markkinoinnissa työskenteli 623 henkilöä (613).

TOIMITUSKETJUN HALLINTA

Luotettava, tehokas ja oikea-aikainen toimitusketjun hallinta on tärkeä osa Amer Sportsin strategiaa. Vuonna 2013 painopistealueena oli hankinnan kehittäminen sekä käyttöpääoman hallinta.

Toiminnan tehostamiseksi ja kustannussäästöjen saavuttamiseksi Amer Sports tarkastelee jatkuvasti tuotannon ja hankinnan strategiaansa sekä yhtiön maailmanlaajuisen tuotannon ja hankintatoiminnan rakennetta. Noin 28 % Amer Sportsin tuotannon arvosta on Kiinassa, 28 % muualla Aasiassa, 27 % EMEA-alueella ja 17 % Amerikassa.

Amer Sports valmistaa noin 26 % tuotteistaan itse, ja noin 14 % valmistaa osittain ulkoistettuihin alihankkijoihin. Amer Sportsin tuotannon kokonaisarvosta noin 60 % on ulkoistettu. Tähän sisältyy kaikkien mailapeli- ja golf tuotteiden, useimpien joukkueurheilutuotteiden sekä useimpien asusteiden ja jalkineiden valmistus.

Amer Sportsin tärkeimmät omat tuotantolaitokset sijaitsevat Itävallassa, Bulgariassa, Ranskassa, Suomessa, Kanadassa ja Yhdysvalloissa.

HENKILÖSTÖ

Vuonna 2013 Amer Sportsin organisaatorakennetta ja henkilöstön osaamista edelleen kehitettiin yhtiön strategian mukaisesti. Strateginen resurssienhallinta keskittyi allokoimaan resursseja vakaimmilla liiketoiminta-alueilla nopeasti kasvaviin ja strategiaan painopistealueisiin. Henkilöstön työtyytyväisyyskysely osoitti vahvaa sitoutumista ja ylpeyttä Amer Sportsia ja erityisesti sen suorituskulttuuria kohtaan.

Yhtiön henkilöstömäärä 31.12.2013 oli 7330 (31.12.2012: 7186, 31.12.2011: 7061). Yhtiön palveluksessa oli vuonna 2013 keskimäärin 7370 henkilöä (2012: 7209, 2011: 6921). Vuoden 2013 lopussa Amer Sportsin työntekijöistä oli miehiä 61 % (2012: 63 %, 2011: 62 %) ja naisia 39 % (2012: 37 %, 2011: 38 %).

Palkkoja, palkkioita ja muita niihin liittyviä kuluja maksettiin vuonna 2013 yhteensä 416,2 milj. euroa (2012: 398,0; 2011: 358,7). Amer Sportsin kokonaispalkitsemisjärjestelmän periaatteet perustuvat Pay for Performance -filosofiaan ja ne on liitetty tavoiteltuun liiketoiminnan menestykseen, taloudelliseen ja henkilökohtaiseen suoritukseen. Peruspalkkaa täydennetään suorituspohjaisilla palkkiojärjestelmillä sekä pitkän aikavälin kannustinjärjestelmillä.

	31.12.2013	31.12.2012	Muutos,%
Talvi ja ulkoilu	4 742	4 639	2
Pallopelit	1 549	1 592	-3
Fitness	874	821	6
Konsernihallinto ja palvelu-			
keskus	165	134	23
Yhteensä	7 330	7 186	2

	31.12.2013	31.12.2012	Muutos,%
EMEA	4 125	4 135	0
Amerikka	2 455	2 366	4
Aasia	750	685	9
Yhteensä	7 330	7 186	2

	31.12.2013	31.12.2012	Muutos,%
Tuotanto ja hankinta	2 219	2 349	-6
Myynti ja jakelu	2 881	2 664	8
Tukitoiminnot/palvelukeskus	916	913	0
Tutkimus ja tuotekehitys	691	647	7
Markkinointi	623	613	2
Yhteensä	7 330	7 186	2

YRITYSVASTUU

Amer Sports toteuttaa liiketoimintasuunnitelmaansa eettisesti, yhteiskunnallisesti ja ympäristöllisesti vastuullisella tavalla ja varmistaa, että sen tuotteet ovat innovatiivisia ja turvallisia ja että ne ovat valmistettu turvallisissa ja terveessä työympäristössä. Yhtiö on sitoutunut toimintojensa jatkuvaan parantamiseen.

Amer Sports edistää aktiivista ja terveellistä elämäntapaa. Yhtiön tuotteet kannustavat ihmisiä liikkumaan pysyäkseen terveisinä.

Amer Sports on sitoutunut noudattamaan yhteiskunnallisesti vastuullisia työ- ja työympäristökäytäntöjä. Amer Sports edellyttää myös alihankkijoidensa kunnioittavan ihmisoikeuksia kansainvälisesti tunnustettujen yhteiskunnallisten ja eettisten standardien mukaisesti, kuten Kansainvälisen työjärjestön ILO:n standardit sekä YK:n yleismaailmallinen ihmisoikeuksien julistus. Nämä periaatteet on kirjattu Amer Sportsin toimintaperiaatteisiin (Code of Conduct) ja Eettiseen ohjeistoon (Ethical Policy). Lisäksi Amer Sportsilla on ohjeisto (Social Compliance Policy), jossa määritellään miten yhtiö toteuttaa alihankkijoiden valvontaohjelmaansa. Amer Sportsin oma organisaatio Hongkongissa seuraa, että eettisten ohjeiston periaatteita noudatetaan käytännössä ja valvoo työolosuhdeauditointeja edistääkseen alan standardien ja säästöjen toteutumista sekä auttaa alihankkijoita täyttämään Amer Sportsin odotuksia terveyden, turvallisuuden, sosiaalisen vastuun ja ympäristön suhteen.

Amer Sports on sitoutunut pienentämään toimintojensa ympäristövaikutuksia noudattamalla toimintatapoja, jotka ovat sekä vastuullisia että taloudellisesti järkeviä. Vuonna 2013 Amer Sports otti käyttöön ohjeiston (Restricted Substances List),

jonka avulla hallitaan eri kemikaalien käyttöä tuotteissa. Ohjeisto viestittiin edelleen myös yhtiön alihankintaketjulle. Lisäksi Amer Sports liittyi bluesignin® kumppaniverkostoon heinäkuussa 2013. Bluesignin jäseniä ovat kaikki Amer Sportin tuotemerkit, joilla on valikoimassa asusteita. Bluesign-järjestelmä auttaa kehittämään kestävästä tekstiilituotantoa vähentämällä haitallisia aineita aina tuotantoprosessin alusta alkaen. Lisäksi sen avulla voidaan luoda ja valvoa eri standardeja, jotta tuotantoa saadaan ympäristöystävällisemmäksi ja turvallisemmaksi.

Amer Sports laskee vuosittain konserninlaajuisen hiilijalanjälkensä ja osallistuu Investor CDP (Carbon Disclosure Program) -ohjelmaan julkaisemalla tietonsa. Osallistumalla CDP:n maailmanlaajuiseen Climate Change -ohjelmaan yhtiöt saavat lisää ymmärrystä hiilidioksidipäästöjensä lähteistä ja voivat arvioida niiden vähentämistä ja siten parantaa tehokkuuttaan.

LIIKETOIMINTASEGMENTIT

Talvi ja ulkoilu

Milj. e	2013	2012	Muutos,%	Muutos,%*
Liikevaihto				
Talviurheilu-				
välineet	416,7	425,0	-2	3
Jalkineet	341,2	314,4	9	11
Asusteet	285,4	248,6	15	21
Pyöräily	128,2	129,0	-1	1
Urheilu-				
instrumentit	118,0	104,2	13	17
Liikevaihto yhteensä	1 289,5	1 221,2	6	10
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä				
	127,0	113,8		
Liikevoittomarginaali ilman kertaluonteisia eriä				
	9,8	9,3		
Kertaluonteiset erät				
		-18,4		
Liiketulos yhteensä	127,0	95,4		
Henkilöstö kauden lopussa				
	4 742	4 639	2	

*1 Vertailukelpoinen valuutoin

Vuonna 2013 Talvi ja ulkoilu -segmentin liikevaihto oli 1 289,5 milj. euroa (1 221,2). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisiin valuutoin 10 %. Erityisesti Asusteiden (+21 %) ja Urheiluinstrumenttien (+17 %) liikevaihdot kasvoivat, mutta kasvua tuki myös Jalkineiden liikevaihdon nousu (+11 %). EMEA-alueella ja Amerikassa, jotka ovat Talvi ja ulkoilu -segmentin suurimmat maantieteelliset alueet, liikevaihto kasvoi 9 % ja Aasiassa 15 % (vertailukelpoisiin valuutoin).

Hallituksen toimintakertomus

Milj. e	2013	2012	Muutos, %	Muutos, % ^{*1}
EMEA	830,2	774,4	7	9
Amerikka	300,0	289,5	4	9
Aasia	159,3	157,3	1	15
Yhteensä	1 289,5	1 221,2	6	10

^{*1} Vertailukelpoisin valuutoin

Vuoden 2013 liikevaihto oli 127,0 milj. euroa (113,8 ilman kertaluonteisia eriä). Vertailukelpoisin valuutoin myynnin kasvun vaikutus bruttokatteeseen oli noin 54 milj. euroa. Alentuneen bruttokateprosentin vaikutus oli noin -2 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 35 milj. euroa myynti- ja jakelukustannusten vuoksi. Valuuttojen vaikutus liikevaihtoon oli noin -4 milj. euroa.

Talviurheiluvälineet

Vuonna 2013 Talviurheiluvälineiden liikevaihto oli 416,7 milj. euroa (425,0). Liikevaihto nousi vertailukelpoisin valuutoin 3 % laskettelumonojen ja maastohiihtovälineiden vahvan kasvun ansiosta. Tuoteryhmät olivat lasketteluvälineet (72 % liikevaihdosta), maastohiihtovälineet (15 % liikevaihdosta), lumilautailuvälineet (8 % liikevaihdosta) ja suojavarusteet (5 % liikevaihdosta). Lasketteluvälineiden liikevaihto nousi vertailukelpoisin valuutoin 3 %, maastohiihtovälineiden 7 % ja suojavarusteiden 4 %. Lumilautailuvälineiden liikevaihto laski 1 %.

Vuonna 2013 Talviurheiluvälineiden liikevaihdosta 66 % tuli EMEA-alueelta, 21 % Amerikasta ja 13 % Aasiasta. Liikevaihto nousi EMEA-alueella 5 % ja laski Amerikassa 2 % vertailukelpoisin valuutoin. Liikevaihto pysyi ennallaan Aasiassa.

Jalkineet

Vuonna 2013 Jalkineiden liikevaihto oli 341,2 milj. euroa (314,4). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 11 %. Kaikki tuotesegmentit kasvoivat. Myynnistä 76 % tuli EMEA-alueelta, 19 % Amerikasta ja 5 % Aasiasta. Liikevaihto kasvoi EMEA-alueella 9 %, Amerikassa 13 % ja Aasiassa 20 % vertailukelpoisin valuutoin. Vuosi käynnistyi hitaasti Euroopassa pääasiassa taloudellisesta tilanteesta johtuen, mutta sen jälkeen liiketoiminta parani tasaisesti. Amerikan liikevaihtoa nosti Yhdysvaltain myynnin 40 %:n kasvu vertailukelpoisin valuutoin, kun taas Argentiinan tuontirajoitukset ovat hankaloittaneet kehitystä Latinalaisessa Amerikassa.

Asusteet

Vuonna 2013 Asusteiden liikevaihto oli 285,4 milj. euroa (248,6). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 21 %. Molempien pääbrändien, Salomonin ja Arc'teryxin myynti kasvoi. EMEA muodosti 44 % myynnistä, Amerikka 38 % ja Aasia 18 %. Liikevaihto kasvoi EMEA-alueella 18 %, Amerikassa 14 % ja Aasiassa 53 % vertailukelpoisin valuutoin.

Pyöräily

Vuonna 2013 Pyöräilyn liikevaihto pysyi ennallaan 128,2 milj. eurossa (129,0). Pyöräilyvälineet (vanteet, kiekot ja renkaat) muodostivat 79 % liikevaihdosta ja pyöräilyasusteet, kypärät ja jalkineet, mukaan lukien polkimet 21 %. Pyöräilyvälineiden liikevaihto laski vertailukelpoisin valuutoin 2 %. Pyöräilyasusteiden, kypärien ja jalkineiden liikevaihto kasvoi 14 % vertailukelpoisin valuutoin.

Liikevaihto jakautui alueittain seuraavasti: EMEA 70 %, Amerikka 15 % ja Aasia 15 %. Amerikassa liikevaihto kärsi Kanadan liiketoimintamallin vaihtamisesta sekä uudelleenorganisoinnista Yhdysvalloissa.

Urheiluinstrumentit

Vuonna 2013 Urheiluinstrumenttien liikevaihto oli 118,0 milj. euroa (104,2). Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 17 %. Erityisesti Suunto Ambit -tuoteryhmän maailmanlaajuisen myynti ja markkinoilla laajentuminen kasvattivat liikevaihtoa.

Suurimmat tuoteryhmät olivat outdoor (56 % liikevaihdosta), sukellusinstrumentit (18 % liikevaihdosta) ja training (19 % liikevaihdosta). Outdoor-myynti kasvoi 12 %, sukellusinstrumentit 10 % ja training-tuotteet 60 %.

Liikevaihto jakautui alueittain seuraavasti: EMEA 48 %, Aasia 27 % ja Amerikka 25 %. Liikevaihto kasvoi Aasiassa 22 %, EMEA-alueella 18 % ja Amerikassa 12 % vertailukelpoisin valuutoin.

Pallopelit

Milj. e	2013	2012	Muutos, %	Muutos, % ^{*1}
Liikevaihto				
Yksilöpalloilajit	306,0	318,8	-4	0
Joukkueurheilu	245,0	250,9	-2	1
Liikevaihto yhteensä	551,0	569,7	-3	1
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	27,0	28,0		
Liikevoittomarginaali ilman kertaluonteisia eriä	4,9	4,9		
Kertaluonteiset erät		-5,5		
Liiketulos yhteensä	27,0	22,5		
Henkilöstö kauden lopussa	1 549	1 592	-3	

^{*1} Vertailukelpoisin valuutoin

Vuonna 2013 Pallopelien liikevaihto oli 551,0 milj. euroa (569,7). Molemmat liiketoiminta-alueet pysyivät edellisvuoden tasolla. Maantieteellisesti Pallopelit-segmentin liikevaihto vertailukelpoisin valuutoin pysyi Amerikassa edellisvuoden tasolla, kasvoi 6 % Aasiassa ja pysyi edellisvuoden tasolla EMEA-alueella.

Milj. e	2013	2012	Muutos,%	Muutos,%*
EMEA	116,8	118,0	-1	0
Amerikka	356,8	370,1	-4	0
Aasia	77,4	81,6	-5	6
Yhteensä	551,0	569,7	-3	1

*) Vertailukelpoinen valuuttoin

Vuoden 2013 liike-tulos oli 27,0 milj. euroa (28,0 ilman kertaluonteisia eria). Myynnin kasvu nosti bruttokatetta noin 1 milj. euroa ja bruttokateprosentin laskun vaikutus oli noin -2 milj. euroa.

Yksilöpallolajit

Vuonna 2013 Yksilöpalloilajien liikevaihto oli 306,0 milj. euroa (318,8), ja se pysyi edellisvuoden tasolla vertailukelpoisin valuutoin.

Amerikan osuus liikevaihdosta oli 42%, EMEA-alueen 37% ja Aasian 21%. Liikevaihto laski Amerikassa 2%, pysyi edellisvuoden tasolla EMEA-alueella ja kasvoi Aasiassa 6% vertailukelpoisin valuutoin.

Joukkueurheilu

Vuonna 2013 Joukkueurheilun liikevaihto oli 245,0 milj. euroa (250,9) ja pysyi edellisvuoden tasolla vertailukelpoisin valuutoin.

Joukkueurheilun liikevaihto jakautui alueittain seuraavasti:
Amerikka 92 %, Asia 6 % ja EMEA 2 %. Vertailukelpoinen
valuutoin myynti pysyi edellisvuoden tasolla Amerikassa,
kasvoi EMEA-alueella 26 % ja Aasiassa 5 %.

Fitness

Milj. e	2013	2012	Muutos, %	Muutos, %*
Liikervaihto	296,0	273,1	8	13
Liiketulos ilman kertaluonteisia erä	24,4	17,0		
Liikevoittomarginaali ilman kertaluonteisia erä	8,2	6,2		
Kertaluonteiset erät		-0,1		
Liiketulos yhteensä	24,4	16,9		
Henkilöstö kauden lopussa	874	821	6	

*1) Vertailukelpoisin valuutoin

Vuonna 2013 Fitnessin liikevaihto oli 296,0 milj. euroa [273,1]. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 13%. Amerikan osuus liikevaihdesta oli 62%, EMEA-alueen 26 % ja Aasian 12%. Amerikka kasvoi vertailukelpoisin valuutoin 8%, EMEA 14 % ja Aasia 39%. Myynti yritysasiakkaille (kuntosalit) muodosti 90 % [88 %] Fitnessin liikevaihdesta ja kotikäyttöön suunnattu myynti 10 % [12 %].

Milj. e	2013	2012	Muutos,%	Muutos,% ¹
EMEA	78,2	70,3	11	14
Amerikka	182,6	174,5	5	8
Aasia	35,2	28,3	24	39
Yhteensä	296,0	273,1	8	13

*1) Vertailukelpoinen valuuttoin

Vuonna 2013 Fitnessin liikeyritys oli 24,4 milj. euroa (17,0 ilman kertaluonteisia erii). Myynnin kasvu ja korkeampi bruttokateprosentti paransivat bruttokatetta noin 15 milj. euroa. Liiketoiminnan kulut kasvoivat noin 8 milj. eurolla pääasiassa myynti- ja jakelukustannusten nousun vuoksi (vertailukelpoinen valtuutin).

AMER SPORTSIN SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Amer Sportsin päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia ja NASDAQ OMX Helsingin Pörssin sääntöjä, Amer Sportsin yhtiöjärjestystä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2010. Amer Sports noudattaa hallinnointikoodia poikkeuksetta. Koodi on luettavissa osoitteessa www.cfifinland.fi.

Amer Sports antaa selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästään vuodelta 2013 erillisenä raporttina yhtiön verkkosivuilla. Selvitys on laadittu noudattaen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2010 suositusta 54 sekä arvopaperimarkkinalakia (7 luvun 7 §). Hallituksen tarkastusvaliokunta on tarkastanut selvityksen, ja yhtiön tilintarkastaja PricewaterhouseCoopers Oy on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

MUUTOKSET KONSERNIN JOHDOSSA

Rob Barker nimitettiin Amer Sportsin Fitness-liiketoiminnan johtajaksi 1.6.2013 alkaen, 1.9.2013 eläkkeelle siirtyneen Paul Byrnen seuraajana.

Mike Dowse nimettiin Amer Sportsin Pallopeti-liiketoimin-
nan johtajaksi 4.11.2013 alkaen ja Michael White Amer Sportsin
EMA-alueen ja Amerikan myynti- ja aluejohtajaksi. Pallopeti-
liiketoimintaa johtanut Chris Considine jäi samanaikaisesti pois
yhtiön palveluksesta.

Lisätietoja Amer Sportsin johtokunnasta on osoitteessa <http://www.amersports.com/investors-and-media/governance/executive-board>.

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Yhtiön osakepääoma 31.12.2013 oli 292 182 204 euroa. Osakemäärä oli 118517285. Jokainen osake tuottaa omistajalleen yhden äänen yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Hallituksen toimintakertomus

Valtuutukset

Yhtiökokous valtuutti 7.3.2013 hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa Yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiökokous valtuutti 7.3.2013 hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin: Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 10 000 000 kappaletta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista Yhtiölle itselleen. Valtuutus on voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus uusien osakkeiden antamiseen ja/tai omien osakkeiden luovuttamiseen muihin tarkoituksiin kuin Yhtiön bonusohjelmiin on voimassa neljätoista kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Edellä mainittujen lisäksi hallituksella ei ole muita voimassa olevia osakeantivaltuuksia eikä vaihtovelkakirjalainan tai optio-oikeuksien liikkeeseenlaskuvaltuuksia.

Omat osakkeet

Amer Sports Oyj:n hallitus päätti 25.4.2013 käyttää 7.3.2013 pidetyn yhtiökokouksen antamaa valtuutusta hankkia Amer Sportsin omia osakkeita. Osakkeita hankitaan yhtiön vuosien 2013–2015 osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi. Osakkeiden hankinta NASDAQ OMX Helsingissä käynnistyi 29.4.2013 ja päättyi 31.12.2013, johon mennessä hankittujen osakkeiden määrä oli 397 758.

Joulukuun lopussa Amer Sportsin hallussa olevien omien osakkeiden määrä oli yhteensä 982 587 kpl (31.12.2012: 738 505). Omien osakkeiden määrä vastaa 0,83 % (0,62 %) Amer Sportsin osakekannasta. Amer Sportsille palautui vuonna 2013 yhteensä 29 198 osaketta, jotka oli myönnetty osakeperusteisina kannustiminä. Osakkeet palautuivat kannustinohjelman sääntöjen mukaisesti työsuhteen päätyttyä.

Osakekauppa

Amer Sportsin osakkeita vaihdettiin NASDAQ OMX Helsingissä vuoden 2013 aikana yhteensä 50,0 miljoonaa kappaletta (63,4) 683,4 milj. euron kokonaishintaan (629,4). Vaihtuvuus oli 42,4 % (53,9 %) (keskimääräisestä osakemäärästä ilman omia osakkeita). Vuoden 2013 keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 199 809 osaketta (253 603).

NASDAQ OMX Helsingin lisäksi Amer Sportsin osakkeita myytiin vaihtoehtoisissa kauppapaikoissa, kuten Chi-X:ssä, BATS:issa, Burgundissa ja Turquoiseissa. Mainituissa vaihtoehtoisissa kauppapaikoissa vaihdettiin vuonna 2013 yhteensä 21,3 miljoonaa (18,2) Amer Sportsin osaketta.

Amer Sports Oyj:n osakkeiden vuoden viimeinen kauppa NASDAQ OMX Helsingissä tehtiin hintaan 15,12 euroa (2012: 11,25). Osakkeen hinta nousi vuoden aikana 34 %, ja OMX Helsinki Cap -indeksi nousi 26 %. Osakkeen ylin kurssi oli 16,00 euroa (11,80) ja alin 11,08 euroa (8,39). Keskimurssi oli 13,68 euroa (9,93). Yhtiön markkina-arvo 31.12.2013 oli 1 777,1 milj. euroa (1 325,0) lukuun ottamatta omia osakkeita.

Joulukuun lopussa Amer Sports Oyj:llä oli 15 180 rekisteröityä osakkeenomistajaa (14 726). Hallintarekisteröidyt omistajat ja Suomen ulkopuolella olevat omistajat omistivat osakkeista 43,9 % (42,4). Julkisyhteisöt omistivat osakkeista 17,3 % (18,1), rahoitus- ja vakuutuslaitokset 16,0 % (16,2), kotitaloudet 11,7 % (11,8), voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 7,6 % (8,3), yksityiset yritykset 2,7 % (2,6) sekä Amer Sports 0,8 % (0,6).

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2013 (ei sisällä hallintarekisteröityjä tai yhtiön omia osakkeita)

	Osakkeita	% osakkeista ja äänistä
1. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	8 280 680	6,99
2. Maa- ja Vesiteknikan Tuki ry.	5 000 000	4,22
3. Keva	4 508 964	3,80
4. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	4 000 000	3,38
5. Brotherus Ilkka	2 689 619	2,27
6. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	2 643 091	2,23
7. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 412 565	2,04
8. OP-Focus-erikoissijoitusrahasto	1 882 021	1,59
9. Odin Norden	1 790 535	1,51
10. OP-Delta Fund	1 145 114	0,97

Arvopaperimarkkinalain mukainen ilmoitus omistusmuutoksesta

Yhtiön tietoon tuli 6.2.2013, että Silchester International Investors LLP määräysvallassa olevien institutionaalisten sijoittajien ja rahastojen omistus Amer Sports Oyj:n äänimäärästä ja osakepääomasta oli alittanut 5 prosenttia 1.2.2013. Silchester International Investors LLP omisti tuolloin yhteensä 5 819 555 Amer Sports Oyj:n osaketta eli 4,91 % yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä.

Tiedot määräysvallasta

Amer Sportsin hallitus ei ole tietoinen luonnollisista tai oikeushenkilöistä, joilla on yhtiön osake-enemmistö, tai näiden henkilöiden äänivallasta ja heidän osakkeidensa kokonaismäärästä.

Osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyvät sopimukset ja järjestelyt

Amer Sportsin hallituksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassa olevia sopimuksia.

Hallituksen ja johtokunnan osakeomistus 31.12.2013

Osakkeenomistaja	Osakkeita	Lähipiiri ja/tai määräysvalta-yhteisö
Hallitus		
Anssi Vanjoki	14 000	
Ilkka Brotherus	2 689 619	9 250
Martin Burkhalter	12 049	
Christian Fischer	12 049	
Hannu Ryöppönen	10 333	14 175
Bruno Sälzer	12 049	
Indra Åsander	3 372	
Johtokunta		
Heikki Takala	114 135	
Robert Barker	11 201	
Michael Dowse	28 408	
Victor Duran	28 343	
Matthew Gold	18 929	
Terhi Heikkinen	34 662	
Antti Jääskeläinen	24 784	
Bernard Millaud	38 573	
Mikko Moilanen	31 627	390
Jean-Marc Pambet	47 145	
Michael Schineis	41 574	
Jussi Siitonen	33 474	300
Andrew Towne	17 917	
Michael White	25 386	
YHTEENSÄ	3 249 629	24 115
% osakkeista	2,7	0,0
Sisältää lähipiirin ja /tai määräysvalta-yhteisöt	3 273 744	
% osakkeista	2,8	

Vuoden aikana yhtiöllä oli neljä yhtiön avainhenkilöille suunnattua osakepohjaista kannustinohjelmaa sekä kaksi rahaperusteista pitkän aikavälin kannustinohjelmaa. 19.12.2013 hallitus päätti muutoksista tulosperusteiseen osakepalkkiojärjestelmään 2013 jäljellä olevien tulosjaksojen ajaksi. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät kuvaillaan tilinpäätöksen liitetiedoissa.

VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Amer Sports Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 7.3.2013 tehtiin seuraavat päätökset:

Tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistaminen

Yhtiökokous vahvisti Amer Sportsin tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vuodelta 2012.

Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonmaksusta päättäminen

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2012 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen mukaan osinkoa jaetaan 0,35 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 12.3.2013 oli merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Osinko maksettiin 4.4.2013.

Vastuuvapaudesta päättäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle

Yhtiökokous myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtaja Heikki Takalalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2012.

Hallituksen jäsenten palkkioista päättäminen

Yhtiökokous päätti, että toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2014 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä, valittaville hallituksen jäsenille maksetaan samansuuruinen vuosipalkkio kuin vuonna 2012 seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 100 000 euroa, varapuheenjohtajalle 60 000 euroa ja jäsenille 50 000 euroa vuodessa. Kokouksista ja valiokuntatyöskentelystä ei makseta lisäpalkkioita. 40 % hallituksen palkkioista maksetaan yhtiön osakkeina ja 60 % maksetaan rahana.

Hallituksen jäsenten lukumäärästä päättäminen

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän (7).

Hallituksen jäsenten valitseminen

Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi Ilkka Brotheruksen, Martin Burkhalterin, Christian Fischerin, Hannu Ryöppösen, Bruno Sälzerin, Anssi Vanjoen ja Indra Åsanderin. Valitun hallituksen toimikausi päättyy vuoden 2014 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastajan palkkiosta päättäminen

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajan palkkio maksetaan laskun mukaisesti.

Tilintarkastajan valitseminen

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajaksi valitaan KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajanaan Jouko Malinen, KHT.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 10 000 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Yhtiön omat osakkeet hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa Yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n säännellyllä markkinalla järjestämässä kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja

maksetaan NASDAQ OMX Helsinki Oy:n ja Euroclear Finland Oy:n sääntöjen mukaisesti. Hankkimisvaltuutus on voimassa kahdeksantoista (18) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osake-annista

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin:

Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta siten, että annettavien ja/tai luovutettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 10 000 000 kappaletta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ehdoista. Osakkeita voidaan antaa tai luovuttaa osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Valtuutus sisältää mahdollisuuden päättää maksuttomasta osakeannista Yhtiölle itselleen.

Valtuutus on voimassa kaksi (2) vuotta yhtiökokouksen päätöksestä lukien sillä rajoituksella, että valtuutus uusien osakkeiden antamiseen ja/tai omien osakkeiden luovuttamiseen muihin tarkoituksiin kuin Yhtiön bonusohjelmiin on voimassa neljätoista (14) kuukautta yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

HALLITUKSEN TYÖJÄRJESTYS

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Anssi Vanjoen ja varapuheenjohtajakseen Ilkka Brotheruksen. Hallitus valitsi jäsentensä keskuudesta seuraavat henkilöt eri valiokuntien jäseniksi:

- Palkitsemisvaliokunta: Bruno Sälzer, valiokunnan puheenjohtaja, Christian Fischer, Anssi Vanjoki ja Indra Åsander
- Nimitysvaliokunta: Ilkka Brotherus, valiokunnan puheenjohtaja, Martin Burkhalter ja Anssi Vanjoki
- Tarkastusvaliokunta: Hannu Ryöppönen, valiokunnan puheenjohtaja, Ilkka Brotherus ja Martin Burkhalter

KONSERNIN LAAJUINEN TEHOSTAMISOHJELMA

Amer Sports jatkoi marraskuussa 2012 käynnistettyä tehostamisohjelmaa edistääkseen edelleen synergioita ja mittakaavaetuja ja parantaakseen kustannustehokkuutta sekä varmistaakseen kasvun suuntaamalla resursseja erityisesti asusteisiin ja jalkineisiin, kasvaville markkinoille ja omiin myyntikanaviin. Ohjelma etenee suunnitelmien mukaisesti ja tavoitteena on arviolta noin 20 milj. euron vuosittaiset kustannussäästöt, kun ohjelma on saatu päätökseen vuoden 2014 lopussa. Ohjelma edistää konsernin pitkän aikavälin 10 %:n liikevoittotavoitteen saavuttamista. Tehostamisohjelman henkilöstövaikutuksen arvioidaan olevan noin 250, pääasiassa Talvi ja ulkoilu -liiketoimintasegmentissä, kun ohjelma on kokonaisuudessaan toteutettu.

MERKITTÄVÄT RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Amer Sportsin liiketoimintaa tasapainottaa laaja laji- ja brändivalikoima, asusteiden ja jalkineiden kasvava osuus yhtiön liikevaihdosta sekä yhtiön läsnäolo kaikilla suurilla markkina-alueilla. Amer Sportsin lyhyen aikavälin riskit liittyvät erityisesti yleiseen taloustilanteeseen, kuluttajakysynnän kehittymiseen Euroopassa, Pohjois-Amerikassa sekä Japanissa, yhtiön kykyyn tunnistaa jatkuvasti muuttuvia trendejä ja reagoida niihin muutoksiin sekä kykyyn kehittää teknologioitaan ja uusia houkuttelevia tuotteita. Esimerkiksi seuraavilla riskitekijöillä voi olla vaikutusta yhtiön kehitykseen:

- Urheilutuotealaan kohdistuu kuluttajakysyntään liittyviä riskejä eri puolilla maailmaa. Amer Sports on erityisen riippuvainen yleisestä taloustilanteesta ja kuluttajakysynnästä Euroopassa, Pohjois-Amerikassa sekä Japanissa. Taloudellinen alamäki saattaa lisätä kaupan alan asiakkaiden maksuongelmia, jolloin Amer Sports saattaa olla pakotettu myyntisaamisten arvonalennuksiin.
- Epätavallisilla tai rajuilla sääolosuhteilla saattaa olla kielteinen vaikutus Amer Sportsin liiketoimintaan. Esimerkiksi talviurheiluvälineiden myyntiin vaikuttaa lumitilanne erityisesti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.
- Kilpailu on urheilutuotealalla kovaa, ja siinä on mukana useita alueellisesti, kansallisesti ja maailmanlaajuisesti toimivia yhtiöitä. Vaikka Amer Sportsilla ei ole kilpailijoita, jotka haastaisivat sen kaikissa tuoteryhmissä, yhtiö kilpailee useimmissa tuoteryhmissä monien muiden yritysten kanssa. Ei voi olla varmuutta siitä, ettei Amer Sportsin nykyisille markkinoille tule uusia kilpailijoita tai että Amer Sports pystyy kilpailemaan menestyksellisesti nykyisiä tai uusia kilpailijoita vastaan.
- Amer Sports käyttää tuotteissaan terästä, alumiinia, kumia ja öljyperäisiä raaka-aineita ja osia, ja yhtiön on saatava näistä raaka-aineista markkinoilta riittävä tarjonta, josta se joutuu kilpailemaan materiaalien muiden käyttäjien kanssa. Raaka-aineiden hintojen merkittävä vaihtelu saattaa vaikuttaa katteisiin. Työvoimakustannukset kasvavat Aasiassa ja erityisesti Kiinassa, josta Amer Sports hankkii merkittävän osan tuotteistaan. Lyhyen aikavälin todennäköisyys löytää vaihtoehtoisia matalakustanteisia hankintamaita on pieni.
- Amer Sportsin menestys riippuu sen kyvystä tunnistaa jatkuvasti muuttuvia trendejä kuluttajien kysynnässä ja reagoida niihin muutoksiin sekä kyvystä kehittää teknologioitaan ja uusia houkuttelevia tuotteita. Yksi Amer Sportsin strategisista kulmakivistä on kuluttajakaskeisuus. Strategian onnistunut toteuttaminen vaatii tarpeeksi tietämystä kuluttajista sekä kykyä tämän tiedon soveltamiseen.

- Kaupan alan asiakkaat kehittävät uusia liiketoimintamalleja kuten verkkomyyntiä, vähentävät varastojaan ja pyytävät kaupintavarastojärjestelyjä. Kaupan alan asiakkaat ovat myös tulleet vaativammiksi tilauksenmukaisten ja aikataulussa pysyvien toimitusten suhteen. Kaupan alan asiakkaat vaativat uusia arvoa lisääviä palveluita, kuten hintalappujen kiinnitystä. Tämä saattaa nostaa Amer Sportsin kuluja lisäämättä kuitenkaan tuottoja. Vähittäismyyjät saattavat muuttaa tuotevalikoimaansa nopeasti ja poistaa Amer Sportsin brändejä ja/tai tuotteita valikoimastaan, jos he eivät ole tyytyväisiä palveluun, tuotteisiin ja/tai kauppaehtoihin.
- Amer Sportsin tärkeimmät tuotantolaitokset ovat talviurheiluvälinetehtaat Itävallassa ja Bulgariassa, Fitness-liiketoiminnan tehdas Yhdysvalloissa sekä urheiluinstrumenttitehdas Suomessa. Lisäksi Amer Sportsilla on merkittäviä alihankkijoiden omistamia tehtaita Itä-Euroopassa. Amer Sportsin tärkeimmät jakelukeskukset sijaitsevat Saksassa, Itävallassa, Yhdysvalloissa ja Ranskassa. Odottamattomilla tuotanto- tai toimitushäiriöillä näissä yksiköissä olisi haitallinen vaikutus yhtiön liiketoimintaan.
- Amer Sportsin omien vähittäismyymälöiden määrän lisääminen edellyttää etukäteisinvestointeja. Lisäksi omien vähittäismyymälöiden ja niiden henkilökunnan ylläpitäminen aiheuttaa enemmän kiinteitä kuluja kuin jakelu kaupan alan asiakkaille. Amer Sportsin monikanavaisen myyntistrategiaan sisältyvän vähittäismyyntiohjelman toteutuksen epäonnistuminen saattaisi vaikuttaa kielteisesti Amer Sportsin tulokseen.
- Huolimatta siitä, että tuotteet testataan kattavasti ennen niiden tuomista markkinoille, yhtiö ei voi täysin sulkea pois tuotteiden takaisinkutsujen ja tuotevastuuseen liittyvien oikeustoimien mahdollisuutta. Amer Sportsilla on alan käytännön mukaiset vakuutukset tuotteiden takaisinkutsuja ja tuotevastuuvapauksia varten. Tuotteiden laatuun liittyvät ongelmat saattaisivat vahingoittaa Amer Sportsin mainetta, ja tämä voisi vaikuttaa haitallisesti myyntiin.
- Immateriaalioikeuksien suojaamisen tarve ja niihin liittyvät riita-asiat kuuluvat olennaisesti urheiluvälinealaan. Mahdolliset korvausvaatimuksia tai immateriaalioikeuksien loukkauksia koskevat riita-asiat voisivat aiheuttaa merkittäviä kustannuksia ja edellyttää resurssien kohdistamista muuhun kuin varsinaiseen toimintaan ja siten vaikuttaa liiketoiminnan tulokseen tai Amer Sportsin kilpailuasemaan. Vireillä olevien riita-asioiden ja viranomaispäätösten vaikutusta Amer Sportsin taloudelliseen asemaan arvioidaan jatkuvasti, ja ajanmukaiset arviot julkistetaan tarvittaessa.
- Amer Sports hankkii merkittävän osan tuotteistaan eri puolilta Aasiaa sijaitsevilta alihankkijoilta, mikä altistaa sen alueen poliittisille, taloudellisille ja lainsäädännöllisille oloille sekä useille paikalliselle liiketoimintaan ja työvoiman käyttöön liittyville kysymyksille. Vaikka Amer Sportsilla on

Aasiassa käytössä kolmannen osapuolen auditointiohjelmiä, yhtiö ei pysty täysin valvomaan alihankkijoidensa toimia. Amer Sportsin alihankkijoiden työvoimalakien, säännösten tai standardien rikkomukset tai alihankkijoiden poikkeaminen Euroopan unionin ja kansainvälisen yhteisön yleisesti eettisiksi hyväksytyistä työvoimakäytännöistä saattaa vahingoittaa merkittävästi Amer Sportsin julkista imagoa sekä sen brändien mainetta. Myös alihankkijoiden mahdolliset toimitusongelmat ja sopimusrikkomukset saattavat vaikuttaa Amer Sportsin toimintaan.

- Valuuttakurssiriskit muodostuvat transaktio- ja liikeluksen muuntoeroriskeistä. Amer Sportsin liiketoiminnan maantieteellisestä jakautumisesta ja erityisesti Aasian hankintojen näkökulmasta Yhdysvaltain dollari muodostaa merkittävimmän valuutariskin Kanadan dollariin, Sveitsin frangin, Iso-Britannian punnan sekä Japanin jenin muodostaessa hieman pienemmän riskin. Amer Sports käyttää suojausinstrumentteja lieventämään valuuttakurssivaihteluiden vaikutusta.

Taloudelliset riskit on esitetty kohdassa Rahoitustilanne ja rahavirtojen kehitys.

NÄKYMÄT VUODELLE 2014

Amer Sports arvioi maailmanlaajuisten kaupankäyntiosuhteiden pysyvän haastavina joitakin alueellisia parannuksia lukuun ottamatta. Vuonna 2014 Amer Sportsin liikevaihdon vertailukelpoisin valuutoin odotetaan saavuttavan vähintään yhtiön pitkän aikavälin 5% vuosikasvutavoitteen ja liikeluksen ilman kertaluonteisia eriä paranevan vuodesta 2013. Yhtiö jatkaa panostamista asusteiden ja jalkineiden kasvuun, kuluttajalähtöisten tuotteiden ja markkinoinnin kehittämiseen, myynnin ja jakelun laajentamiseen sekä toiminnan tehokkuuteen.

HALLITUKSEN EHDOTUS OSINGONJAOSTA

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 267 903 524,76 euroa, josta tilikauden tulos on 55 957 742,49 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

- osinkona jaetaan 0,40 euroa/osake eli yhteensä 47 406 914,00 euroa
- jätetään omaan pääomaan 220 496 610,76 euroa
Yhteensä 267 903 524,76 euroa.

Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Hallituksen näkemyksen mukaan ehdotettu voitonjako ei vaaranna yhtiön taloudellista asemaa.

Viisivuotiskatsaus

Milj. e	2013	Muutos, %	Oikaistu 2012	Oikaistu 2011	2010	2009
Liikevaihto	2 136,5	4	2 064,0	1 880,8	1 740,4	1 533,4
Poistot	42,2		40,2	35,8	35,8	35,0
Tuotekehityskulut	76,2	6	72,2	64,2	57,4	52,0
% liikevaihdosta	4		3	3	3	3
Liiketulos	154,9	36	113,9	135,5	96,8	43,8
% liikevaihdosta	7		6	7	6	3
Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä	154,9	12	138,7	135,5	107,9	48,8
% liikevaihdosta	7		7	7	6	3
Nettorahoituserät	-28,6		-31,5	-20,5	-21,3	-18,4
% liikevaihdosta	1		2	1	1	1
Tulos ennen veroja	126,3	53	82,4	115,0	75,5	25,4
% liikevaihdosta	6		4	6	4	2
Verot	36,0	47	24,5	24,1	6,6	-6,0
Tilikauden tulos, emoyhtiön omistajille kuuluva	90,3	56	57,9	90,8	68,8	31,3
Investoinnit ja yritysostot	45,3	-14	52,9	57,9	39,9	42,5
% liikevaihdosta	2		3	3	2	3
Realisoinnit	0,5	-96	12,1	5,9	9,9	1,4
Pitkäaikaiset varat	755,7	-4	783,3	777,7	741,6	693,0
Vaihto-omaisuus	355,1	5	336,7	359,7	302,1	234,6
Lyhytaikaiset saamiset	649,1	7	607,8	607,5	525,4	475,4
Rahavarat	270,0	89	142,5	78,8	84,7	121,6
Oma pääoma	761,3	4	731,8	808,9	790,2	735,3
Korollinen vieras pääoma	701,7	22	576,8	470,4	379,5	404,1
Koroton vieras pääoma	566,9	1	561,7	544,4	484,1	385,2
Taseen loppusumma	2 029,9	9	1 870,3	1 823,7	1 653,8	1 524,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	11,8		8,5	11,3	8,5	3,8
Oman pääoman tuotto (ROE), %	12,1		7,5	11,4	9,0	5,0
Oman pääoman tuotto (ROE), ilman kertaluonteisia eriä, %	12,1		9,8	11,4	10,1	5,6
Omavaraisuusaste, %	38		39	44	48	48
Korollisen vieraan pääoman ja oman pääoman suhde	0,9		0,8	0,6	0,5	0,6
Nettovelkaantumisaste, %	57		59	48	37	38
Vapaa rahavirta/nettotulos	0,5		1,2	-	0,7	4,5
Vapaa rahavirta/nettotulos ilman kertaluonteisia eriä	0,5		0,9	-	0,6	4,0
Nettovelka/käyttökate	2,2		2,8	2,3	2,2	3,6
Nettovelka/käyttökate ilman kertaluonteisia eriä	2,2		2,4	2,3	2,1	3,4
Henkilöstö keskimäärin	7 370	2	7 209	6 921	6 545	6 362

Tunnuslukujen laskentakaavat s. 54

Osakepääoma ja osakekohtaiset tunnusluvut

Milj. e	2013	Oikaistu 2012	Oikaistu 2011	2010	2009
Osakepääoma	292,2	292,2	292,2	292,2	292,2
Osakkeiden määrä, milj. kpl	118,5	118,5	121,5	121,5	121,5
Osakkeiden oikaistu määrä, milj. kpl	118,5	118,5	121,5	121,5	121,5
Osakkeiden oikaistu määrä omat osakkeet vähennettynä, milj. kpl	117,5	117,8	117,5	121,2	121,2
Osakkeiden oikaistu keskimääräinen määrä omat osakkeet vähennettynä, milj. kpl	117,7	117,7	119,9	121,2	97,7
Omien osakkeiden mitätöinti	-	3,0	-	-	-
Osakeannit					
Maksullinen osakeanti, netto	-	-	-	-	151,5 ¹⁾
Tulos/osake, jatkuvat toiminnot, e	0,77	0,48	0,71	0,52	0,28
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot, e	0,76	0,48	0,71	0,52	0,28
Tulos/osake, jatkuvat toiminnot, ilman kertaluonteisia eriä, e	0,77	0,65	0,71	0,52	0,28
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot, ilman kertaluonteisia eriä, e	0,76	0,65	0,71	0,52	0,28
Oma pääoma/osake, e	6,48	6,21	6,86	6,50	6,05
Osingonjako	47,4 ²⁾	41,3	38,9	36,3	19,4
Osinko/osake, e	0,40 ²⁾	0,35	0,33	0,30	0,16
Osinko/tulos, %	53 ²⁾	71	44	53	62
Osinko/tulos, ilman kertaluonteisia eriä, %	53 ²⁾	53	44	47	55
Efektiivinen osinkotuotto, %	2,6 ²⁾	3,1	3,7	2,9	2,3
Hinta/voitto-suhde, P/E	19,7	23,3	12,6	19,9	25,4
Osakekannan markkina-arvo	1 777,1	1 325,0	1 057,5	1 263,8	848,3
Osakkeen arvo, e					
Kirjanpidollinen vasta-arvo	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
Alin kurssi	11,08	8,39	7,52	6,82	3,67
Ylin kurssi	16,00	11,80	11,97	10,70	7,19
Keskikurssi	13,68	9,93	9,78	8,61	6,45
Kurssi, viimeinen päivä	15,12	11,25	9,00	10,43	7,00
Pörssivaihto	683,4	629,4	752,5	475,0	458,3
1 000 kpl	49 952	63 401	76 906	55 173	71 036
%	42	54	64	45	76
Osakkeenomistajia	15 180	14 729	15 351	15 400	13 342

¹⁾ Osakeannin bruttotuotosta 160,0 milj. euroa on vähennetty annin kulut 8,5 milj. euroa.

²⁾ Hallituksen ehdotus tilikaudelta 2013

Tunnuslukujen laskentakaavat s. 54

Omistusjakauma 31.12.2013

Osakkeita	Osakkaita	% osakkaista	Osakkeita	% osakkeista
1–100	3 469	22,9	195 275	0,2
101–1 000	8 612	56,7	3 616 991	3,0
1 001–10 000	2 804	18,5	7 056 350	6,0
10 001–100 000	231	1,5	6 696 671	5,6
Yli 100 000	64	0,4	99 981 536	84,4
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet			970 462	0,8
Yhteensä	15 180	100,0	118 517 285	100,0
josta hallinta- rekisteröidyt	12	0,1	47 556 986	40,1

Sektorit 31.12.2013

Ulkomaat ja hallintarekisteröidyt	43,9 %
Julksisyhteisöt	17,3 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	16,0 %
Kotitaloudet	11,7 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	7,6 %
Yksityiset yritykset	2,7 %
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	0,8 %
Yhteensä	100,0 %

Konsernin tuloslaskelma



Milj. e	Liite	2013	Oikaistu 2012
LIIEVAIHTO		2 136,5	2 064,0
Myytyjen suoritteiden hankintameno	7	-1 204,3	-1 163,4
BRUTTOKATE		932,2	900,6
Lisenssituotot		6,4	7,5
Liiketoiminnan muut tuotot	4	4,5	6,0
Tuotekehityskulut	7	-76,2	-72,2
Myyntin ja markkinoinnin kulut	7	-543,0	-526,8
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	7, 8, 9	-169,0	-176,4
Kertaluonteiset kulut	21	-	-24,8
LIIKETULOS	5, 6, 7	154,9	113,9
% liikevaihdosta		7,3	5,5
Rahoitustuotot	10	0,8	1,2
Rahoituskulut	10	-29,4	-32,7
Rahoitustuotot ja -kulut		-28,6	-31,5
TULOS ENNEN VEROJA		126,3	82,4
Tuloverot	11	-36,0	-24,5
TILIKAUDEN TULOS		90,3	57,9
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		90,3	57,9
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e	12		
Laimentamaton		0,77	0,48
Laimennettu		0,76	0,48

Konsernin laaja tuloslaskelma



Milj. e	Liite	2013	Oikaistu 2012
Tilikauden tulos		90,3	57,9
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Etuuspoijaisten eläkkeiden uudelleen määrittäminen		12,4	-10,5
Etuuspoijaisten eläkkeiden uudelleen määrittämiseen liittyvät verot		-4,3	3,5
Erät, jotka siirretään myöhemmin tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		-24,5	-8,7
Tulevien rahavirtojen suojaus	26	-1,6	-19,3
Tulevien rahavirtojen suojaukseen liittyvät verot	26	0,4	5,0
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-17,6	-30,0
LAAJA TULOS		72,7	27,9
Jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		72,7	27,9

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. e	Liite	2013	Oikaistu 2012
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA			
Liiketulos		154,9	113,9
Poistot		42,2	40,2
Liiketoiminnan rahavirran oikaisu	22	-1,5	20,9
Tulorahoitus ennen käyttöpääoman muutosta		195,6	175,0
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) tai vähennys (+)		-31,9	15,0
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)		-61,3	-24,6
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)		34,1	-1,3
Käyttöpääoman muutos		-59,1	-10,9
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		136,5	164,1
Maksetut korot liiketoiminnasta		-27,0	-20,7
Saadut korot liiketoiminnasta		0,4	0,8
Maksetut ja saadut välittömät verot		-22,6	-31,6
Rahoituserät ja verot		-49,2	-51,5
Liiketoiminnan nettorahavirta		87,3	112,6
INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA			
Myydyt liiketoiminnot	3	-	1,1
Lunastetut vähemmistöosuudet	3	-	-3,7
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-43,4	-44,1
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-1,9	-5,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		0,5	11,0
Investointien nettorahavirta		-44,8	-40,8
NETTORAHAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN (VAPAA RAHAVIRTA)		42,5	71,8
RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA			
Omien osakkeiden hankinta		-5,4	-
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-34,8	-39,4
Pitkäaikaisten lainojen nostot		205,7	170,4
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-42,5	-26,7
Oman pääoman ehtoisen lainan korot		-	-7,2
Oman pääoman ehtoisen lainan takaisinmaksu		-	-60,0
Osingonjako		-41,3	-38,9
Muut rahoituserät *)		6,8	-5,4
Rahoituksen nettorahavirta		88,5	-7,2
RAHAVAROJEN MUUTOS		131,0	64,6
Rahavarat			
Rahavarat tilikauden lopussa		270,0	142,5
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-3,5	-0,9
Rahavarat tilikauden alussa		142,5	78,8
Rahavarojen muutos		131,0	64,6

*) Sisältää mm. sisäisten tase-erien suojauksen rahavirran

Rahavirtalaskelman erät eivät ole suoraan johdettavissa taseesta hankittujen/myytyjen tytäryhtiöiden ja valuuttakurssimuutosten takia.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

Konsernin tase

VARAT Milj. e	Liite	2013	Oikaistu 2012	Oikaistu 2011
PITKÄAIKAISET VARAT	13			
Aineettomat oikeudet		191,5	191,7	194,3
Liikearvo		281,2	289,1	295,7
Muut aineettomat hyödykkeet		13,5	19,7	20,2
Maa- ja vesialueet		14,0	14,5	15,1
Rakennukset ja rakennelmat		51,7	50,0	48,5
Koneet ja kalusto		88,5	87,2	81,4
Muut aineelliset hyödykkeet		1,2	1,3	1,4
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		12,9	9,9	11,4
Myytavissa olevat rahoitusvarat	14	0,3	0,6	0,6
Laskennalliset verosaamiset	15	96,6	118,1	105,7
Muut saamiset		4,3	1,2	3,4
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		755,7	783,3	777,7
LYHYTAIKAISET VARAT				
VAIHTO-OMAISUUS	16			
Aineet ja tarvikkeet		40,6	37,8	41,6
Keskeneräiset tuotteet		8,3	8,3	11,3
Valmiit tuotteet/tavarat		306,2	290,6	306,8
		355,1	336,7	359,7
SAAMISET				
Myyntisaamiset	16	514,2	516,8	518,4
Lainasaamiset		1,8	0,2	0,1
Verosaamiset		8,7	8,7	13,0
Siirto- ja muut saamiset	17	124,4	82,1	76,0
		649,1	607,8	607,5
RAHOITUSARVOPAPERIT				
Muut arvopaperit		33,6	-	-
RAHAVARAT	14	236,4	142,5	78,8
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		1 274,2	1 087,0	1 046,0
VARAT YHTEENSÄ	28	2 029,9	1 870,3	1 823,7

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

OMA PÄÄOMA JA VELAT

Milj. e	Liite	2013	Oikaistu 2012	Oikaistu 2011
EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA				
	18			
Osakepääoma		292,2	292,2	292,2
Ylikurssirahasto		12,1	12,1	12,1
Omat osakkeet		-11,1	-7,1	-36,9
Muuntoerot		-59,8	-35,3	-26,6
Arvonmuutosrahasto	26	-8,3	-7,1	7,2
Uudelleenmääritykset		-19,4	-27,5	-20,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		156,7	154,4	151,5
Oman pääoman ehtoinen laina	29	-	-	60,0
Edellisten tilikausien tulos		308,6	292,2	276,5
Tilikauden tulos		90,3	57,9	90,8
YHTEENSÄ		761,3	731,8	806,3
MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUS				
		-	-	2,6
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		761,3	731,8	808,9
VELAT				
PITKÄAIKAINEN				
Joukkovelkakirjalainat	19	460,5	358,3	236,1
Lainat rahoituslaitoksilta	19	54,4	11,3	0,9
Eläkelainat	19	2,9	8,6	14,3
Muut korolliset velat	19	0,1	0,0	0,1
Laskennalliset verovelat	15	7,6	13,0	6,4
Etuuspohjaiset eläkevastuut	6	32,9	45,4	35,1
Muut korottomat velat		18,6	21,4	16,3
Varaukset	21	1,5	4,6	2,9
		578,5	462,6	312,1
LYHYTAIKAINEN				
Korolliset velat	19	183,8	198,6	219,0
Ostovelat		219,2	192,9	200,3
Siirtovelat	20	242,2	230,4	231,4
Verovelat		16,6	11,8	22,5
Varaukset	21	28,3	42,2	29,5
		690,1	675,9	702,7
VELAT YHTEENSÄ	28	1 268,6	1 138,5	1 014,8
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		2 029,9	1 870,3	1 823,7

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista



	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma										Määräys- vallat- tomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Milj. e	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Uudelleen- määritykset	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Oman pääoman ehtoinen laina	Kertyneet voittovarajat	Yhteensä		
Raportoitu oma pääoma 1.1.2012	292,2	12,1	-36,9	-26,6	7,2		151,5	60,0	367,3	826,8	2,6	829,4
IAS 19 -oikaisut						-20,5				-20,5		-20,5
Oikaistu oma pääoma 1.1.2012	292,2	12,1	-36,9	-26,6	7,2	-20,5	151,5	60,0	367,3	806,3	2,6	808,9
Muut laajan tuloksen erät:												
Muuntoerot				-8,7						-8,7		-8,7
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittäminen						-10,5				-10,5		-10,5
Tulevien rahavirtojen suojaus					-19,3					-19,3		-19,3
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot					5,0	3,5				8,5		8,5
Tilikauden tulos, oikaistu									57,9	57,9		57,9
Laaja tulos, oikaistu				-8,7	-14,3	-7,0			57,9	27,9		27,9
Liiketoimet omistajien kanssa:												
Omien osakkeiden mitätöinti			27,2						-27,2	0,0		0,0
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä			2,6				2,9		-1,8	3,7		3,7
Oman pääoman ehtoinen laina *)								-60,0	-7,2	-67,2		-67,2
Osingonjako									-38,9	-38,9		-38,9
Muu muutos											-2,6	-2,6
Oikaistu oma pääoma 31.12.2012	292,2	12,1	-7,1	-35,3	-7,1	-27,5	154,4	-	350,1	731,8	-	731,8
Muut laajan tuloksen erät:												
Muuntoerot				-24,5						-24,5		-24,5
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittäminen						12,4				12,4		12,4
Tulevien rahavirtojen suojaus					-1,6					-1,6		-1,6
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot					0,4	-4,3				-3,9		-3,9
Tilikauden tulos									90,3	90,3		90,3
Laaja tulos				-24,5	-1,2	8,1			90,3	72,7		72,7
Liiketoimet omistajien kanssa:												
Omien osakkeiden hankinta			-5,7							-5,7		-5,7
Osakepohjainen kannustinjärjestelmä			1,7				2,3		-0,2	3,8		3,8
Osingonjako									-41,3	-41,3		-41,3
Oma pääoma 31.12.2013	292,2	12,1	-11,1	-59,8	-8,3	-19,4	156,7	-	398,9	761,3	-	761,3

*) Maksetut korot sekä oman pääoman ehtoisen lainan takaisinmaksu

Lisätietoja omasta pääomasta sisältyy liitetietoon 18, arvomuutosrahastosta liitetietoon 26 sekä omaan pääomaan kirjatuista veroista liitetietoon 15.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Perustiedot

Amer Sports Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki.

Amer Sports Oyj ja sen tytäryhtiöt ("konserni") valmista-
vat, myyvät ja markkinoivat urheiluvälineitä sekä asusteita ja
jalkineita urheiluvälinekaupalle. Konsernin liiketoiminnan pe-
rustana ovat maailmanlaajuisesti tunnetut tuotemerkit, joista
merkittävimmät ovat Wilson, Salomon, Precor, Atomic, Mavic,
Suunto ja Arc'teryx.

Konsernin myyntiverkosto kattaa 34 maata, ja konsernin
päämarkkina-alueet ovat Yhdysvallat ja Eurooppa.

Yhtiön hallitus on hyväksynyt 28.1.2014 tämän tilinpäätöksen
julkistettavaksi.

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen
kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan nou-
dattaen 31.12.2013 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja
sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstan-
dardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla
annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002
säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväk-
syttyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja.

Konserni on soveltanut 1.1.2013 alkaen muutettua IAS 19
-standardia "Työsuhde-etuudet". Standardin keskeisimpinä
muutoksina kaikki vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot
tulee jatkossa kirjata välittömästi muihin laajan tuloksen eriin,
toisin sanoen konsernin aiemmin soveltama ns. putkimenetel-
mä ei ole enää sallittu ja rahoitusmeno määritellään nettora-
hastointiin perustuen. Standardin muutoksella ei ollut merkit-
tävää vaikutusta konsernin liikevoittoon tai rahoituskuluihin.
Muutos kasvatti konsernin eläkevastuuta per 31.12.2012 40,6
milj. eurolla ja vähensi omaa pääomaa 27,1 milj. eurolla.

Konserni on soveltanut 1.1.2013 alkaen seuraavia uusia ja
uudistettuja standardeja, muutoksia ja tulkintoja, joilla ei ollut
olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

- IAS 34 (muutos) liittyen IFRS 7:ään (muutos) ja IFRS 13:een
(muutos): Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät
tiedot. Muutoksen seurauksena konserni on laajentanut
rahoitusvarojen ja -velkojen netottamisesta annettavia liite-
tietoja (liite 29).
- IAS 1 (muutos): Tilinpäätöksen esittäminen. Muutoksen seu-
rauksena konserni on ryhmitellyt uudelleen laajan tuloksen
eriä.
- IAS 12 (muutos): Tuloverot: laskennalliset verot
- Pieniä muutoksia eri standardeihin ja tulkintoihin Improve-
ments to IFRS -projektin myötä

Seuraavilla vuonna 2014 voimaantulevilla standardeilla ja
muutoksilla ei konsernin tämänhetkisen arvion mukaan oleteta
olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

- IFRS 10: Konsernitilinpäätös
- IFRS 11: Yhteisjärjestelyt
- IFRS 12: Tilinpäätöksessä esitetyt tiedot osuuksista muissa
yhteisöissä
- IAS 27 (uudistettu 2011): Erillistilinpäätös
- IAS 32 (muutos): Rahoitusinstrumentit: esittämistapa
- IAS 36 (muutos): Omaisuuserien arvon alentuminen
- IAS 39 (muutos): Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvos-
taminen

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2014 tai myöhemmin seuraavat
uudet ja uudistetut standardit (ei vielä hyväksytty sovellettaviksi
EU:ssa):

- IFRS 9: Rahoitusinstrumentit
- IAS 19 (muutos): Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonissa euroissa, ja se
perustuu alkuperäisiin hankintamenoihin lukuun ottamatta
myytävissä olevia rahoitusvaroja, osakeperusteisia maksuja,
käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja
ja -velkoja sekä johdannaissopimuksia, jotka on arvostettu
käypään arvoon.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyh-
tiöllä on joko suoraan tai välillisesti yli puolet äänivallasta tai
muutoin määräysvalta. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt on
yhdistetty konsernitilinpäätökseen siitä päivästä lähtien, jona
määräysvalta on saatu. Vastaavasti myydyt tytäryhtiöt ovat
mukana siihen päivään saakka, jolloin määräysvallasta on
luovuttu.

Konsernitilinpäätös laaditaan hankintamenomenetelmän
mukaan. Liiketoimintojen yhdistämisessä luovutettu vasti-
ke arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja ottaen
huomioon määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan
kohteessa. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi. Han-
kintahinta kohdistetaan varoille, veloille ja ehdollisille veloille
niiden hankintahetken käyvän arvon perusteella. Jäännöserä
on liikearvo. Liikearvoa ei poisteta, mutta sen arvo arvioidaan
vähintään vuosittain rahavirtapohjaisella arvonalentumistestillä
(ks. arvonalentumiset myöhemmänä). Arvonalentumistappiot
kirjataan tuloslaskelmaan.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä saamiset
ja velat eliminoidaan. Määräysvallattomille omistajille kuu-
luva osuus tilikauden tuloksesta esitetään omana eränään.
Määräysvallattomien omistajien osuus esitetään myös taseessa
osana omaa pääomaa.

Osakkuusyhtiöt yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä.
Konsernin tuloslaskelmaan sisältyy konsernin osuus osak-
kuusyhtiöiden tuloksista. Konsernitaseessa osakkuusyhtiöiden
hankintameno ja konsernin kertyneisiin voittovaroihin lisä-
tään konsernin osuus hankinnan jälkeen kertyneestä osak-
kuusyhtiöiden nettovarallisuudesta.

Tilinpäätös 2013

Ulkomaanrahan määräiset erät

Konserniyritysten tilinpäätöksiin sisältyvät erät arvostetaan sen taloudellisen ympäristön valuutassa, jossa kyseinen yritys pääasiallisesti toimii ("toimintavaluutta"). Konsernitiilinpäätös esitetään euroissa, joka on yhtiön toimintavaluutta ja konsernin esittämism valuutta. Ulkomaisten tytäryhtiöiden varat ja velat muunnetaan euroiksi Euroopan keskuspankin vahvistamien tilinpäätöspäivän päätöskurssien mukaan. Tuloslaskelma muunnetaan euroiksi siten, että kukin kalenterikuukausi konsolidoidaan erikseen kuukauden toteutunutta päiväkohtaista keskimurssia käyttäen koko vuoden ollessa summa kahdestatoista kalenterikuukaudesta. Ulkomaisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan laajan tuloksen muuntoeroihin. Samoin käsitellään konsernin sisäiset pitkäaikaiset pääomalainat, joihin ei odoteta takaismaksua ja jotka siten ovat luonteeltaan osa yhtiön nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön.

Konsolidoinnissa on käytetty seuraavia valuuttakursseja:

	Tuloslaskelma*1		Tase	
	2013	2012	12/13	12/12
USD	1,33	1,28	1,38	1,32
CAD	1,37	1,28	1,47	1,31
JPY	129,40	102,41	144,72	113,61
GBP	0,85	0,81	0,83	0,82

*1 Laskennallinen keskiarvo kuukausikohtaisista keskimurssista

Konserniyhtiöt kirjaavat ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat tapahtumapäivän kurssiin tai tätä riittävän lähellä olevaan arviokurssiin. Tilikauden päättyessä avoimena olevien ulkomaan valuuttojen määräisten saatavien ja velkojen muuntamisessa käytetään tilinpäätöspäivän päätöskursseja.

Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot esitetään liiketulosessa. Valuuttamääräisten lainojen sekä muiden rahoitukseen liittyvien saamisten ja velkojen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaiset ja suojauslaskenta

Yhtiön johdannaisinstrumentit voivat sisältää valuuttatermiinejä ja -optioita, korkoswappeja ja -optioita sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia. Valuuttatermiineillä ja -optioilla suojaudutaan ulkomaanrahan määräisten saamisten ja velkojen arvomuutoksia vastaan ja korkoswappeilla ja -optioilla korkoriskiä vastaan. Koron- ja valuutanvaihtosopimuksilla suojaudutaan sekä saamisten ja velkojen arvomuutoksia että korkoriskiä vastaan.

Valuuttatermiinit ja -optiot, korkoswappit ja -optiot sekä koron- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan käypään arvoon sinä päivänä, jolloin konsernista tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Valuuttajohdannaiset arvostetaan käypään arvoon käyttäen Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteeraamia päätöskursseja sekä valuuttatermiinien ja -optioiden arvostamisen yleisiä arvostusmalleja. Korkoswappien ja koron- ja valuutanvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan tulevien rahavirtojen nykyarvona. Korko-optiot arvostetaan vuoden lopun korkotason mukaan käyttäen yleisiä optioiden arvostusmalleja.

Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttö-

tarkoituksen määrittämällä tavalla. Johdannaisten käypä arvo esitetään siirto- tai muissa saamisissa tai siirtovelloissa tai, jos johdannaisten maturiteetti on yli 12 kuukautta, pitkäaikaisissa muissa saamisissa tai muissa korottomissa velloissa.

Muiden kuin suojauslaskentaan liittyvien johdannaissinstrumenttien arvomuutos kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin paitsi silloin, kun ne liittyvät liiketoiminnan rahavirtojen suojaamiseen, jolloin ne kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Muiden kuin suojauslaskentaan liittyvien valuuttajohdannaisten koko käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa oleellisiin liiketoiminnan rahavirtoja suojaaviin valuuttajohdannaisiin ja koronvaihtosopimuksiin sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksiin, joilla suojataan vaihtuvakorkoisiin lainoihin liittyviä korkoriskejä. Näiden rahoitusinstrumenttien arvostustuloksen tehokkaan osan muutos kirjataan omaan pääomaan arvomuutosrahaan silloin, kun ne täyttävät IAS 39:n suojauslaskennan soveltamiselle asetetut vaatimukset. Mahdollinen tehon osa kirjataan kuitenkin heti tulosvaikutteisesti. Tehokkaiden suojausten osalta kertynyt arvostuksen muutos siirretään tuloslaskelmaan sille kaudelle, jolla suojauksen kohde kirjataan tuloslaskelmaan.

Kun johdannaisinstrumentti erääntyy, myydään pois tai se ei enää täytä IAS 39:n mukaisia suojauslaskennan ehtoja, kaikki omassa pääomassa oleva kumulatiivinen voitto tai tappio säilyy omassa pääomassa ja kirjataan tuloslaskelmaan vasta, kun suojattava erä toteutuu. Kun suojattavan erän ei oleteta enää toteutuvan, kaikki omassa pääomassa oleva kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan välittömästi rahoituskuluihin tai -tuottoihin, jos kyseessä on korkojohdannainen, ja liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin, jos kyseessä on rahavirran suoja.

Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen sekä konsernin riskienhallintatavoitteen ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi suojausta aloittaessaan ja vuosineljänneksittäin suojaussuhteiden tehokkuuden tarkastelemalla suojaavan instrumentin kykyä kumota suojattavan erän käyvän arvon tai rahavirtojen muutokset.

Itsenäiseen ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojausta johdannaisilla ei konsernissa tehdä. Käyvän arvon suojausta ei sovelleta.

Rahoitusvarojen arvostusperiaatteet

Rahoitusvarat luokitellaan IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin:

- käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat
- eräpäivään asti pidettävät sijoitukset
- lainat ja muut saamiset
- myytävissä olevat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ovat kaupankäyntitarkoituksessa hankittuja rahoitusvaroja. Käypien arvojen muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Johdannaisinstrumentit luokitellaan myös tähän kategoriaan, jos niitä ei ole luokiteltu suojausiksi. Tähän ryhmään kuuluvat varat luokitellaan lyhytaikaisiksi, jos ne ovat kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviä tai niiden odotetaan realisoituvan 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ja yrityksen myöntämät lainat arvostetaan jaksoitettuun hankintamenuon efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset arvostetaan hankintamenuon ja luokitellaan lyhytaikaisiksi, paitsi maturiteettiltaan yli 12 kuukautta olevat sijoitukset. Tilikauden lopussa yhtiöllä ei ollut eräpäivään asti pidettäviä sijoituksia.

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuuluvia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Myyntisaamiset on merkitty kirjanpitoon alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti vähennettynä arvonalentumistappioilla ja palautuksista aiheutuneilla hyvityksillä. Arvonalentumistappio kirjataan tapauskohtaisesti, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perittyä täysimääräisesti esim. velallisen maksuvaikeuksien tai konkurssiuhan johdosta.

Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon käyttämällä tilinpäätöshetken markkinahintoja tai muuta yrityksen käyttämää arvonomääritystä. Käyvän arvon muutos esitetään oman pääoman arvomuutosrahastossa. Käyvän arvon muutokset siirretään omasta pääomasta tuloslaskelmaan silloin, kun varat myydään tai kun niiden arvo on alentunut siten, että sijoituksesta tulee kirjata arvonalentumistappio. Ne myytävissä olevat rahoitusvarat, joiden käypää arvoa ei voida määrittää luotettavasti, arvostetaan hankintahintaan tai tätä alempaan arvoon, mikäli niihin kohdistuu arvonalentuminen. Myytävissä olevat rahoitusvarat kirjataan pitkäaikaisiksi, jolle niiden maturiteetti ole alle 12 kuukautta tai ellei niistä aiota luopua 12 kuukauden sisällä.

Rahoitusvarat kirjataan kaupankäyntipäivänä. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat kirjataan aluksi käypään arvoon, ja kaupankäyntikulut kirjataan tuloslaskelmaan. Ei-käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat kirjataan aluksi käypään arvoon lisättyinä kaupankäyntikululla. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet sijoitusten rahavirtoihin ovat lakanneet tai ne on siirretty toiselle osapuolelle ja konserni on siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut olennaisilta osin.

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa objektiivista näyttöä rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta. Käyvän arvon merkittävän tai pitkittyneen alentumisen alle hankintamenuon katsotaan olevan merkki arvon alentumisesta. Arvonalentumistappio kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Tuloslaskelmaan merkittyjä arvonalentumistappioita ei peruuteta tuloslaskelman kautta.

Rahavarat

Rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä nopeasti realisoitavissa olevat rahoitusarvopaperit (maturiteetti alle kolme kuukautta).

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Transaktio-menot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan jaksoitettuun hankintahintaan efektiivisen koron menetelmällä. Yli 12 kuukauden kuluttua erääntyvät rahoitusvelat esitetään pitkäaikaisissa veloissa ja alle 12 kuukauden kuluttua erääntyvät rahoitusvelat lyhytaikaisissa veloissa. Käytetyt luottolimiitit sisältyvät lainoihin rahoituslaitoksilta.

Tuloutusperiaate

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle. Liikevaihto lasketaan vähentämällä tuotteiden myyntituotoista arvonnalisäverot ja alennukset sekä lisäämällä tai vähentämällä kurssierot.

Lisenssituottoihin kirjataan muilta yrityksiltä saadut tuotot niiden valmistuksessa ja myydessä Amer Sportsin tuotemerkeillä varustettuja tuotteita. Lisäksi lisenssituottoihin kirjataan muilta yrityksiltä saadut korvaukset niiden hyödyntäessä Amer Sportsin valmistusteknologiaa patentteja omassa tuotannossaan. Kiinteähintaisiin lisenssisopimuksiin perustuvat lisenssituotot kirjataan tasaisesti tilikauden aikana. Myynnin mukaan määräytyvät lisenssituotot kirjataan tilikauden aikana sitä mukaa kuin niiden perusteena olevat myyntituotot syntyvät.

Liiketoiminnan muut tuotot sisältävät vuokratuottoja, käyttöomaisuuden myyntivoittoja sekä muita kertaluonteisia tuottoja kuten esim. patenttikorvauksia.

Myytjen suoritteiden hankintamenu

Myytjen suoritteiden hankintamenu sisältää kaikki tuotteiden valmistukseen ja hankintaan liittyvät palkka-, materiaali-, hankinta- ja muut kulut.

Tuotekehityskulut

Tuotekehityskuluihin kirjataan tuotteiden tekniseen kehitykseen ja testaukseen liittyvät kulut sekä muiden kehittämien valmistusteknologisten patenttien hyödyntämisestä aiheutuvat rojaltimaksut. Tuotekehityskuluja ei aktivoida, ellei pystytä varmistumaan siitä, että niistä saadaan merkittävää taloudellista hyötyä tulevaisuudessa. Tuotekehityskuluja ei ole aktivoitu vuosien 2013 tai 2012 aikana.

Myyntin ja markkinoinnin kulut

Myyntin ja markkinoinninuluihin kirjataan tuotteiden jakeiluun, markkinointiin ja mainontaan liittyvät kulut. Näitä ovat mm. myyntivarasto-, asiakaspalvelu-, markkinointi- ja myyntitoiminta-, mediamainonta- sekä urheilijapalkkiokulut.

Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut

Hallinnon ja muihin liiketoiminnanuluihin kirjataan konsernin johdon kulut, yleishallinnolliset kulut sekä vähäisiä kertaluonteisia muita kuluja, kuten käyttöomaisuuden myyntitappioita.

Kertaluonteiset erät

Kertaluonteiset erät ovat tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavia tapahtumia. Yleisimmin kertaluonteiset erät ovat myyntivoittoja, poikkeuksellisia alaskirjauksia, uudelleenjärjestelyvarauksia ja rangaistusluonteisia maksuja. Ne eritellään, jos niillä on olennaista vaikutusta liiketulokseen.

Eläkejärjestelyt

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Ne ovat joko maksupohjaisia tai etuuspohjaisia järjestelyjä. Maksupohjaisissa järjestelyissä, kuten suomalaisessa TyEL-järjestelmässä, konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle (rahastolle) eikä sillä ole oikeudellisia tai tosiasiallisia veloitteita lisämaksujen suorittamiseen. Maksupohjaisissa järjestelyissä konsernin suoritukset kirjataan kuluksi sinä kautena, johon maksusuoritus liittyy.

Etuuspohjaiset järjestelyt ovat muita kuin maksupohjaisia järjestelyjä. Etuuspohjaisissa järjestelyissä eläkekustannuk-

set määritetään käyttäen ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method), joka laskee veloitteiden nykyarvon sekä työsuoritukseen perustuvat menot. Eläkevastuu saadaan diskonttaamalla tulevat eläkemaksut käyttäen diskonttokorkona yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa tai, mikäli sitä ei ole saatavilla, valtion velkasitoumusten korkoa. Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo vähennetään veloitteen nykyarvosta, ja nettovelka/-vara esitetään taseessa. Kaikki eläkejärjestelyihin liittyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot (uudelleen määrittämisestä johtuvat erät) kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Muiden pitkäaikaisen henkilökunta-etuuksien osalta konserni kirjaa vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot välittömästi tulostaikutteisesti. Kaikki takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan välittömästi tulokseen. Nettokorkokulu/-tuotto määritetään vuoden alun etuuspohjaisen nettovelan/-varan ja diskonttokoron perusteella. Etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät menot käsitellään seuraavasti:

- työsuorituksen perustuvat menot: liiketuloskassa
- nettokorkokulut: rahoituskuluissa
- uudelleen määrittämisestä johtuvat erät: muissa laajan tuloslaskelman erissä

IAS 19 -standardin muutosten soveltamisen vaikutukset on esitetty liitetiedossa 30 "Muutokset IAS 19 -standardiin".

Osakeperusteiset maksut

Konsernin avainhenkilöille on myönnetty useita osakepohjaisia kannustinjärjestelmiä, joissa maksut suoritetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisvaroina. Järjestelyissä myönnetty etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä käyttäen yleisesti hyväksyttyjä arvonmäärittämissä ja jaksotetaan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Järjestelyissä, joissa maksut suoritetaan käteisvaroina, kirjattava velka ja sen käyvän arvon muutos jaksotetaan vastaavasti kuluksi. Järjestelyjen tulosvaikutus esitetään työsuhte-etuuksista aiheutuissa kuluissa.

Liiketulos

Liiketulos on nettosumma, joka muodostuu vähentämällä liikevaihdosta myytyjen suoritteiden hankintameno sekä tuotekehityksen, myynnin, markkinoinnin, hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut sekä mahdolliset kertaluonteiset erät ja lisäämällä lisenssituotot sekä muut liiketoiminnan tuotot. Kurssierot liiketoimintaan liittyvistä eristä sisältyvät liiketulokseen, ja muut kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetettujen toiminnot

Pitkäaikainen omaisuuserä luokitellaan myytävänä olevaksi silloin, kun siitä saatava taloudellinen hyöty tulee kertymään pääasiassa sen mynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät arvostetaan niiden kirjanpitoarvoon tai tätä alempaan mynnistä aiheutuilla menoilla vähennettynä käypään arvoon, ja ne esitetään taseessa omalla rivillään. Poistoja näistä omaisuuseristä ei tehdä.

Lopetettu toiminto on merkittävä osa yritystä (esim. segmentti), josta on päätetty luopua. Lopetettujen toimintojen nettotulos esitetään tuloslaskelmassa omalla rivillään erillään jatkuvista toiminnoista.

Tuloverot

Veroihin sisältyvät tilikauden tuloksen ja kunkin yhtiön kotipaikan verolainsäädännön perusteella lasketut tilikauden verot, aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot sekä laskennallisten verojen muutos.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetken tai arvioidun veronmaksuhetken verokannan mukaisesti. Väliaikaisia eroja syntyy mm. vahvistetuista tappioista, poistoeroista, varauksista, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, johdannaissopimusten uudelleenarvostamisesta, sisäisestä varastokatteesta sekä liiketoimintojen hankintojen yhteydessä tehdyistä omaisuuserien käypään arvoon arvostamisista. Tytäryhtiöiden jakamattomien voittovarojen verovaikutuksesta kirjataan laskennallinen verovelka, jos voitonjako on todennäköinen ja se aiheuttaa veroseuraamuksia. Laskennallinen verosaaminen huomioidaan vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista siltä osin kuin on todennäköistä, että nämä voidaan vähentää tulevana tilikautena. Samaa veronsaajaa koskevat konsernin laskennalliset verosaamiset ja -velat netotetaan.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan vähentämällä tilikauden tuloksesta laskennallisilla veroilla oikaistu oman pääoman ehtoisen laina korko ja jakamalla erotus tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden painotetulla keskimäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemisessa otetaan huomioon optioiden sekä osakeperusteisten kannustinjärjestelmien perusteella luvattujen osakkeiden laimentava vaikutus.

Osakeantien vaikutus aikaisempiin vuosiin huomioidaan oikaisemalla osakekohtaiset tulokset osakeantikertoimella.

Julkiset avustukset

Saadut julkiset avustukset kirjataan tilikauden tulokseen menonoikaisuina paitsi silloin, kun ne kohdistuvat investointeihin, jolloin ne vähentävät hankintamenoa.

Aineettomat oikeudet ja muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomiin oikeuksiin kuuluvat tavaramerkit ja patentit, muihin aineettomiin hyödykkeisiin mm. ohjelmistolisenssit. Patentit ja ohjelmistolisenssit on kirjattu taseessa alkuperäiseen hankintamenoon ja poistetaan tasapoistoin taloudellisen vaikutusaikanaan, joka vaihtelee kolmesta viiteentoista vuoteen. Rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia tavaramerkkejä ei poisteta, vaan niille tehdään vuosittain rahavirtaperusteinen arvonalentumistesti (ks. arvonalentumiset myöhempänä).

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet esitetään alkuperäisten hankintahintojen ja kumulatiivisten poistojen erotuksena vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla (ks. arvonalentumiset myöhempänä).

Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella tasapoistoin alkuperäisestä hankintahinnasta korjattuna mahdollisilla arvonalentumisilla. Poistoajat ovat:

Rakennukset	25–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.	

Arvonalentumiset

Pitkävaikutteisten aineettomien ja aineellisten omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan mahdollisten arvonalentumisten varalta arvonalentumistesteillä aina, kun on viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Liikearvojen ja muiden rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien mahdollisia arvonalentumisia arvioidaan kuitenkin vähintään kerran vuodessa.

Arvonalentumistesteissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi rahavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Muille omaisuuserille paitsi liikearvolle tehty arvonalentumiset peruutetaan, mikäli arvonalentumiseen johtaneissa arvioissa tapahtuu muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan enintään siihen määrään saakka, joka omaisuuserällä olisi ollut kirjanpidossa, jos arvonalentumista ei alun perin olisi kirjattu.

Liikearvojen ja muiden rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien kerrytettävissä oleva rahamäärä määritellään nettomyyntihinnan tai tätä korkeamman rahavirtaperusteisen käyttöarvon kautta (näiden erien arvonalentumistestausta on selostettu tarkemmin liitetiedossa 7).

Muiden aineettomien oikeuksien ja käyttöomaisuuden rahavirtaperusteisissa arvonalentumislaskelmissa huomioidaan rahavirrat, joista kolmen ensimmäisen vuoden osuus perustuu konsernin hallituksen hyväksymiin seuraavan kolmen vuoden taloudellisiin suunnitelmiin. Sen jälkeiset vuodet laskelmissa on arvioitu varovaisesti kolmen vuoden suunnitelmiin sisältyvien kasvuolettamuksien mukaan. Jäännösarvona laskelmissa on käytetty arviota omaisuuserien todennäköisistä nettoluovutushinnoista.

Diskonttokorko laskelmissa perustuu pitkäaikaisiin riskittömiin markkinakorkoihin ja yleisesti käytettyihin riskipreemioihin (diskonttokoron keskeiset oletukset on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 7).

Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita pidetään hallussa vuokratuottojen tai omaisuuden arvonnousun johdosta. Sijoituskiinteistöt arvostetaan hankintamenoon. Konsernilla ei ole merkittävää sijoituskiinteistöiksi luokiteltavaa omaisuutta.

Vuokrasopimukset

Aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiseen liittyvistä riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimus merkitään taseeseen hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon, ja siitä tehdään poistot. Vuokraveloitteet sisältyvät korollisiin velkoihin. Konsernissa ei ole merkittäviä rahoitusleasingisopimuksia. Muut leasingmaksut käsitellään vuokratuluna.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan joko FIFO-periaatteen mukaan laskettuun hankintahintaan tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Itse valmistettujen tuotteiden osalta hankintahinta sisältää tuotteiden valmistuksesta aiheutuneet välittömät palkka- ja raaka-ainekustannukset sekä osuuden valmistuksen

välillisistä kustannuksista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat ja myynnistä johtuvat menot.

Oma pääoma

Omaan pääomaan kirjataan sellaiset oman pääoman ehtoiset rahoitusinstrumentit, jotka eivät sisällä sopimukseen perustuva velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle eikä vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisin ehdoin.

Osakeannissa saadut varat kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon siltä osin, kuin niitä ei osakkeenomistajien päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeannin transaktiomenot kirjataan kertyneisiin voittovaroihin verovaikutuksella oikaistuna.

Oman pääoman ehtoinen laina käsitellään omana pääomana. Se on vakuudeton ja muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Oman pääoman ehtoisen lainan velkakirjanhaltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia, eikä laina laimenna osakkeenomistajien omistuksia. Yhtiö on velvollinen maksamaan korkoa oman pääoman ehtoiseselle lainalle vain, jos yhtiö jakaa osinkoa tilikaudelta. Korkokulut kirjataan maksuperusteisesti suoraan kertyneisiin voittovaroihin verovaikutuksella oikaistuna. Osakekohtaisen tuloksen laskennassa oman pääoman ehtoisen lainan korkokulut sisällytetään kauden tulokseen.

Lunastettujen omien osakkeiden hankintameno kirjataan oman pääoman vähennykseksi siihen asti, kunnes osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeelle.

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Varaukset

Aikaisemman tapahtuman seurauksena syntyneet oikeudelliset tai tosiasialliset velvoitteet, joiden toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä, kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan asianomaiseen kuluerään. Taseessa ne esitetään varauksissa silloin, kun voimavarojen siirtyminen pois konsernista on todennäköistä, mutta niiden täsmällistä määrää tai toteutusajankohtaa ei tiedetä. Muussa tapauksessa ne esitetään siirtoveltoissa. Merkittävimmät säännölliset varaukset aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta takuuajana. Takuuvaraukset määritellään historiallisen kokemuksen perusteella. Uudelleenjärjestelyvaraus tehdään silloin, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja tiedottanut asiasta. Pitkäaikaiset varaukset diskontataan.

Arvioiden käyttö tilinpäätöksessä

Tilinpäätöksen laatimisen yhteydessä konsernin johto joutuu tekemään tilinpäätöksen sisältöön vaikuttavia arvioita ja olettamuksia sekä käyttämään harkintaa laatuominaisuuksien soveltamisessa. Merkittävimmät näistä kohdistuvat liikearvojen ja muiden omaisuuserien kuten tavaramerkkien, käyttöomaisuuden, vaihto-omaisuuden sekä myyntisaamisten mahdollisiin arvonalentumisiin, uudelleenjärjestely-, takuu- ja oikeudenkäyntivarauksiin, eläkevastuiden määrittämiseen, osakepalkitsemisjärjestelmiin sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa. Lopputulemat voivat poiketa näistä arvioista. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten

Tilinpäätös 2013

muutokset kirjataan sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai olettamusta korjataan.

Keskeiset tilinpäätöksen laatimisessa käytetyt arviot ja oletukset

Eläkejärjestelyt

Eläkevelvoitteiden nykyarvo riippuu useista eri tekijöistä, jotka määritetään vakuutusmatemaattisesti erilaisia oletuksia käytäen. Eläkkeistä aiheutuvia nettomenoja (tai tuloja) määritettäessä käytettäviin oletuksiin kuuluu myös diskonttauskorko. Näiden oletusten muutokset vaikuttavat eläkevelvoitteiden kirjanpitoarvoon.

Asianmukainen diskonttauskorko määritetään jokaisen vuoden lopussa. Kyseessä on korko, jota tulisi käyttää määrittäessä nykyarvoa eläkevelvoitteiden täyttämiseksi edellytetyille arvioiduille vastaisille rahavirroille. Muut eläkevelvoitteita koskevat keskeiset oletukset perustuvat osaltaan senhetkisiin markkinaolosuhteisiin (ks. liitetieto 6).

Etuuspohjaisten eläkejärjestelyiden nettovelka oli 32,9 miljoonaa euroa 31.12.2013.

Osakeperusteiset maksut

Konsernin avainhenkilöille on myönnetty useita osakeperusteisia kannustinjärjestelmiä, joissa maksut suoritetaan joko oman pääoman ehtoisina instrumentteina tai käteisvaroina. Järjestelyissä myönnetty etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä käyttäen yleisesti hyväksyttyjä arvonomärittymismalleja ja jaksotetaan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisjakson aikana. Järjestelyissä, joissa maksut suoritetaan käteisvaroina, kirjattava velka ja sen käyvän arvon muutos jaksotetaan vastaavasti kuluksi. Järjestelyjen tulosalvakuus esitetään työsuhte-etuuksista aiheutuissa kuluissa.

Osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä kirjattiin kuluksi 31.12.2013 päättyneellä tilikaudella 7,3 miljoonaa euroa ja pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelmista 6,4 miljoonaa euroa.

Tuloverot

Tuloverojen sekä laskennallisten verosaamisten ja -velkojen määrittämiseen sekä siihen, mihin määrään asti laskennallista verosaamista kirjataan, tarvitaan johdon harkintaa. Yhtiön taseeseen 31.12.2013 sisältyy vahvistetuista tappioista ja muista väliaikaisista eroista kirjattua laskennallista nettoverosäämistä 89,0 miljoonaa euroa. Konserni on myös verovelvollinen tuloistaan eri maissa. Tuloverojen kokonaismäärän arvioiminen koko konsernin tasolla edellyttää harkintaa. Useiden liiketoimien ja laskelmien osalta lopullisen veron määrä on epävarma. Konsernissa ennakoitaan verotarkastuksissa esiin tulevia kysymyksiä ja kirjataan velkoja, jotka perustuvat arvioihin siitä, joudutaanko maksamaan lisää veroja. Jos näihin liittyvä lopullinen vero poikkeaa alun perin kirjatusta määrästä, erot vaikuttavat sekä kauden verotettavaan tuloon perustuviin verosaamisiin ja -velkoihin että laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin kaudella, jolla ne todetaan.

Omaisuserien arvonalentuminen

Pitkäaikaiset aineelliset ja aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta aina, kun on viitteitä siitä, että niiden arvo saattaa olla alentunut. Liikearvo ja muut rajoittamattoman

taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat hyödykkeet testataan kuitenkin vähintään vuosittain (ks. arvonalentumiset ylempänä). Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytetävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden tekemistä. 31.12.2013 arvonalentumisen varalta testattu liikearvo oli 281,2 miljoonaa euroa ja rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat hyödykkeet 181,0 miljoonaa euroa. Vuosina 2013 ja 2012 ei tehty arvonalentumiskirjauksia. Johdon arviot, käytetyt oletukset sekä herkkyyshanalyysit on esitetty liitetiedossa 7.

Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa

Vaihto-omaisuus

Yhtiö arvioi vaihto-omaisuuden arvoaan säännöllisesti ylisuurten määrien, epäkuranttien tuotteiden tai markkina-arvon alentumisen alle hankintamenon varalta ja kirjaa vaihto-omaisuuden arvoa alas tällaisten vähennysten vuoksi. Tällaista tarkastelua varten johdon on tehtävä arvioita tuotteiden tulevasta kysynnästä. Mikäli tulevaisuuden kysyntä yhtiön tuotteille olisi heikempi kuin arvioitu tai markkinaolosuhteet heikkenisivät, vaihto-omaisuuden osalta jouduttaisiin todennäköisesti tekemään arvonalentumiskirjaus. Taseessa 31.12.2013 vaihto-omaisuuden arvo oli 355,1 miljoonaa euroa. Vaihto-omaisuuden arvoa on vähennetty 26,7 miljoonaa euroa 31.12.2013 päättyneellä tilikaudella, jotta sen kirjanpitoarvo vastaa sen netto-realisointiarvoa.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset on merkitty kirjanpitoon alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti vähennettynä arvonalentumistappioilla ja palautuksista aiheutuneilla hyvityksillä. Arvonalentumistappio kirjataan tapauskohtaisesti sekä aikaisemman kokemuksen perusteella, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perittyä täysimääräisesti esimerkiksi velallisen maksuvaikeuksien tai konkurssiuhan johdosta. Arviot perustuvat järjestelmälliseen ja jatkuvaan saatavien läpikäyntiin osana luottoriskin valvontaa. Luottoriskien arviointi perustuu aikaisemmin toteutuneisiin luottotappioihin, saamisten määrään ja rakenteeseen sekä lähiajan taloudellisiin tapahtumiin ja olosuhteisiin. Jos asiakkaiden taloudellinen tilanne heikentyy niin, että se vaikuttaa näiden maksukykyyn, voidaan joutua kirjaamaan lisää arvonalentumistappioita tulevilla kausilla. Myyntisaamisten määrä taseessa 31.12.2013 oli 514,2 miljoonaa euroa, ja myyntisaamisista kirjattuja arvonalentumistappioita oli 14,1 miljoonaa euroa.

Varaukset

Varaus kirjataan taseeseen, kun yhtiöllä on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja maksuvelvoitteen toteutuminen on varmaa tai todennäköistä. Merkittävimmät säännöllisesti kirjattavat varaukset aiheutuvat tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta takuuaikana. Varausten määrä perustuu kokemukseräiseen tietoon menojen toteutumisesta. Kirjattu varaus kuvastaa johdon parasta arviota tulevien menojen nykyarvosta. Toteutuvat menot voivat poiketa arviosta. Varausten määrä taseessa 31.12.2013 oli 29,8 miljoonaa euroa.

2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Amer Sportsilla on kolme liiketoimintasegmenttiä:

- Talvi ja ulkoilu: talviurheiluvälineiden, asusteiden, jalkineiden, polkupyörän osien ja urheiluinstrumenttien valmistus ja myynti
- Pallopelit: mailapeli-, joukkueurheilu- ja golfvälineiden valmistus ja myynti
- Fitness: kuntolaitteiden valmistus ja myynti

Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja raportointiin. Konsernissa segmenttien tulokellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien liikevaihtoon ja liike-tulokseen. Konsernin ylin operatiivinen päätöksentekijä on johtokunta.

Segmenttiraportoinnissa käytettävät laskentaperiaatteet eivät poikkea konsernin laskentaperiaatteista. Segmenttien välillä ei ollut liiketoimintaa vuosina 2013 ja 2012. Liike-tuloksen

jälkeen tulevia tuloslaskelmaeriä ei ole kohdistettu segmentteille.

Liiketoimintasegmenttien varat ja velat sisältävät vain suoraan liiketoimintaan liittyvät erät sekä näille kohdistetun liikearvon ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet. Yhteiset erät sisältävät liike-tuloksen osalta konserni-hallinnon tuottoja ja kuluja.

Konsernin maantieteelliset segmentit ovat Amerikka (Pohjois-, Etelä- ja Väli-Amerikka), EMEA (Eurooppa, Lähi-Itä ja Afrikka) sekä Aasia (mukaan lukien Japani ja Australia). Näiden määrittely perustuu eri alueiden maantieteellisiin riskeihin sekä myyntitoimintojen organisointiin. Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin mukaan ja varat varojen sijainnin mukaan. Liikearvoja ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavia aineettomia oikeuksia ei ole kohdistettu maantieteellisille alueille.

LIIKETOIMINTASEGMENTIT

2013

Milj. e	Talvi ja ulkoilu	Pallopelit	Fitness	Liiketoiminta-segmentit yhteensä	Yhteiset erät	Yhteensä
Liikevaihto	1 289,5	551,0	296,0	2 136,5	-	2 136,5
Liike-tulos	127,0	27,0	24,4	178,4	-23,5	154,9
% liikevaihdosta	9,8	4,9	8,2	8,4		7,3
Rahoitustuotot ja -kulut					-28,6	-28,6
Tulos ennen veroja						126,3
Liikearvot ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet	219,7	97,5	145,0	462,2	-	462,2
Muut varat	768,6	256,2	120,1	1 144,9	422,8	1 567,7
Velat	272,5	191,4	48,8	512,7	755,9	1 268,6
Investoinnit	30,7	4,5	7,4	42,6	2,7	45,3
Poistot	27,1	9,1	5,5	41,7	0,5	42,2
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	81,5	58,3	19,0	158,8	-22,3	136,5

2012

Milj. e	Talvi ja ulkoilu	Pallopelit	Fitness	Liiketoiminta-segmentit yhteensä	Yhteiset erät	Yhteensä
Liikevaihto	1 221,2	569,7	273,1	2 064,0	-	2 064,0
Liike-tulos	95,4	22,5	16,9	134,8	-20,9	113,9
% liikevaihdosta	7,8	3,9	6,2	6,5	-	5,5
Rahoitustuotot ja -kulut					-31,5	-31,5
Tulos ennen veroja						82,4
Liikearvot ja rajoittamattoman vaikutusajan omaavat aineettomat oikeudet	221,8	102,0	148,6	472,4	-	472,4
Muut varat	713,6	274,9	110,8	1 099,3	298,6	1 397,9
Velat	270,9	179,2	58,7	508,8	629,7	1 138,5
Investoinnit	34,4	7,2	6,2	47,8	1,4	49,2
Poistot	24,5	9,8	5,4	39,7	0,5	40,2
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	132,3	33,1	18,6	184,0	-19,9	164,1

Tilinpäätös 2013

MAANTIETEELLISET SEGMENTIT

2013

Milj. e	EMEA	Amerikka	Aasia	Eliminoinnit	Yhteiset erät	Yhteensä
Ulkoisen myynti	1 025,2	839,4	271,9	-	-	2 136,5
Varat	705,0	572,1	138,9	-98,6	712,5	2 029,9
Investoinnit	27,0	13,2	5,1	-	-	45,3

2012

Milj. e	EMEA	Amerikka	Aasia	Eliminoinnit	Yhteiset erät	Yhteensä
Ulkoisen myynti	962,7	834,1	267,2	-	-	2 064,0
Varat	659,4	486,5	126,8	-133,4	731,0	1 870,3
Investoinnit	31,8	14,4	3,0	-	-	49,2

3. HANKITUT JA MYYDYT LIIKETOIMINNOT

Tilikausilla 2013 ja 2012 ei ollut merkittäviä yrityshankintoja tai -myyntejä.

Amer Sports irtisanoi jakelusopimuksen entisen Israelin maahantuojaansa Unisport Equipment (1997) Ltd:n (”Unisport”) kanssa ja osti yhtiöltä erikseen sovitut varat ja velat 28.6.2013. Hankitut varat olivat yhteensä 7,7 milj. euroa, josta aineettomat oikeudet (asiakasrekisteri, tilauskanta) muodostivat 4,2 milj. euroa. Unisportin omistajalle ei maksettu rahallista korvausta.

Tammikuussa 2012 Amer Sports sai päätökseen 5 %:n vähemmistöosuuden oston Atomic Austria GmbH:sta. Kauppahinta oli 3,7 milj. euroa.

Maaliskuussa 2012 Amer Sports myi 60 %:n osuutensa Suunto Benelux BV:stä. Kauppahinta oli 1,1 milj. euroa.

Ylläolevilla kaupoilla ei ollut merkittävää vaikutusta Amer Sportsin vuoden 2013 tai 2012 tulokseen tai taseeseen.

4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. e	2013	2012
Vuokratuotot	0,2	0,8
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,3	3,7
Suojauslaskentaan kuulumattomien valuuttatermiinien arvonmuutos	0,0	0,0
Muut	4,0	1,5
Yhteensä	4,5	6,0

5. TYÖSUHDE-ETUUKSET

Milj. e	2013	2012
Palkat ja palkkiot	331,9	317,3
Henkilösivukulut		
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	10,0	9,2
Eläkekulut - etuus pohjaiset järjestelyt	3,1	2,6
Muut henkilösivukulut	71,2	68,9
Yhteensä	416,2	398,0

Maissa, joissa yhteiskunnalle maksettavat henkilösivukulut eivät ole jaoteltavissa eläke- ja muihin henkilösivukuluihin, kulut esitetään muissa henkilösivukuluissa.

Johdon työsuhde-etuudet on esitelty liitetiedossa 27.

6. ELÄKKEET

Amer Sports on soveltanut IAS 19 -standardin (Työsuhde-etuudet) muutoksia 1.1.2013 alkaen. Vuoden 2012 tilinpäätöksen vertailutiedot on muutettu vastaavasti. Uuden IAS 19 -standardin vaikutukset on esitetty liitetiedossa 30 (IAS 19 -standardin muutosten soveltaminen).

Eläketurva konserniyhtiöissä perustuu kunkin maan paikallisiin säännöksiin ja käytäntöihin. Merkittävin etuus pohjainen eläkejärjestely konsernissa on Wilson Sporting Goods Co.:ssa (Yhdysvallat), jonka velvoitteiden nykyarvo on 61 % (66) konsernin kokonaisarvosta. Yhdysvaltojen lisäksi etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä on Ranskassa, Sveitsissä, Isossa-Britanniassa ja Japanissa. Järjestelyt hoidetaan eläkesäätiöiden tai eläkeyhtiöiden kautta, joiden varat eivät sisälly konsernin varoihin. Maksusuoritukset niihin tehdään paikallisten säännösten mukaisesti. Yhdysvalloissa ja Isossa-Britanniassa eläkesäätiöt ovat suljettuja, eikä niihin oteta enää uusia jäseniä. Konsernin muut eläkejärjestelyt, kuten suomalainen TyEL-järjestelmä, ovat pääosin maksupohjaisia.

Etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen nettovelka määritellään seuraavasti:

Milj. e	2013	2012
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	123,4	133,8
Varojen käypä arvo	-90,5	-88,4
Alijäämä/(yliäämä)	32,9	45,4
Vähimmäisrahastointivaatimuksen/omaisuuserän enimmäismäärän vaikutus	-	-
Nettovelka tilikauden lopussa	32,9	45,4

Etuus pohjainen nettovelka on muuttunut tilikauden aikana seuraavasti:

Milj. e	Velvoitteen nykyarvo	Varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2012	114,7	-79,6	35,1
Kauden työsuorituksen perustuva meno	2,6		2,6
Aiempaan työsuorituksen perustuva meno ja tappiot velvoitteen täyttämistä	0,0		0,0
Varoista maksetut hallinnolliset kulut	-0,3	0,3	0,0
Korkokulu tai -tuotto	5,5	-3,9	1,6
Kulut tuloslaskelmassa	7,8	-3,6	4,2

Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:

Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä erä		-4,6	-4,6
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio	0,2		0,2
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot	12,9		12,9
Kokemuseräiset voitot (-) tai tappiot	2,0		2,0
Laajaan tulokseen sisältyvät erät	15,1	-4,6	10,5

Maksusuoritukset

Työnantajilta		-5,4	-5,4
Työntekijöiltä	0,3	-0,3	0,0
Järjestelyistä suoritettavat maksut	-4,3	4,3	0,0

Valuuttakurssierot	0,2	0,8	1,0
31.12.2012	133,8	-88,4	45,4

Milj. e	Velvoitteen nykyarvo	Varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2013	133,8	-88,4	45,4
Kauden työsuorituksen perustuva meno	3,0		3,0
Aiempaan työsuorituksen perustuva meno ja tappiot velvoitteen täyttämistä	0,0		0,0
Varoista maksetut hallinnolliset kulut	-0,3	0,4	0,1
Korkokulu tai -tuotto	5,0	-3,4	1,6
Kulut tuloslaskelmassa	7,7	-3,0	4,7

Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät:

Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto lukuun ottamatta korkokuluun tai -tuottoon sisältyviä erä		-1,6	-1,6
Väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuva voitto (-) tai tappio	0,0		0,0
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) tai tappiot	-9,2		-9,2
Kokemuseräiset voitot (-) tai tappiot	-1,6		-1,6
Laajaan tulokseen sisältyvät erät	-10,8	-1,6	-12,4

Maksusuoritukset

Työnantajilta	-0,2	-5,3	-5,5
Työntekijöiltä	0,7	-0,7	0,0
Järjestelyistä suoritettavat maksut	-5,3	5,3	0,0

Muut muutokset	2,5		2,5
Valuuttakurssierot	-5,0	3,2	-1,8
31.12.2013	123,4	-90,5	32,9

Merkittävimmät vakuutusmatemaattiset oletukset:

%	2013			2012	
	Yhdysvallat	Eurooppa	Japani	Yhdysvallat	Eurooppa
Diskonttauskorko	4,90-5,30	1,80-4,20	1,30	4,00-4,30	1,80-4,70
Inflaatio	2,25	3,30	-	2,50	2,50
Palkkojen nousu	2,50	1,00-3,00	0,30	3,00	1,00-3,00
Eläkkeiden nousu	0,00	0,00-2,50	-	0,00	0,00-1,70

Herkkyysanalyysi:

%	Oletuksen muutos	Vaikutus velvoitteisiin
Diskonttauskorko	0,25% aleneminen	3,51
Inflaatio	0,25% lisäys	0,89
Odotettavissa oleva elinikä	1 vuoden lisäys odotettuun elinikään	2,40

Varojen käypien arvojen luokittelu:

Milj. e	2013	2012
Osakkeet Yhdysvalloissa	10,9	12,0
Osakkeet Isossa-Britanniassa	5,0	4,3
Osakkeet muissa maissa	5,0	15,2
Yhtiöiden joukkovelkakirjat	14,0	11,3
Valtioiden joukkovelkakirjat	52,0	41,0
Hyödykkeet	0,6	1,7
Muut sisältäen rahavarat	2,9	3,0

Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt altistavat konsernin useille eri vakuutusmatemaattisille riskeille kuten sijoitusriskille, korkoriskille, inflaatoriskille sekä riskille edunsaajien odotettavissa olevan eliniän noususta.

Suurin riski on siinä, että konserni on velvoitettu maksamaan lisäsuorituksia järjestelyyn silloin, kun sijoitusten tuotto ei ole riittävä kattamaan maksettavia etuuksia. Osakkeiden tuotto on keskeinen tekijä koko sijoitustuoton kannalta, mutta kaikki sijoitusportfolion instrumentit ovat alttiita tyypillisille niihin liittyville riskeille.

Joukkovelkakirjojen tuottojen lasku, inflaation kiihtyminen tai edunsaajien odotettavissa olevan eliniän nousu lisää velvoitteiden määrää. Tämä vaikuttaisi epäedullisesti taseasemaan ja lisäisi tuloslaskelman kuluja. Tätä vaikutusta kuitenkin pienentäisi joukkovelkakirjojen arvon nousu. Tämän lisäksi järjestelyt on suojattu hyperinflaation vaikutuksilta.

Tilinpäätös 2013

7. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Poistot hyödykeryhmittäin

Milj. e	2013	2012
Aineettomat oikeudet	2,6	4,0
Muut aineettomat hyödykkeet	7,0	8,3
Rakennukset ja rakennelmat	6,5	4,7
Koneet ja kalusto	26,0	23,2
Muut aineelliset hyödykkeet	0,1	-
Yhteensä	42,2	40,2

Toimintokohtaiset poistot ja arvonalentumiset

Milj. e	2013	2012
Myytujen tuotteiden hankintameno	15,7	13,0
Tuotekehitys	2,1	2,0
Myynti ja markkinointi	10,0	7,4
Hallinto ja muut liiketoiminnan kulut	14,4	17,8
Yhteensä	42,2	40,2

Amer Sportsin omistamat tuotemerkit ovat tunnettuja ja vakiintuneita omilla toiminta-alueillaan. Näillä tuotemerkeillä myytäviä tuotteita on ollut asiakkaiden saatavilla pitkään ja huippu-urheilijat ovat käyttäneet niitä vuosikymmeniä. Konserni panostaa kaikkien tuotemerkkiensä tunnettavuuteen ja niillä myytävien tuotteiden laatuun ja suorituskykyyn. Tuotemerkeillä on kyky tuottaa positiivista kassavirtaa, ja siten niiden rajoittamaton vaikutusaika on perusteltu.

Liikearvon ja muiden taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien oikeuksien, kuten tavaramerkkien, arvonalentumistestaus tehdään silloin, kun yhtiön johto on havainnut viitteitä arvonalentumisesta, kuitenkin viimeistään viimeisellä vuosineljänneksellä, kun yhtiön johto on hyväksynyt liiketoiminta-alueiden taloudelliset suunnitelmat seuraavien kolmen vuoden ennustejaksolle.

Johto seuraa liikearvoa rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla, jolloin liikearvoa ja muita taloudelliselta vaikutusajalta rajoittamattomia aineettomia oikeuksia testataan arvonalentumisen varalta. Amer Sportsin rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat Talviurheiluvälineet, Salomonin asusteet ja jalkineet, Arc'teryxin asusteet ja varusteet, Pyöräily, Urheiluinstrumentit, Mailapelit, Joukkueurheilu, Golf ja Fitness.

Jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle on tehty arvonalentumistesti vuoden 2013 neljännen kvartaalin aikana vuoden 2014 budjetin alkusaldoilla vertaamalla liikearvon kirjanpitoarvoa kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo (value in use). Jos käyttöarvo osoittaa arvonalentumista, lasketaan kerrytettävissä oleva rahamäärä käyvästä arvosta, josta on vähennetty myyntikustannukset. Käyttöarvo on laskettu jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle diskontatun kassavirran menetelmällä, joka perustuu seuraaviin oletuksiin:

- Testauksessa käytetään viiden vuoden ajanjaksoa ja tämän ajanjakson jälkeistä ikuisuusarvoa.
- Ensimmäinen vuosi (budjetti) ja kaksi seuraavaa vuotta perustuvat liiketoiminta-alueiden yksityiskohtaisiin liiketoimintasuunnitelmiin. Neljännen ja viidennen vuoden kasvu-olettama on nolla.
- Ikuisuusarvo on johdettu viiden vuoden ennustejakson ja

kolmen edellisen vuoden tuloksista käyttäen Gordonin mallia. Ikuisuusarvon kasvu-olettama on 2%, mikä vastaa yhtiön johdon näkemystä pitkäaikaisesta inflaatiosta, eli reaali kasvua ei ole oletettu. Tietyissä tapauksissa, joissa johto odottaa keskiarvoa suurempaa kasvua ennustejakson jälkeen, voi laskelmissa käytetty ikuisuuskasvu nousta 5%:iin.

- Kulurakenne on pidetty muuttumattomana.
- Diskonttokorko on määritetty erikseen Pohjois-Amerikan ja Euroopan liiketoiminnoille, ja se on vaihdellut välillä 8,46%–10,29% ennen veroja (10,52) vastaten 6,81%–6,89%:n diskonttokorkoa verojen jälkeen (7,31). Keskeiset diskonttokoron määrittelyssä käytetyt oletukset ovat:

	2013	2012
Riskitön korko	1,95 %	1,63 %
Oman pääoman markkinariskipreemio	5,58 %	5,82 %
Liikeriskiä kuvaava beta-kerroin (velaton)	0,84	0,93
Vieraan pääoman markkinariskipreemio	2,42 %	2,08 %
Verokanta	27–36 %	25–36 %

Merkittävin muutos diskonttokorossa johtuu alhaisemmasta riskittömästä korosta sekä oman pääoman markkinariskipreemion laskusta.

Liikearvo ja muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat oikeudet on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille alla olevan taulukon mukaisesti. Taulukossa on myös eritelty käytetyt diskonttokorot yksiköittäin.

Milj. e	Diskontto- korko ennen veroja, %	Liikearvo		Aineettomat oikeudet	
		2013	2012	2013	2012
Talvi ja ulkoilu					
Talviurheiluvälineet	8,7	11,7	11,7	84,1	84,8
Salomonin asusteet ja jalkineet	9,3	-	-	63,4	63,9
Arc'teryxin asusteet ja varusteet	8,5	-	-	8,1	9,1
Pyöräily	8,9	-	-	23,3	23,3
Urheiluinstrumentit	9,1	29,0	29,0	-	-
Pallopelit					
Yksilöpallolajit	10,0	55,8	58,3	-	-
Joukkueurheilu	9,6	41,8	43,7	-	-
Fitness					
Fitness	10,3	142,9	146,4	2,1	2,2
Yhteensä	9,3	281,2	289,1	181,0	183,3

Vuosina 2013 ja 2012 kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden osalta liikearvon ja muiden rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien oikeuksien, kuten tavaramerkkien, käyttöarvo ylitti niiden kirjanpitoarvon. Seuraavassa taulukossa on kuvattu, mikä vaikutus diskonttokoron ja/tai ikuisuusarvon kasvu-olettaman +/- 1–2%-yksikön muutoksella olisi vuonna 2013 ollut mahdolliseen arvonalentumiseen:

	-2%	-1%	Kasvu	1%	2%
-2%	0	0	0	0	0
-1%	0	0	0	0	0
Korko	0	0	0	0	0
1%	9	0	0	0	0
2%	32	17	0	0	0

Diskonttokoron ja ikuisuusarvon kasvu-olettaman muutosten

aiheuttamat herkkyydet mahdollisiin arvonalentumisiin johtuvat pelkästään Fitness-yksiköstä. Johto uskoo Fitness-liiketoimintasegmentin pitkän aikavälin kannattavuuden paranevan. Muista yksiköistä laadituissa herkkyyksianalyysissä ei ole havaittavissa merkkejä arvonalentumisista.

Seuraavassa taulukossa on kuvattu, mikä vaikutus kasvuolettaman ja liikutuloksen +/- 1-2%-yksikön muutoksella ennustejaksolla olisi vuonna 2013 ollut arvonalentumiseen:

	-2%	-1%	Kasvu	1%	2%
2 %	0	0	0	0	0
1 %	0	0	0	0	0
Liikutulos	0	0	0	0	0
-1 %	0	0	0	0	0
-2 %	21	4	0	0	0

Kasvuolettaman ja käyttökateprosentin muutosten aiheuttamat herkkyydet mahdollisiin arvonalentumisiin johtuvat pelkästään Fitness-yksiköstä. Muista yksiköistä laadituissa herkkyyksianalyysissä ei ole havaittavissa merkkejä arvonalentumisista.

Arvonalentumistesteissä saatuja käyttöarvoja on lisäksi verrattu toimialaa tuntevien arvopaperianalytikoiden laatimiin ennusteisiin, ja saatujen tulosten on todettu olevan hiukan vastaavien markkinoilla olevien ennusteiden keskiarvojen yläpuolella.

8. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

Milj. e	2013	2012
Tilintarkastus	1,9	1,8
Veroneuvonta	0,3	0,4
Muut palvelut	0,2	0,3
Yhteensä	2,4	2,5

9. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Tilikauden aikana konsernilla on ollut useita osakepalkkiojärjestelyitä, jotka on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Nämä on käsitelty IFRS 2 -standardin mukaisesti. Kannustinjärjestelyjen ehtojen mukaisesti konsernin avainhenkilöille annetaan osakkeita ja käteisvaroina määrä, joka riittää kattamaan palkkiosta syntyvät verot ja veronluonteiset maksut. Tietyt järjestelyt maksetaan pelkästään käteisvaroina.

Tulosperusteiset osakeohjelmat 2010 ja 2013

Tulosperusteiseen osakeohjelmaan 2010 sisältyy kuusi tulosjaksoa: kalenterivuodet 2010, 2011 ja 2012 sekä kalenterivuodet 2010-2012, 2011-2013 ja 2012-2014. Yhtiön hallitus päättää tulosjaksojen tuloskriteereistä ja tavoitteista kunkin tulosjakson alussa. Ohjelman palkkio tulosjaksolta 2010 perustui konsernin liikutulokseen, ja palkkio tulosjaksolta 2010-2012 perustui osakkeen kokonaistuottoon. Ohjelman palkkio tulosjaksolta 2011 perustui konsernin liikutulokseen ja liikevaihtoon. Mahdollinen palkkio tulosjaksolta 2011-2013 perustuu osakkeen kokonaistuottoon. Ohjelman palkkio tulosjaksolta 2012 perustui konsernin tulokseen ja liikevaihtoon, ja mahdollinen palkkio tulosjaksolta 2012-2014 perustuu osakkeen kokonaistuottoon. Näiltä kuudelta ansaintajaksolta konsernin tulos ja liikevaihto muodostavat 70 % ja osakkeen kokonaistuotto 30 % ansaintakriteereistä.

Tulosperusteiseen osakeohjelmaan 2013 sisältyy myös kuusi tulosjaksoa: kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015 sekä kalenterivuodet 2013-2015, 2014-2016 ja 2015-2017. Yhtiön hallitus päättää tulosjaksojen tuloskriteereistä ja tavoitteista kunkin tulosjakson alussa. Ohjelman mahdollinen palkkio tulosjaksolta 2013 perustuu konsernin liikutulokseen ja liikevaihtoon, ja mahdollinen palkkio tulosjaksolta 2013-2015 perustuu osakkeen kokonaistuottoon. Ohjelman mahdollinen palkkio tulosjaksolta 2014 perustuu konsernin liikutulokseen ja liikevaihtoon ja mahdollinen palkkio tulosjaksolta 2014-2015 perustuu osakkeen kokonaistuottoon. Meneillään olevista ansaintajaksosta konsernin tulos ja liikevaihto muodostavat 80 % ja osakkeen kokonaistuotto 20 % ansaintakriteereistä.

Edellytyksenä ohjelmiin osallistumiselle ja palkkion saamiselle sen perusteella on, että avainhenkilöt ostavat yhtiön osakkeita. Vuonna 2012 7 255 osaketta luovutettiin henkilöille, jotka täyttivät tämän edellytyksen. Vuonna 2013 4 434 osaketta luovutettiin uusille ohjelmaan osallistuville henkilöille, jotka täyttivät tämän edellytyksen.

Tulosjaksojen mahdolliset palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahapalkkio vastaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veroihin liittyviä kuluja. Tulosperusteisen osakeohjelman 2010 perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 1 000 000 osaketta Amer Sports Oyj:n osaketta. Tulosjaksolta 2011 maksettuja osakkeita ei saanut siirtää 31.12.2013 päättyneen rajoitusjakson aikana, ja tulosjaksolta 2012 maksettuja osakkeita ei saa siirtää 31.12.2014 päättyvän rajoitusjakson aikana. Vuoden 2012 aikana ja tulosjaksolta 2011 luovutettiin 183 074 osaketta avainhenkilöille tämän osakeperusteisen ohjelman piirissä. Vuonna 2013 luovutettiin tulosjaksolta 2012 4 580 osaketta ja tulosjaksolta 2010-2012 85 860 osaketta avainhenkilöille tämän osakeperusteisen ohjelman piirissä. Tulosperusteisen osakeohjelman 2013 perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 1 400 000 osaketta Amer Sports Oyj:n osaketta. Tulosjaksoilta 2013, 2014 ja 2015 maksettavia osakkeita ei saa siirtää 31.12.2015, 31.12.2016 ja 31.12.2017 päättyvien rajoitusjaksojen aikana.

Vuonna 2012 yhtiölle palautui 5 209 ja vuonna 2013 19 198 osakeperusteisen ohjelman perusteella myönnettyä osaketta ohjelman ehtojen mukaisesti työsuhteen päätyttyä.

Konsernin johtoryhmän jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50 % kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin johtoryhmän jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa henkilön vuotuista bruttopalkkaa.

Tulosperusteinen osakeohjelma 2010 on suunnattu noin 60 henkilölle ja tulosperusteinen osakeohjelma 2013 noin 200 henkilölle mukaanlukien konsernin johtoryhmän jäsenet. Vuoden 2013 lopussa 54 avainhenkilöä kuului tulosperusteisen osakeohjelman 2010 piiriin tulosjaksolta 2011-2013 ja 57 avainhenkilöä tulosjaksolta 2012-2014. Vuoden 2013 lopussa 82 avainhenkilöä kuului tulosperusteisen osakeohjelman 2013 piiriin tulosjaksoilta 2013 ja 2013-2015.

Tulosperusteinen osakeohjelma on arvostettu myöntämishetkellään käypään arvoon. Käteisvaroina veronmaksua varten maksettu määrä on laskettu käyttämällä osakkeen luovutushetken markkinakurssia. Luovuttamatta olevista osakkeista veronmaksua varten jaksotettu määrä on uudelleenarvostettu käyttäen tilinpäätöshetken osakkeen markkinakurssia.

Tilinpäätös 2013

Rajoitetut osakeohjelmat 2010 ja 2013

Rajoitettujen osakeohjelmien mahdollinen palkkio perustuu työsuhteen jatkumiseen. Tulosjaksojen mahdollinen palkkio maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Raha-palkkio vastaa palkkiosta aiheutuvia veroja ja veroihin liittyviä kuluja. Rajoitettuun osakeohjelmaan 2010 sisältyy kolme tulosjaksoa: kalenterivuodet 2010, 2011 ja 2012. Tulosjaksolta 2011 maksettuja osakkeita ei saanut siirtää 31.12.2013 päättyneen rajoitusjakson aikana, ja tulosjaksolta 2012 maksettuja osakkeita ei saa siirtää 31.12.2014 päättyvän rajoitusjakson aikana. Rajoitetun osakeohjelman 2010 perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 270 000 Amer Sports Oyj:n osaketta. Vuonna 2012, tulosjaksolta 2011, luovutettiin 89 700 osaketta avainhenkilöille tämän osakeperusteisen ohjelman puitteissa. Vuonna 2013, tulosjaksolta 2012, luovutettiin 88 000 osaketta avainhenkilöille tämän osakeperusteisen ohjelman puitteissa.

Rajoitettuun osakeohjelmaan 2013 sisältyy myös kolme tulosjaksoa: kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015. Osakkeita ei saa siirtää 31.12.2015, 31.12.2016 ja 31.12.2017 päättyvien rajoitusjaksojen aikana. Rajoitetun osakeohjelman 2013 perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 300 000 Amer Sports Oyj:n osaketta.

Konsernin johtoryhmän jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50 % kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin johtoryhmän jäsenen omistamien

osakkeiden kokonaisarvo vastaa henkilön vuotuista brutto-palkkaa.

Vuonna 2012 1 200 ja vuonna 2013 10 000 rajoitetun osakeohjelman perusteella myönnettyä osaketta palautui yhtiölle ohjelman ehtojen mukaisesti työsuhteen päätyttyä.

Vuoden 2013 lopussa 57 avainhenkilöä kuului rajoitetun osakeohjelman piiriin tulosjaksolta 2013.

Rajoitettu osakeohjelma on arvostettu myöntämishetkellään käypään arvoon. Käteisvaroina veronmaksua varten maksettu määrä on laskettu käyttämällä osakkeen luovutushetken markkinakurssia. Luovuttamatta olevista osakkeista veronmaksua varten jaksotettu määrä on uudelleenarvostettu käyttäen tilinpäätöshetken osakkeen markkinakurssia.

Pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelmat

Pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelmilla pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä. Ohjelmat tukevat vuositavoitteiden toteutumista ja pitkän aikavälin osakekurssin kehitystä. Ohjelmien tulokset on sidottu osakekurssin kehitykseen kahdeksi tai kolmeksi vuodeksi. Palkkiot maksetaan rahana samassa valuutassa kuin palkka. Maksut ovat veronalaisia, ja niihin sovelletaan muita lain määrittämiä vähennyksiä. Vuoden 2013 lopussa ohjelman 2008–2010 piirissä oli 63 (2012:69) johtotehtävissä olevaa henkilöä ja ohjelman 2011–2013 piirissä 150 (2012:125) henkilöä.

Järjestelyiden keskeiset ehdot sekä käyvän arvon määrittämisessä käytetyt oletukset on esitetty alla olevassa taulukossa:

	Osakeohjelmat 2013	Osakeohjelmat 2010		
	2013	2012	2011	2010
Myöntämispäivä	31.1./8.3.2013	31.1./8.3.2012	4.2./14.3.2011	31.3.2010
Myönnettyjen instrumenttien määrä	475 532/-224 866	403 060/-19 950	397 800/12 198	408 700
Käypä arvo myöntämishetkellä, e	11,64	9,76	9,83/8,75	8,75
Voimassaoloaika, vuotta	3	3	3	3
Palautuneet osakkeet	29 198	6 409	-	-
Myöntämispäivänä määritelty instrumentin käypä arvo, e	11,64	9,76	9,83/8,75	8,75
Milj. e			2013	2012
Osakepalkkiojärjestelmistä tuloslaskelmaan kirjatut erät			7,3	6,3
Osakepalkkiojärjestelmien käteisvaroina maksettavasta osuudesta taseeseen kirjattu velka			4,2	2,2
Pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelmista tuloslaskelmaan kirjatut erät			6,4	4,8
Pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelmista taseeseen kirjattu velka			12,4	9,7

10. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. e	2013	2012
Korkotuotot	0,4	0,8
Kurssivoitot	0,2	-
Korkokulut		
Korkokulut joukkovelkakirjalainoista	-16,9	-16,3
Korkokulut yritystodistuksista	-1,1	-3,1
Korkokulut pankkilainoista	-1,0	-0,5
Muut korkokulut	-8,0	-5,7
Korkokulut yhteensä	-27,0	-25,6
Suojauslaskentaan kuulumattomien johdan-		
naissopimusten käyvän arvon muutos	0,2	0,4
Kurssitappiot	-	-1,1
Muut rahoituskulut	-2,4	-6,0
Rahavirran suojauksen tehon osuus	0,0	0,0
Yhteensä	-28,6	-31,5

11. TULOVEROT

Milj. e	2013	2012
Tilikauden verot	23,9	21,0
Edellisten tilikausien verot	3,6	-0,2
Laskennallisten verojen muutos	8,5	3,7
Yhteensä	36,0	24,5

Milj. e	2013	2012
Tilikauden verot:		
EMEA	14,3	11,7
Amerikka	3,3	-1,4
Aasia	9,9	10,5
Yhteensä	27,5	20,8
Tästä edellisten tilikausien verot	3,6	-0,2
Laskennallisten verojen muutos	8,5	3,7
Yhteensä	36,0	24,5

Kunkin maan verokannoilla laskettujen verojen ja tuloslaskel-
massa esitetyn verokulun välinen täsmäytyslaskelma:

Milj. e	2013	2012
Verot laskettuina voimassa olevilla verokannoilla	35,7	14,8
Pysyvät erot	-2,5	3,0
Laskennallisten verosaamisten purku	1,6	7,4
Verokantojen ja verolakien muutokset	1,1	-0,2
Edellisten tilikausien verot	3,6	-0,2
Verohyvitykset	-3,5	-0,3
Verot tuloslaskelmassa	36,0	24,5
Veroaste, %	28,5	29,8

Joissakin konserniyhtiöissä on meneillään verotarkastuksia,
jotka koskevat aikaisempia vuosia. Vaikka konserni ei usko, että
verotarkastukset aiheuttaisivat mitään merkittäviä lisäveroja
sen lisäksi mitä jo on varattu, ei voida kuitenkaan poissulkea
sitä, että avoimna olevien asioiden lopulliset ratkaisut saattavat
erota siitä, mihin on alunperin varauduttu.

Konserni kirjaa verotuksen oikaisuihin liittyvät korkoseuraa-
mukset korkomenoihin ja tuloveroihin liittyvät veronkorotukset
tuloveroihin.

Liitetieto 15 sisältää laskennallisten verosaamisten ja
-velkojen täsmäytyksen.

12. OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2013	2012
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. e	90,3	57,9
Oman pääoman ehtoisen lainan korot, vero- vaikutuksella oikaistuna, milj. e	-	-1,0
Tulos osakekohtaisen tuloksen laskentaan, milj. e	90,3	56,9

Osakkeiden osakeantikorjattu painotettu keskiarvo tilikaudella (1 000 kpl)	117 697	117 731
Osakekohtainen tulos, e	0,77	0,48
Osakekohtainen tulos ilman kertaluonteisia eriä, e	0,77	0,65

Osakkeiden osakeantikorjattu paino- tettu keskiarvo tilikaudella, laimennettu (1 000 kpl)	118 132	118 100
Laimennettu osakekohtainen tulos, e	0,76	0,48
Laimennettu osakekohtainen tulos ilman kertaluonteisia eriä, e	0,76	0,65

Tilinpäätös 2013

13. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Milj. e	Aineet- tomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat
Hankintameno 1.1.2013	232,6	379,4	63,2	14,5	115,3	324,9	1,3	9,9
Investoinnit	0,3	-	1,6	-	9,0	20,6	-	13,8
Yritysostot	4,2	-	-	-	-	0,1	-	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	-	-	-0,4	-	-0,5	-	-
Siirrot	-0,2	-	-3,4	-	-0,8	-0,2	-	-10,6
Muuntoero	-2,6	-10,5	-2,5	-0,1	-2,0	-7,5	-	-0,2
Arvo 31.12.2013	234,3	368,9	58,9	14,0	121,5	337,4	1,3	12,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2013	40,9	90,3	43,5	0,0	65,3	237,7	0,0	0,0
Kauden poistot ja arvonalentumiset	2,6	-	7,0	-	6,5	26,0	0,1	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	-	-	-	-	-0,5	-	-
Siirrot	-0,3	-	-3,2	-	-0,9	-8,9	-	-
Muuntoero	-0,4	-2,6	-1,9	-	-1,1	-5,4	-	-
Arvo 31.12.2013	42,8	87,7	45,4	0,0	69,8	248,9	0,1	0,0
Tasearvo 31.12.2013	191,5	281,2	13,5	14,0	51,7	88,5	1,2	12,9
Sisältää rahoitusleasingillä hankittua omaisuutta	-	-	-	-	-	0,6	-	-

Liikearvon kertyneet arvonalentumiset tilikauden alussa olivat 15,2 milj. euroa.

Milj. e	Aineet- tomat oikeudet	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat
Hankintameno 1.1.2012	231,8	386,8	55,0	15,1	119,3	313,5	1,4	11,4
Investoinnit	1,8	-	3,2	-	8,7	23,8	-	11,7
Yritysostot	-	-	-	-	-	-	-	-
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	-	-0,1	-0,6	-15,2	-2,2	-	-
Siirrot	-0,4	-3,3	5,9	0,0	3,2	-8,2	-0,1	-13,1
Muuntoero	-0,6	-4,1	-0,8	0,0	-0,7	-2,0	0,0	-0,1
Arvo 31.12.2012	232,6	379,4	63,2	14,5	115,3	324,9	1,3	9,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2012	37,5	91,1	34,8	0,0	70,8	232,1	-	0,0
Kauden poistot ja arvonalentumiset	4,0	0,0	8,3	0,0	4,7	23,2	0,0	0,0
Yritysmyyntit ja muut vähennykset	-	-	-0,1	-	-8,9	-1,7	-	-
Siirrot	-0,6	-	1,2	-	-1,0	-14,1	-	-
Muuntoero	0,0	-0,8	-0,7	0,0	-0,3	-1,8	0,0	0,0
Arvo 31.12.2012	40,9	90,3	43,5	0,0	65,3	237,7	0,0	0,0
Tasearvo 31.12.2012	191,7	289,1	19,7	14,5	50,0	87,2	1,3	9,9
Sisältää rahoitusleasingillä hankittua omaisuutta	-	-	-	-	0,1	0,8	-	-

Liikearvon kertyneet arvonalentumiset tilikauden alussa olivat 15,5 milj. euroa.

14. MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT JA RAHAVARAT

Myytävissä olevat rahoitusvarat, 0,3 milj. e, koostuvat kokonaisuudessaan noteeraamattomien yhtiöiden osakkeista ja huoneistoarvopapereista. Ne on arvostettu käypään arvoon.

Rahavarat, 270,0 milj. e, sisältävät käteisen rahan 226,4 milj. e, pankkitalletukset 10,0 milj. e. ja sijoitukset yritystodistuksiin 33,6 milj. e.

15. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Milj. e	1.1.2013	Kirjattu tulokseen	Muuntoero	Omaan pääomaan kirjatut erät	31.12.2013
Laskennalliset verosaamiset:					
Varaukset	25,4	-3,7	-	-	21,7
Vahvistetut tappiot	62,7	-15,7	-	-	47,0
Eläke-etuudet	20,3	2,3	-3,2	-4,3	15,1
Arvonalentumiset	2,2	3,4	-	-	5,6
Muut erät	16,7	6,6	-0,5	0,4	23,2
Yhteensä	127,3	-7,1	-3,7	-3,9	112,6
Laskennalliset verovelat:					
Arvonmuutokset	1,1	-0,2	-	-	0,9
Kertyneet poistoerot	-21,6	-0,1	-	-	-21,7
Muut erät	-1,7	-1,1	-	-	-2,8
Yhteensä	-22,2	-1,4	-	-	-23,6
Laskennalliset verosaamiset, netto	105,1	-8,5	-3,7	-3,9	89,0
Laskennalliset verot taseessa 31.12.2013:					
Laskennalliset verosaamiset					96,6
Laskennalliset verovelat					7,6

Milj. e	1.1.2012	Kirjattu tulokseen	Muuntoero	Omaan pääomaan kirjatut erät	Hankitut ja myydyt liike-toiminnot	31.12.2012	IAS 19 -oikaisut	Oikaistu 31.12.2012
Laskennalliset verosaamiset:								
Varaukset	26,2	-0,7	-0,1	-	-	25,4	-	25,4
Vahvistetut tappiot	66,2	-5,3	-0,1	-	1,9	62,7	-	62,7
Eläke-etuudet	9,4	-2,5	-0,1	-	-	6,8	13,5	20,3
Arvonalentumiset	4,1	-1,1	-0,1	-	-0,7	2,2	-	2,2
Muut erät	14,5	-2,8	0,0	5,0	-	16,7	-	16,7
Yhteensä	120,4	-12,4	-0,4	5,0	1,2	113,8	13,5	127,3
Laskennalliset verovelat:								
Arvonmuutokset	-0,1	1,2	0,0	-	-	1,1	-	1,1
Kertyneet poistoerot	-24,2	2,5	0,1	-	-	-21,6	-	-21,6
Muut erät	-6,9	5,2	0,0	-	-	-1,7	-	-1,7
Yhteensä	-31,2	8,9	0,1	-	-	-22,2	-	-22,2
Laskennalliset verosaamiset, netto	89,2	-3,5	-0,3	5,0	1,2	91,6	13,5	105,1
Laskennalliset verot taseessa 31.12.2012:								
Laskennalliset verosaamiset						104,6	13,5	118,1
Laskennalliset verovelat						13,0	-	13,0

Konsernilla oli 31.12.2013 38,5 milj. e (22,8) vahvistettuja tappioita ja muita väliaikaisia eroja, joista ei ole laskettu verosaamia. Kirjaamattomat verosaamiset olivat 31.12.2013 10,6 milj. e (6,7). Saamista näistä ei ole kirjattu, koska kaikilta osin niiden hyväksikäyttö lähitulevaisuudessa ei ole todennäköistä tai tappiot ovat syntyneet maissa, joissa mahdollisuudet niiden hyödyntämiseen ovat rajalliset.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska tytäryhtiöiden voitonjako on konsernin päätäntävallassa eikä vero vaikutuksen toteutumiseen johtava voitonjako ole todennäköinen lähitulevaisuudessa.

Tilinpäätös 2013

16. VAIHTO-OMAIKUUDEN JA MYYNTISAAMISTEN ARVOSTUSERÄT

Milj. e	2013	2012
Myyntisaamisten arvonalentumiset	14,1	15,0
Vaihto-omaisuuden arvoa on tilikaudella alennettu vastaamaan sen nettorealisointiarvoa	26,7	28,9

Myyntisaamisten ikäjakauksen ja arvonalentumistappioiksi kirjatut erät

Milj. e	2013	Arvon- alentumis- tappiot	Netto 2013	2012	Arvon- alentumis- tappiot	Netto 2012
Erääntymättömät myyntisaamiset	438,4	-	438,4	439,1	-	439,1
1-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	47,1	-	47,1	52,8	-	52,8
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	14,8	-	14,8	15,6	-0,4	15,2
61-90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	6,4	-	6,4	6,2	-0,4	5,8
91-120 päivää erääntyneet myyntisaamiset	4,0	-	4,0	4,3	-0,4	3,9
yli 120 päivää erääntyneet myyntisaamiset	17,6	-14,1	3,5	13,8	-13,8	-
Yhteensä	528,3	-14,1	514,2	531,8	-15,0	516,8

17. SIIRTO- JA MUUT SAAMISET

Milj. e	2013	2012
Jaksotetut korot	4,6	3,6
Jaksotetut markkinointikulut	4,5	2,1
Muut verosaamiset	49,8	16,0
Jaksotetut henkilöstökulut	1,3	2,1
Johdannaisvarat	12,0	16,6
Muut siirtosaamiset	52,2	41,7
Yhteensä	124,4	82,1

18. OMA PÄÄOMA

Milj. e	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto
1.1.2012	121 517 285	292,2	12,1	151,5
Omien osakkeiden mitätöinti	-3 000 000	-	-	-
Omien osakkeiden luovutus	-	-	-	2,9
31.12.2012	118 517 285	292,2	12,1	154,4
Omien osakkeiden luovutus	-	-	-	2,3
31.12.2013	118 517 285	292,2	12,1	156,7

Amer Sports Oyj:n yhtiöjärjestys ei sisällä määräystä osakkeiden enimmäismäärästä.

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahastoon on kirjattu ennen vuoden 2009 osakeantia osakemerkinnöistä saatujen rahasuoritusten kirjanpidollisen vasta-arvon (4,00 e/osake) ylittävä osuus.

Omat osakkeet

Omat osakkeet sisältävät konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon (31.12.2013 11,1 milj. e eli 982 587 kpl, 31.12.2012 7,1 milj. e eli 738 505 kpl). Amer Sports Oyj:n hallussa oli 31.12.2013 omia osakkeita 970 462 kpl (726 380) ja tytäryhtiö Amer Sports International Oy:n hallussa 12 125 kpl (12 125).

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät muiden kuin euromääräisten konserni-yksiköiden hankintamenon eliminoinnista syntyneet muuntoerot.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten sekä korko- ja valuuttarahavirtojen suojaukseen käytettyjen johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Ehdotettu osingon määrä

Hallitus ehdottaa, että osinkona tilikaudelta jaetaan 0,40 e/osake (0,35) eli yhteensä 47,4 milj. euroa (41,3).

19. KOROLLISET VELAT

PITKÄAIKAINEN KOROLLINEN VIERAS PÄÄOMA

Milj. e	Jäännös	Takaisinmaksut					2019 tai jälkeen
	31.12.2013	2014	2015	2016	2017	2018	
Joukkovelkakirjalainat	510,5	50,0	150,0	156,5	-	154,0	-
Lainat rahoituslaitoksilta	61,1	6,7	4,4	-	-	50,0	-
Eläkelainat	8,6	5,7	2,9	-	-	-	-
Muut pitkäaikaiset velat	0,2	0,1	-	-	-	-	0,1
Yhteensä	580,4	62,5	157,3	156,5	-	204,0	0,1

Milj. e	Jäännös	Takaisinmaksut					2018 tai jälkeen
	31.12.2012	2013	2014	2015	2016	2017	
Joukkovelkakirjalainat	388,3	30,0	50,0	150,0	158,3	-	-
Lainat rahoituslaitoksilta	17,9	6,6	7,8	3,5	-	-	-
Eläkelainat	14,3	5,7	5,7	2,9	-	-	-
Muut pitkäaikaiset velat	0,0	-	-	-	-	-	0,0
Yhteensä	420,5	42,3	63,5	156,4	158,3	-	0,0

KOROLLISET LYHYTAIKAISET VELAT

Milj. e	2013	2012
Yritystodistukset	119,6	151,6
Lainojen lyhennykset	62,5	42,3
Muut korolliset lyhytaikaiset velat	1,7	4,7
Yhteensä	183,8	198,6

KOROLLISTEN VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT

Milj. e	2013		2012	
	Tasearvo	Käypä arvo	Tasearvo	Käypä arvo
Joukkovelkakirjalainat	510,5	494,7	388,3	370,3
Lainat rahoituslaitoksilta	61,1	61,1	17,9	17,9
Eläkelainat	8,6	8,3	14,3	13,6
Yritystodistukset	119,6	119,6	151,6	151,6
Muut korolliset velat	1,9	1,9	4,7	4,7
Yhteensä	701,7	685,6	576,8	558,1

Lainojen käyvät arvot on laskettu diskonttaamalla niiden tulevat rahavirrat tilinpäätöspäivän markkinakorolla.

RAHOITUSLEASINGVELAT

Milj. e	2013	2012
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti:		
Yhden vuoden kuluessa	0,3	0,4
Yli vuoden, mutta enintään viiden vuoden kuluttua	0,3	0,5
Vähimmäisvuokrat yhteensä	0,6	0,9

Vähimmäisvuokrien nykyarvo ei oleellisesti poikkea niiden nimellisarvosta.

20. SIIRTOVELAT

Milj. e	2013	2012
Jaksotetut henkilöstökulut	103,2	108,0
Jaksotetut alennukset	12,0	10,5
Jaksotetut korot	12,9	11,8
Jaksotetut vuokrat	4,9	5,5
Jaksotetut markkinointikulut	10,2	10,0
Arvonlisäverovelka	17,8	16,8
Johdannaissopimukset	14,7	6,9
Muut	66,5	60,9
Yhteensä	242,2	230,4

21. VARAUKSET

Milj. e	Uudelleen-				
	Takuu	järjestely	Ympäristö	Muut	Yhteensä
1.1.2013	21,2	20,6	0,7	4,3	46,8
Muuntoerot	-0,7	-0,2	0,0	-0,3	-1,2
Lisäykset	7,9	1,1	0,0	1,2	10,2
Yrityssotot	0,4	0,0	0,0	0,0	0,4
Vuoden aikana käytetyt	-6,8	-11,5	-0,1	-0,8	-19,2
Varausten purkaminen	-1,1	-4,8	0,0	-1,3	-7,2
31.12.2013	20,9	5,2	0,6	3,1	29,8
Lyhytaikaiset varaukset	28,3				
Pitkäaikaiset varaukset	1,5				
Yhteensä	29,8				

Amer Sports käynnisti tehostamisohjelman edistääkseen edelleen synergioita ja mittakaavaetuja ja parantaakseen kustannustehokkuutta sekä varmistaakseen kasvun suuntaamalla resursseja erityisesti asusteisiin ja jalkineisiin, kasvaville markkinoille ja omiin myyntikanaviin.

Tilikauden alun 20,6 milj. euron uudelleenjärjestelyvarauksesta 19,2 milj. euroa liittyi konsernin laajuiseen tehostamisohjelmaan, josta 31.12.2013 oli käyttämättä 3,9 milj. euroa.

Tilinpäätös 2013

22. LIIKETOIMINNAN RAHAVIRRRAN OIKAISUT

Milj. e	2013	2012
Osakepalkitsemisjärjestelmä	1,5	0,9
Kertaluonteiset kulut	-2,1	24,8
Pitkäaikaisten omaisuuserien luovutusvoitot ja -tappiot	-0,2	-2,6
IAS 19 -oikaisu	-0,7	-2,2
Yhteensä	-1,5	20,9

23. VUOKRASOPIMUKSET

Milj. e	2013	2012
Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	40,4	37,1
Yli vuoden, mutta enintään viiden vuoden kuluttua	98,4	94,6
Yli viiden vuoden kulutta	30,0	20,7
Yhteensä	168,8	152,4

Tuloslaskelmaan ei-purettavista vuokrasopimuksista kirjatut vuokrat	35,9	33,4
---	------	------

Ei-purettavissa olevat vuokrasopimukset liittyvät pääosin konsernin vuokraamiin toimisto-, myymälä- ja tuotantotiloihin.

24. VASTUUSITOUMUKSET

Milj. e	2013	2012
Takaukset	21,7	23,1
Muut vastuut	60,3	43,6

Muut vastuut aiheutuvat pääosin pitkäaikaisista yhteistyösopimuksista useiden eri urheilusarjojen kanssa erityisesti Yhdysvalloissa sekä urheilijasopimuksista.

Johdon, osakkaiden tai omistusyhteisyritysten puolesta ei ole annettu pantteja tai muita vastuusitoumuksia.

Oikeustoimet

Konsernilla on laajaa kansainvälistä liiketoimintaa, ja se on osallisena oikeudenkäyntiprosesseissa, muun muassa tuotevastuukanteissa. Konsernin arvion mukaan vireillä olevien oikeudenkäyntiprosessien tuloksilla ei ole olennaista epäsuotuisaa vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

25. KONSERNIN MERKITTÄVIMMÄT TYTÄRYHTIÖT 31.12.2013

	Omistus- osuus, %
Amer Sports Deutschland GmbH, Garching, Saksa	100
Amer Sports Europe Services GmbH, Garching, Saksa	100
Amer Sports UK Limited, Irvine, Iso-Britannia	100
Amer Sports European Center AG, Cham, Sveitsi	100
Amer Sports Austria GmbH, Bergheim bei Salzburg, Itävalta	100
Atomic Austria GmbH, Altenmarkt, Itävalta	100
ZA0 Amer Sports, Moskova, Venäjä	100
Amer Sports Sourcing Ltd, Hongkong, Kiina	100
Arc'teryx Equipment, Inc., Vancouver, B.C., Kanada	100
Amer Sports Winter & Outdoor Company, Ogden, Yhdysvallat	100
Precor Incorporated, Woodinville, Yhdysvallat	100
Wilson Sporting Goods Co., Chicago, Yhdysvallat	100
Amer Sports Japan, Inc., Tokio, Japani	100
Amer Sports France S.A.S., Villefontaine, Ranska	100
Salomon S.A., Annecy, Ranska	100
Mavic S.A.S., Annecy, Ranska	100
Suunto Oy, Vantaa, Suomi	100

Täydellinen luettelo konsernin tytäryhtiöistä sisältyy Amer Sports Oyj:n viralliseen tilinpäätökseen. Konsernilla ei ollut osakkuusyhtiöitä 31.12.2013.

26. RAHAVIRTOJEN SUOJAUKSIIN LIITTYVÄT ARVONMUUTOKSET

Milj. e	
1.1.2013	-7,1
Omaan pääomaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	4,4
Lainojen korkosuojaus	5,3
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	-8,2
Lainojen korkosuojaus	0,0
Laskennalliset verot	-2,7
31.12.2013	-8,3
1.1.2012	7,2
Omaan pääomaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	-2,3
Lainojen korkosuojaus	-3,0
Omasta pääomasta tuloslaskelmaan kirjatut suojaukset	
Liiketoiminnan rahavirtojen suojaus	-6,5
Lainojen korkosuojaus	0,0
Laskennalliset verot	-2,5
31.12.2012	-7,1

27. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö, tytäryhtiöt (liitetieto 25), hallitus sekä johtokunta.

Johtoon kuuluviin avainhenkilöihin luetaan hallituksen jäsenet ja johtokunta. Johtoon kuuluville avainhenkilöille maksettu kompensatio koostuu seuraavista eristä:

Milj. e	2013	2012
Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot	0,4	0,4
Johtokunnan palkat ja palkkiot (poislukien toimitusjohtaja)	8,5	8,4
Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot	1,1	1,3
Yhteensä	10,0	10,1

Kuluksi kirjattu avainhenkilöiden kompensatio:

Milj. e	2013	2012
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	7,0	5,9
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	0,4	0,5
Irtisanomisen yhteydessä suoritettut etuudet	0,5	-
Osakeperusteiset maksut	4,3	4,8
Yhteensä	12,2	11,2

40 % vuosittaisista hallituksen palkkioista maksetaan osakeina ja 60 % rahana.

Hallituksen jäsenillä ei ole eläkesopimuksia yhtiön kanssa.

Toimitusjohtajan palvelussuhteen ehdot on määritelty hallituksen vahvistamassa kirjallisessa johtajasopimuksessa. Toimitusjohtajan irtisanomisaika sekä yhtiön että toimitusjohtajan puolelta on kuusi kuukautta. Mikäli Amer Sports irtisanoo toimitusjohtajan, tälle maksetaan irtisanomisajan palkan lisäksi irtisanomiskorvaus, joka vastaa 12 kuukauden kiinteää rahapalkkaa. Toimitusjohtaja kuuluu paikallisen eläkejärjestelmän piiriin ja voi siirtyä eläkkeelle 65 vuoden iässä. Vuonna 2013 suoriteperusteinen eläkemeno oli 0,1 milj. e.

Vuonna 2013 toimitusjohtajalle maksetuista palkoista ja palkkioista 0,3 milj. e (0,3) maksettiin osakkeina.

Konsernin johdolle ei ole myönnetty lainoja.

JOHDON OSAKKEET

Amer Sportsin hallituksen jäsenet omistivat 31.12.2013 yhteensä 2 753 471 Amer Sportsin osaketta (31.12.2012: 2 764 226) eli 2,3 % (2,3) osakkeista ja äänistä.

Amer Sportsin johtokunnan jäsenet (toimitusjohtaja mukaan lukien) omistivat 31.12.2013 yhteensä 496 158 Amer Sportsin osaketta (31.12.2012: 445 433) eli 0,4 % (0,4) osakkeista ja äänistä.

Kannustinjärjestelmät on kuvattu liitetiedossa 9. Amer Sportsin hallituksen jäsenet eivät ole kannustinjärjestelmien piirissä.

Tilinpäätös 2013

28. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT JA KÄYVÄT ARVOT ARVOSTUSRYHMITTÄIN

Milj. e	Käypään arvoon tulosvaikuttei- sesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojaus- laskentaan liittyvät johdannais- sopimukset	Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT							
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			4,2	0,4		4,6	4,6
Johdannaisopimukset							
Valuuttajohdannaiset		0,1				0,1	0,1
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	3,9	2,1				6,0	6,0
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT							
Myyntisaamiset			514,2			514,2	514,2
Lainasaamiset			1,8			1,8	1,8
Muut korottomat saamiset *)			62,6			62,6	62,6
Johdannaisopimukset							
Valuuttajohdannaiset	4,4	3,7				8,1	8,1
Rahavarat			270,0			270,0	270,0
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2013	8,3	5,9	852,8	0,4		867,4	867,4
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVELAT							
Pitkäaikaiset korolliset velat					517,9	517,9	501,8
Muut pitkäaikaiset velat					13,7	13,7	13,7
Johdannaisopimukset							
Valuuttajohdannaiset		1,9				1,9	1,9
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset		4,0				4,0	4,0
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVELAT							
Lyhytaikaiset korolliset velat					183,8	183,8	183,8
Ostovelat					219,4	219,4	219,4
Muut korottomat velat **)					207,0	207,0	207,0
Johdannaisopimukset							
Valuuttajohdannaiset	0,2	10,9				11,1	11,1
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	3,5	0,0				3,5	3,5
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2013	3,7	16,8			1 141,8	1 162,3	1 146,2

Milj. e	Käypään arvoon tulosvaikuttei- sesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Suojaus- laskentaan liittyvät johdannais- sopimukset	Lainat ja muut saamiset	Myytävissä olevat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVARAT							
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat			1,2	0,6		1,8	1,8
Johdannaissopimukset							
Valuuttajohdannaiset		0,0				0,0	0,0
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	2,9					2,9	2,9
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVARAT							
Myyntisaamiset			516,8			516,8	516,8
Lainasaamiset			0,2			0,2	0,2
Muut korottomat saamiset *)			49,5			49,5	49,5
Johdannaissopimukset							
Valuuttajohdannaiset	9,8	3,9				13,7	13,7
Rahavarat			142,5			142,5	142,5
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2012	12,7	3,9	710,2	0,6		727,4	727,4
PITKÄAIKAISET RAHOITUSVELAT							
Pitkäaikaiset korolliset velat					378,2	378,2	360,9
Muut pitkäaikaiset velat					13,6	13,6	13,6
Johdannaissopimukset							
Valuuttajohdannaiset		0,4				0,4	0,4
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset		7,3				7,3	7,3
LYHYTAIKAISET RAHOITUSVELAT							
Lyhytaikaiset korolliset velat					198,6	198,6	198,6
Ostovelat					192,9	192,9	192,9
Muut korottomat velat **)					204,1	204,1	204,1
Johdannaissopimukset							
Valuuttajohdannaiset	0,7	5,8				6,5	6,5
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuutanvaihtosopimukset	0,4					0,4	0,4
Kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin 31.12.2012	1,1	13,5			987,4	1 002,0	984,7

Milj. e	2013	2012
*) Muut korottomat saamiset		
Siirto- ja muut saamiset	124,4	82,1
./.. muut verosaamiset	49,8	16,0
./.. johdannaissopimukset	12,0	16,6
	62,6	49,5
**) Muut korottomat velat		
Siirtovelat	242,2	230,4
./.. muut verovelat	20,5	19,4
./.. johdannaissopimukset	14,7	6,9
	207,0	204,1

Tilinpäätös 2013

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat jaoteltuina käypien arvojen hierarkioihin 31.12.2013:

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		8,3		8,3
Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisvarat		5,9		5,9
Myytavissä olevat rahoitusvarat			0,4	0,4
Varat yhteensä		14,2	0,4	14,6

Velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat		3,7		3,7
Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisvelat		16,8		16,8
Velat yhteensä		20,5		20,5

Tason 1 instrumentit ovat esimerkiksi suoraan markkinoilla noteerattuja osakkeita. Tason 2 instrumentit ovat esimerkiksi over-the-counter -tyyisiä johdannaisia, joilla ei ole markkinoilla noteerattavaa hintaa, mutta niiden arvot on johdettu markkinoilta saatavasta informaatiosta. Tason 3 instrumenteilla ei ole markkinoilla noteerattua hintaa, eikä niiden arvoa voida johtaa suoraan markkinoilta saatavasta informaatiosta.

Seuraavassa taulukossa on esitetty konsernin käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat ja -velat jaoteltuina käypien arvojen hierarkioihin 31.12.2012:

	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Varat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		12,7		12,7
Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisvarat		3,9		3,9
Myytavissä olevat rahoitusvarat			0,6	0,6
Varat yhteensä		16,6	0,6	17,2

Velat				
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat		1,1		1,1
Suojauslaskentaan liittyvät johdannaisvelat		13,5		13,5
Velat yhteensä		14,6		14,6

29. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Amer Sportsilla on tyypillisiä maailmanlaajuiseen liiketoimintaansa liittyviä rahoitusriskejä kuten jälleenrahoitus- ja likviditeettiriski, valuutta- ja korkoriski sekä vastapuoli- ja luottoriski. Riskienhallinta on keskitetty emoyhtiön rahoitusosastolle, joka toimii sisäisenä pankkina tarjoten rahoituspalveluja tytäryhtiöille. Riskienhallintaa ohjaa Treasury Policy, joka hallituksen hyväksymänä määrittää periaatteet ja riskilimiitit velkarakenteeseen, vastapuoliin, pankkisuhteisiin ja korko- ja valuuttarisktiin liittyen. Sen lisäksi kirjallisella ohjeistuksella ohjataan ja hallitaan liiketoiminnan päivittäisiä riskejä. Rahoitusosasto seuraa ja valvoo riskejä jatkuvasti eikä salli merkittäviä poikkeamia. Hallitus tarkistaa rahoitusriskit kerran vuodessa.

JÄLLEENRAHOITUSRISKI

Amer Sportsin tavoitteena on käyttää useita rahoituksen lähteitä. Painopiste on ollut suoraan kotimaisilta ja ulkomaisilta velkapääomamarkkinoilta otetuissa lainoissa. Pääpankkeihinsa yhtiö ylläpitää pitkät ja luottamukselliset suhteet hankkien näiltä erilaisia palveluita ja neuvonantoa.

Amer Sportsin vuonna 2011 sovittu sitova syndikoitu luottolimiitti noudattaa Loan Market Associationin käyttämää sanoitusta sisältäen tyypilliset vakuutukset, sitoumukset, maksukyvyttömyystilanteet ja kiellot. Yhtiön mielestä sillä ei ole mitään merkittävää uhkaa tai riskiä rikkoa mitään lainasopimukseen liittyvää sitoumusta tai taloudellista kovenanttia.

LIKVIDITEETIRISKI

Amer Sportsin kausittainen käyttöpääoman tarve on merkittävin maksuvalmiuteen vaikuttava tekijä. Tyypillisesti korkeimmillaan käyttöpääoma on kolmannen neljänneksen aikoihin, jolloin liiketoiminnan rahavirtaa ja lyhytaikaista velkaa sitoutuu varastoihin ja myyntisaataviin. Maksuvalmiutta rahoitetaan operatiivisella kassavirralla ja lyhytaikaisella velalla. Amer Sportsilla on 500 milj. euron määräinen yritystodistusohjelma käyttöpääoman rahoitukseen.

Yhtiön likviditeetti on emoyhtiön rahoitusosaston hallittavissa, tyypillisesti konsernitalirakenteiden avulla. Riippuen lyhyen ja pitkän ajan kassaennusteiden tuloksista, ylijäämälikviditeetti sijoitetaan Treasury Policyssä hyväksyttyjen rajoitteiden puitteissa.

Vuoden 2013 lopussa Amer Sports ei ollut käyttänyt 200 milj. euron sitovaa syndikoitua luottolimiittiä eikä Pohjola Pankin 40 milj. euron sitovaa luottolimiittiään.

Lokakuussa 2013 Amer Sports allekirjoitti myyntisaatavien myyntiohjelman Wells Fargon kanssa. Vuoden lopussa Amer Sports oli myynyt 41,7 milj. Yhdysvaltain dollarin (30,2 milj. euron) edestä hyväksyttyjen yhdysvaltaisten velallisten saamisista. Myyntiohjelman puitteissa tehty saatavien myynti voi olla enimmillään 90 milj. Yhdysvaltain dollaria (65,3 milj. euroa). Wells Fargon ohjelman lisäksi saatavia myydään konsernissa muidenkin ohjelmien puitteissa, mutta vähäisessä määrin.

Alla oleva taulukko kuvaa yhtiön johdannaisvelkoihin kuulumattomat velat ja nettomaksuiset johdannaisvelat jaoteltuna sopimusperäisin erääntymisin.

RAHOITUSVELKOJEN MATURITEETTIANALYYSI

	31.12.2013							2018
Milj. e	Nimellis- arvo	Käytet- tävissä	Yhteensä	2014	2015	2016	2017	ja jälkeen
Lainat rahoituslaitoksilta								
Lyhennykset	61,1		61,1	6,7	4,4	0,0	0,0	50,0
Korot	6,5		6,5	1,3	1,2	1,4	1,7	0,9
Joukkovelkakirjalainat								
Lyhennykset	510,5		510,5	50,0	150,0	156,5	-	154,0
Korot	63,0		63,0	19,0	19,2	10,9	6,2	7,7
Eläkelainat								
Lyhennykset	8,6		8,6	5,7	2,9			
Korot	0,4		0,4	0,3	0,1			
Yritystodistukset								
Lyhennykset	119,6		119,6	119,6				
Korot	0,4		0,4	0,4				
Muut korolliset velat								
Lyhennykset	1,9		1,9	1,8	0,0	0,0	0,0	0,1
Korot	0,1		0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut korottomat velat								
Lyhennykset	23,1		23,1	23,1				
Ostovelat								
Lyhennykset	219,4		219,4	219,4				
Yhteensä								
Lyhennykset	944,2		944,2	426,3	157,3	156,5	0,0	204,1
Korot	70,4		70,4	21,1	20,5	12,3	7,9	8,6
Takaussopimukset		5,9	5,9	5,9				
Sitova luottolimiitti		240,0	240,0			200,0	40,0	
Johdannaisvelat								
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset *)	606,5		606,5	462,1	144,4			
Muut valuuttajohdannaiset *)	436,3		436,3	436,3				
Suojauslaskennan alaiset korkoswapit	2,9		2,9	0,0		2,9		
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	0,1		0,1		0,1			
Muut korkojohdannaiset	0,2		0,2		0,1			0,1
Johdannaisvarat								
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset *)	597,6		597,6	578,1	19,5			
Muut valuuttajohdannaiset *)	440,2		440,2	440,2				
Suojauslaskennan alaiset korkoswapit	0,8		0,8					0,8
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	1,3		1,3			0,5		0,8
Muut korkojohdannaiset	0,0		0,0					

*) katso kappale "Valuutariski"

Tilinpäätös 2013



	31.12.2012							2017
Milj. e	Nimellis- arvo	Käytettä- vissä	Yhteensä	2013	2014	2015	2016	ja jälkeen
Lainat rahoituslaitoksilta								
Lyhennykset	17,9		17,9	6,6	7,8	3,5		
Korot	0,7		0,7	0,4	0,2	0,1		
Joukkovelkakirjalainat								
Lyhennykset	388,3		388,3	30,0	50,0	150,0	158,3	
Korot	51,4		51,4	16,8	14,8	14,5	5,3	
Eläkelainat								
Lyhennykset	14,3		14,3	5,7	5,7	2,9		
Korot	0,9		0,9	0,5	0,3	0,1		
Yritystodistukset								
Lyhennykset	151,6		151,6	151,6				
Korot	1,4		1,4	1,4				
Muut korolliset velat								
Lyhennykset	4,7		4,7	4,7	0,0	0,0	0,0	0,0
Korot	0,2		0,2	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut korottomat velat								
Lyhennykset	24,4		24,4	24,4				
Yhteensä								
Lyhennykset	601,2		601,2	223,0	63,5	156,4	158,3	0,0
Korot	54,6		54,6	19,3	15,3	14,7	5,3	0,0
Takaussopimukset								
		3,2	3,2	3,2				
Sitova luottolimiitti		240,0	240,0				200,0	40,0
Johdannaisvelat								
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset *)	425,6		425,6	381,6	44,0			
Muut valuuttajohdannaiset *)	392,8		392,8	392,8				
Suojauslaskennan alaiset korkoswapit	4,7		4,7		0,4		4,3	
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	0,0		0,0			0,0		
Muut korkojohdannaiset	0,0		0,0			0,0		
Johdannaisvarat								
Suojauslaskennan alaiset valuuttajohdannaiset *)	423,7		423,7	419,6	4,1			
Muut valuuttajohdannaiset *)	399,4		399,4	399,4				
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset	0,9		0,9				0,9	

*) katso kappale "Valuuttariski"

VALUUTTARISKI

Transaktioriski muodostuu ulkomaanvaluuttamääräisistä saatavista ja veloista, ennustetuista kassavirroista ja johdannaisista. Translaatoriski liittyy valuuttamääräisen tuloksen muuttamiseen euromääräiseksi. Amer Sportsilla on liiketoimintaa kaikilla päävaluutta-alueilla, ja sen myynti tapahtuu vähintään 20:ssä eri valuutassa. Liiketoimintayksikössä transaktioriski aiheutuu siitä, että yhtiö myy kotivaluutallaan tuotteita, joiden kustannukset ovat vieraassa valuutassa tai se myy tai ostaa tuotteita vieraassa valuutassa. Tehokas riskienhallinta poistaa merkittävät valuuttakursseihin liittyvät epävarmuudet.

Vuoden lopussa Amer Sportsin IFRS 7:n mukainen valuuttaseema koostui sisäisistä ja ulkoisista korottomista ja korollisista valuuttamääräisistä saatavista ja veloista sekä valuuttajohdannaisista. Valuuttajohdannaisissa ovat mukana sekä

emoyhtiön valuuttamääräistä tasetta suojaavat termiinit että ennustettuja kassavirtoja suojaavat johdannaiset. Hajauttaakseen rahoitustaan Amer Sports on laskenut liikkeelle kaksi SEK-määräistä joukkovelkakirjalainaa pohjoismaisille sijoittajille.

Amer Sports uudisti valuuttamääräisten virtojen suojauspolitiikkaansa vuonna 2013. Normaalin politiikan mukaiset suojausperiodit ovat pidempiä, ja ne ulottuvat maksimissaan 24 kuukauteen asti. Valuuttaparista ja sen suojaamiseen liittyvistä kustannuksista johtuen periodi voi olla lyhyempi, mutta se on minimissään 12 kuukautta. Sopeutuessaan uuteen politiikkaan Amer Sportsin piti nostaa tytäryritysten suojauksia. "Winter Sports" -politiikkaa noudattavien tytäryritysten suojauksia nostettiin 50 % ja "Standard" -politiikkaa noudatta-

vien 200 % neutraalista suojausasteesta. Kokonaisuudessaan yhtiön ulkoisten kassavirtaa suojaavien valuuttajohdannaisten nimellisarvo kasvoi 35 % lokakuun lopusta joulukuun loppuun. Johtuen sopeuttamisvaiheesta johdannaisten nimellisarvot ja ennustetut kassavirrat eivät ole verrattavissa tietyissä tässä tilinpäätöksessä esitettävissä taulukoissa. Erät, jotka eivät ole vertailukelpoisia, on merkitty (*)-lla taulukoissa, joita muutos koskee.

Liiketoiminnan maantieteellinen jakautuminen on johtanut siihen, että merkittävimmät valuutat ovat Yhdysvaltain dollari, Sveitsin frangi, Ison-Britannian punta, Kanadan dollari ja

Japanin jeni. Yhdysvaltain dollarin merkitys on korostunut johtuen sen johtavasta asemasta maailmanlaajuisissa hankinnoissa ja Amer Sportsin kasvavasta Asusteet ja jalkineet -liiketoiminta-alueesta.

Taseriskiä hallitaan rahoittamalla myyntiyhtiöitä niiden kotivaluutoissa. Tytäryhtiöiden taseiden riskit kohdistuvat pääasiassa liiketoimintojen keskitettyihin jakelu- ja ostoyksiköihin, jotka laskuttavat myyntiyhtiöitä niiden kotivaluutassa. Emoyhtiön taseen valuutariski tulee valuuttamääräisistä sisäisistä ja ulkoisista saatavista ja veloista.

IFRS 7:n mukainen tilinpäätöshetken valuutta-asema käy ilmi seuraavasta taulukosta:

Milj. e	31.12.2013						31.12.2012					
	USD	JPY	CAD	CHF	GBP	SEK	USD	JPY	CAD	CHF	GBP	SEK
Korolliset ulkoiset saamiset	-	-	-	-	-	141,1	-	-	-	-	-	58,3
Korolliset sisäiset saamiset	124,3	28,5	51,2	-	-	-	126,9	30,0	53,0	-	-	-
Ulkoiset saamiset	21,5	0,0	-22,9	1,5	-0,3	0,7	20,7	-	-21,1	1,6	-0,9	0,5
Sisäiset saamiset	13,7	3,2	0,8	3,5	5,5	3,4	4,9	2,3	1,9	2,7	4,1	2,7
Korolliset ulkoiset velat	-65,4	-	-	-	-	-141,1	-11,6	-	-	-	-	-58,3
Korolliset sisäiset velat	-	-	-	-6,4	-2,9	-0,9	-	-	-	-14,9	-2,9	-0,9
Ulkoiset ostovelat	-57,0	0,0	-3,9	-0,2	-0,2	-	-43,3	-	2,0	-0,4	-0,1	-
Sisäiset ostovelat	-15,2	-0,3	1,1	-0,3	-0,5	-	-7,5	-0,1	1,0	-0,1	-0,1	-
Valuuttajohdannaiset ^(*)	433,3	-52,6	-108,0	-58,6	-53,2	-33,5	176,1	-50,2	-81,7	-40,3	-29,8	-17,7
Yhteensä	455,2	-21,2	-81,7	-60,5	-51,6	-30,3	266,2	-18,0	-44,9	-51,4	-29,7	-15,4

Seuraavassa taulukossa on esitetty euron 10 %:n vahvistumisen aiheuttamat herkkyydet tilinpäätöshetken tilanteessa omassa pääomassa ja tuloslaskelmassa muiden tekijöiden pysyessä ennallaan. Euron 10 %:n heikentyminen saa aikaan vastaavan suuruisen, mutta vastakkaismerkkisen muutoksen:

Milj. e	Oma pääoma	Tuloslaskelma
USD ^(*)	-46,4	0,9
JPY ^(*)	1,7	0,4
CAD ^(*)	6,4	1,7
CHF ^(*)	4,1	1,9
GBP ^(*)	3,0	2,2
SEK ^(*)	0,7	2,3

Vuoden 2012 tilinpäätöshetkellä vastaavat herkkyydet olivat:

Milj. e	Oma pääoma	Tuloslaskelma
USD ^(*)	-24,5	-6,8
JPY ^(*)	0,9	1,4
CAD ^(*)	3,3	-1,2
CHF ^(*)	3,9	1,2
GBP ^(*)	1,5	1,5
SEK ^(*)	1,3	0,3

Ennen veroja lasketun tuloksen herkkyyteen vaikuttavat suojauslaskentaan kuulumattomien ja tasetta suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutos sekä taseessa olevien valuuttamääräisten saatavien ja velkojen arvon muutos. Omaan pääomaan vaikuttaa suojausreserviin kirjattava suojauslaskentaan kuuluvien johdannaisten markkina-arvon muutos.

Amer Sportsin suojauspolitiikan mukaiset kassavirtariskit ovat seuraavan 24 kuukauden aikana (milj. e):

USD	CHF	CAD	GBP	SEK	NOK	JPY	RUB	MUUT
749	-93	-85	-84	-45	-41	-37	-32	-67

Vuoden vaihteessa kassavirtoja oli suojattu seuraavasti (milj. e):

USD	CHF	CAD	GBP	SEK	NOK	JPY	RUB	MUUT
515	-54	-51	-51	-26	-24	-25	-19	-45

Euron vahvistuminen Yhdysvaltain dollaria vastaan tyypillisesti parantaa Amer Sportsin operatiivista tulosta. Euron vahvistuminen muita ulkomaan valuuttoja vastaan tyypillisesti heikentää Amer Sportsin operatiivista tulosta. Merkittävä osa Yhdysvaltain dollarimääräisestä hankintakustannusten riskistä eliminoiduu Yhdysvaltain dollarimääräistä liiketoiminnan tulosta vastaan. Johtuen kasvusta liiketoiminnoissa, jotka ovat riippuvaisia Aasian hankinnoista, Yhdysvaltain dollarimääräinen hankinta ylittää kuitenkin merkittävästi Yhdysvaltain dollarimääräisen operatiivisen tuloksen.

Tytäryhtiöiden liiketoiminnasta syntyvää transaktioriskiä suojataan valuuttajohdannailla suojauspolitiikan mukaisesti 12–24 kuukauteen saakka. Suojaukset on toteutettu siten, että lähikuukausien suojausaste on korkeampi kuin myöhemmin toteutuvien kassavirtojen suojausaste. Kunkin yksikön kokonaissuojausaste pyritään pitämään 55 %:n ja 95 %:n välissä tulevan 24 kuukauden ennustetuista kassavirroista, poislukien tietyt korkean koron valuutat, joissa suojaushorisontti on 12–18 kuukautta. Suojatun kassavirran oletetaan toteutuvan 12–24 kuukauden sisällä. Yhtiö suojaa ainoastaan yli 3 milj. euron vuosittaiset kassavirrat.

Tilinpäätös 2013

Yhtiö noudattaa valuuttapari- ja yksikkökohtaisesti suojauslaskentaa yli 10 milj. euron vuotuisten valuuttamääräisten kassavirtojen osalta. Suojausasteita seurataan päivittäin ja testataan kolmen kuukauden välein. Valuuttatermiinien tehokkuus testataan spot vastaan spot -arvostuksella.

Treasury Policyn mukaisesti yhtiö voi suojata tytäryhtiöiden omia pääomia 0–50-prosenttisesti. Vuoden 2013 lopussa yhtiö ei suojannut tytäryhtiöiden omien pääomien muuntoeroriskiä.

KORKORISKI

Amer Sports altistuu korkoriskille rahoittaessaan liiketoimintaansa euro- tai valuuttamääräisellä velalla. Korkoriski syntyy vaihtuvakorkoisen velan uudelleenhinnoittelusta tai uuden vaihtuvakorkoisen velan nostamisesta. Kiinteäkorkoinen velka on altis käyvän arvon muutoksille. Korkoriskien hallinnan tavoitteena on tuoda ennustettavuutta korkokuluihin pitämällä duraatio sovittujen limiittien puitteissa optimaalisella kiinteän ja vaihtuvakorkoisen velan suhteella. Yhtiön rahoitusosasto suojaa jatkuvasti yhtiön korkoriskipositiota ja aika ajoin voi suojata yhtiön tulevia positiota 7 vuoteen saakka. Treasury Policyssä on määritelty ne korkojohdannaiset, joita voidaan käyttää riskien hallinnassa.

Neutraali duraatiotavoite on 12 kuukautta, mutta se voi vaihdella 6 ja 18 kuukauden välillä. Vuoden vaihteessa duraatio oli 16 kuukautta. Joulukuun lopussa 79 % velasta oli kiinteäkorkoista. Yhtiö on asettanut 3,0 miljoonan euron herkkyyslimiitin seuraavan 12 kuukauden korkokuluille 1%-yksikön markkinakorkojen nousulle ja suojauslaskentaan kuulumattomien johdannaisten negatiiviselle markkina-arvolle.

Rahavarat eivät ole mukana yhtiön korkoriskisalkussa, koska ne ovat lyhytaikaisia.

Tuloslaskelman herkyyteen on laskettu korkokulujen muutos seuraavan 12 kuukauden aikana yhden prosenttiyksikön korkojen nousulle/laskulle olettaen, että muut tekijät pysyvät muuttumattomina.

Omaan pääomaan vaikuttaa suojauslaskentaan kuuluvien korkojohdannaisten markkina-arvon muutos, joka kirjataan suojausreserviin.

Seuraava taulukko kuvaa oman pääoman ja tuloksen herkyyttä markkinakoron 1 %:n nousulle muiden tekijöiden pysyessä ennallaan. Herkkyyslaskelmassa on huomioitu pelkästään korolliset velat:

Milj. e	Positio	2013
Oma pääoma	244,5	8,3
Tuloslaskelma	124,0	-1,1

Vuoden 2012 tilinpäätöshetkellä 1 %:n vuosimuutoksen aiheuttamat herkkyydet omassa pääomassa ja tuloslaskelmassa muiden tekijöiden pysyessä ennallaan olivat:

Milj. e	Positio	2012
Oma pääoma	100,0	2,3
Tuloslaskelma	170,0	-1,2

Koko nettovelan efektiivinen korko korkosuojien jälkeen oli 4,4 %. Joukkovelkakirjojen efektiivinen korko oli 4,3 %, pankkilainojen 2,3 %, eläkelainan 5,0 % ja yritystodistusten 1,0 %.

Yhtiön korollisen velan keskikorko johdannaiset ja palkkiot mukaanlukien oli 3,5 % (31.12.2012: 3,6). Yhtiön sisäistä velkaa suojaavien valuuttasuojien jälkeen keskikorko oli 3,8 % (31.12.2012: 4,9).

Amer Sports soveltaa suojauslaskentaa niihin korkojohdannaisiin, jotka täyttävät suojauslaskennan ehdot. Suojauslaskentaan kuulumattomat johdannaiset arvostetaan käypään arvoonsa, ja tulos kirjataan rahoituseriin.

LUOTTORISKI

Amer Sportsilla on tavanomaista luottoriskiä myyntisaatavien sa vuoksi. Maailmanlaajuisen asiakaskunnan vuoksi merkittäviä riskikeskittymiä ei kuitenkaan esiinny. Suurin yksittäinen asiakas vastaa noin 3 %:a koko saatavakannasta ja 20 suurinta asiakasta noin 23 %:a koko saatavakannasta. Vuoden 2013 lopussa yhtiön myyntisaamiset olivat taseessa keskimäärin 78 päivää.

Vuonna 2013 Amer Sports solmi maailmanlaajuisen luottovakuutusohjelman, jonka tarkoituksena on tukea myyntitoimia. Luottovakuutusohjelma kattoi vuonna 2013 koko Amer Sportsin Euroopan ja valtaosan Aasian liiketoiminnasta. Ohjelma uudistetaan osittain vuonna 2014.

Yhtiöllä on rajoitetut takaisinostositoumukset eräisiin Fitness-liiketoiminnan rahoitusleasingosopimuksiin liittyen.

Kassa sijoitetaan sellaisten pankkien talletuksiin, joiden kanssa Amer Sportsilla on ulkona olevaa velkaa, tai muihin korkealaatuisiin rahamarkkinainstrumentteihin hyväksytyjen limiittien puitteissa.

Johdannaissopimuksiin perustuva luottoriski on vähäistä. Riskiä vähennetään rajoittamalla vastapuolien lukumäärää ja niiden osuutta kokonaissalkusta ja seuraamalla vastapuolien luottokelpoisuutta sekä avoinna olevaa vastuuta Amer Sportsia kohtaan.

Rahoitusvarojen tasearvot tai käyvät arvot edustavat luottoriskin enimmäismäärää, joka tilinpäätöshetkellä oli seuraavan taulukon mukainen:

Milj. e	Tasearvo tai käypä arvo 31.12.2013	Tasearvo tai käypä arvo 31.12.2012
Pitkäaikaiset rahoitusvarat		
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	-	-
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	4,6	1,8
Johdannaissopimukset		
Valuuttajohdannaiset	0,1	0,0
Korkojohdannaiset ja koron- ja valuuttavaihtosopimukset	6,0	2,9
Lyhytaikaiset rahoitusvarat		
Myyntisaamiset	514,2	516,8
Lainasaamiset	1,8	0,2
Muut korottomat saamiset	62,6	49,5
Johdannaissopimukset		
Valuuttajohdannaiset	8,1	13,7
Korkojohdannaiset	-	-
Rahavarat	270,0	142,5

(+ = Varat, - = Velat)

JOHDANNAISSOPIMUKSET

Milj. e	31.12.2013					31.12.2012	
	Nimellisarvo	Käypä arvo	2014	2015	2016 ja myöhemmin	Nimellisarvo	Käypä arvo
Suojauslaskentaan liittyvät							
Liiketoiminnan kassavirtoja suojaavat valuuttajohdannaiset	427,0	-8,8	263,1	163,9		423,7	-2,3
Korkojen kassavirtoja suojaavat koronvaihtosopimukset	244,5	-2,2	50,0		194,5	100,0	-4,7
Koron- ja valuutanvaihtosopimusten korkojen muutos	152,8	0,3		11,7	141,1	69,9	-2,1
Muut johdannaisopimukset							
Valuuttajohdannaiset	610,8	4,4	610,8			399,4	9,4
Koronvaihtosopimukset	140,0	-0,1		40,0	100,0	40,0	
Koron- ja valuutanvaihtosopimusten valuuttakurssiero		0,9					2,9

PÄÄOMAN HALLINTA

Yhtiön pääoman hallinnan tavoitteena on optimaalinen pääomarakenne, joka varmistaa liiketoiminnan lyhyen ja pitkän aikavälin tavoitteet. Yhtiön tavoitteena on taseen aktiivinen käyttö silti välttämättä liian suuret rahoitukselliset riskit.

Amer Sportsin pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteina on pyrkiä valuuttaneutraaliin liikevaihdon vuotuisen 5 %:n kasvun, 10 %:n liike-tulos-%:iin sekä vuotuisen vapaan kassavirran vastaavuuteen nettotuloksen kanssa. Taserakenteessa pitkän aikavälin tavoitteena on saavuttaa vuoden lopussa nettovelka/käyttökate-suhdeluvulla arvo 3 tai vähemmän.

Nettovelka/käyttökate-suhdeluku kuvaa sitä, kuinka Amer Sports voi operatiivisella kassavirralla maksaa velkaansa. Se näyttää tarvittavan kannattavuustason avoimena olevaa velkaa vastaan ja tekee mahdolliseksi yhdistää liiketoiminnan tavoitteet yhtiön taserakenteeseen. Se myös luo dynaamisen suorituskyky mittarin taserakenteelle ja kannattavuuden tavoiteasetannalle.

Amer Sportsin pankkilainat sisältävät taloudellisen kovenantin, jonka mukaan Amer Sportsin konsolidoitu nettovelkaantumisasaste ei voi olla yli 100 prosenttia ilman liikearvon tai aineettomien oikeuksien arvonalentumisten vaikutusta. Kyseisiin luottoihin liittyy muita tavanomaisia kovenantteja, vakuutuksia ja takauksia sekä tavanomaisia sopimusrikkomus-tilanteeseen liittyviä ehtoja. Yhtiö ei näe nykyisen markkina-tilanteen vallitessa riskiä taloudellisen kovenantin rikkoutumiselle seuraavalla tilikaudella.

Huhtikuussa 2013 Amer Sports allekirjoitti Pohjola Pankin kanssa 50 milj. euron pitkäaikaisen lainan ja marraskuussa laski liikkeelle pohjoismaisille ja keskieurooppalaisille instituutio-naalisille sijoittajille suunnatun 750 miljoonan Ruotsin kruunun määräisen vaihtuvakorkoisen joukkovelkakirjalainan, jonka laina-aika on viisi vuotta. Joukkovelkakirja on otettu kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Joulukuussa 2013 Amer Sports allekirjoitti kansainvälisille sijoittajille suunnatut euro- ja dollarimääräiset Schuldschein-tyyppiset lainasopimukset, joiden yhteismäärä on 70 miljoonaa euroa. Viisivuotuisissa luotoissa on sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoisia eriä.

Maaliskuussa 2012 Amer Sports lunasti takaisin 60 milj. euron oman pääoman ehtoisen lainansa, joka oli laskettu liikkeelle 12. maaliskuuta 2009, sekä laski liikkeeseen kaksi euromääräistä joukkovelkakirjalainaa. Oman pääoman ehtoisen laina käsiteltiin omana pääomana Amer Sportsin konserni-tilinpäätöksessä. Joukkovelkakirjalainat, pääomamäärältään yhteensä 150 milj. euroa, laskettiin liikkeelle seuraavilla

ehdoilla: 50 milj. euron laina vaihtuvalla korolla, laina erääntyy 6.3.2014; ja 100 milj. euron laina kiinteällä 4,125 %:n korolla, laina erääntyy 15.3.2016. Joukkovelkakirjat otettiin kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 27.7.2012.

Huhtikuussa 2012 Amer Sports allekirjoitti Unicredit Bank Austria AG:n kanssa kolmivuotisen 20 milj. euron pitkäaikaisen lainan.

Joukkovelkakirjalainoista sekä pitkäaikaisesta pankki-lainasta saadut varat on käytetty lainojen takaisinmaksuun ja yhtiön yleisiin rahoitustarpeisiin.

Kesäkuussa 2012 Amer Sports allekirjoitti viisivuotisen 40 milj. euron sitovan luottolimiitin Pohjola Pankin kanssa. Luottolimiittiä käytetään yhtiön yleisiin rahoitustarpeisiin.

Kaikki edellämainitut toimenpiteet vähentävät Amer Sportsin jälleenrahoitustarvetta tulevina vuosina.

Milj. e	31.12.2013	31.12.2012
Korolliset velat	701,7	576,8
Rahavarat	270,0	142,5
Nettovelat	431,7	434,3
Oma pääoma yhteensä	761,3	731,8
Nettovelkaantumisaste, %	57	59
Käyttökate	197,1	154,1
Nettovelka/käyttökate	2,2	2,8

Tilinpäätös 2013

NETTOUTUVAT RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Rahoitusvarat, jotka on netotettu tai niitä koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaanvanlainen sopimus per 31.12.2013:

Milj. e	Rahoitusvarojen bruttomäärät	Erät, joita ei ole netotettu taseessa	
		Rahoitusinstrumentit	Nettomäärä
Johdannaisinstrumentit	1,6	1,5	0,1

Rahoitusvelat, jotka on netotettu tai niitä koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaanvanlainen sopimus per 31.12.2013:

Milj. e	Rahoitusvelkojen bruttomäärät	Erät, joita ei ole netotettu taseessa	
		Rahoitusinstrumentit	Nettomäärä
Johdannaisinstrumentit	7,1	5,5	1,6

Rahoitusvarat, jotka on netotettu tai niitä koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaanvanlainen sopimus per 31.12.2012:

Milj. e	Rahoitusvelkojen bruttomäärät	Erät, joita ei ole netotettu taseessa	
		Rahoitusinstrumentit	Nettomäärä
Johdannaisinstrumentit	7,2	3,1	4,1

Rahoitusvelat, jotka on netotettu tai niitä koskee toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaanvanlainen sopimus per 31.12.2012:

Milj. e	Rahoitusvelkojen bruttomäärät	Erät, joita ei ole netotettu taseessa	
		Rahoitusinstrumentit	Nettomäärä
Johdannaisinstrumentit	4,1	4,0	0,1

Yhtiön käsityksen mukaan muita rahoitusvaroja ja -velkoja kuin johdannaisvarat ja -velat ei ole netotettu, tai niitä ei koske toimeenpantavissa oleva yleinen nettoutusjärjestely tai vastaanvanlainen sopimus materiaalisessa määrin. Rahoitusvarat ja -velat, joita ei ole netotettu taseessa, mutta ne voidaan netottaa ovat toimeenpantavissa olevan yleisen nettoutusjärjestelyn (kuten International Swaps and Derivatives Association Inc, ISDA, Master Agreement ja Schedulet, jotka määräävät ehtoja, veloitteita ja muita sopimusasioita koskien johdannaisien kaupankäyntiä ja maksuja) alaisia, jolloin rahoitusvarat ja -velat ovat netotettavissa toisistaan, mikäli kumpikin sopimusosapuoli näin haluaa. Jos osapuolet eivät halua sopia nettoutusmenettelystä, rahoitusvarat ja -velat maksetaan bruttoperusteisesti. Kuitenkin toisen osapuolen maksujen laiminlyöntitilanteessa toinen osapuoli voi maksaa rahoitusvarat ja -velat nettoperusteisesti.

30. IAS 19 -STANDARDIN MUUTOSTEN SOVELTAMINEN

Amer Sports on soveltanut IAS 19 -standardin (Työsuhde-etuudet) muutoksia 1.1.2013 alkaen.

Standardista johtuvat keskeisimmät muutokset konsernin etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin ovat:

1. Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät

Kaikki etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muihin laajan tuloslaskelman eriin. Putkimenetelmää ei voi enää soveltaa, eikä valinnanvaraa tulosvaikutteisen kirjaamisen osalta enää ole.

2. Nettokorkokulujen uudelleen määrittäminen

Nettokorkokulu/-tuotto määritellään vuoden alun etuuspohjaisen nettovaran/-velan ja diskonttokoron perusteella. Vanha IAS 19 edellytti korkokulun ja järjestelyyn kuuluville varoille lasketun tuoton määrittämistä erikseen.

3. Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot

Kaikki takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan nyt välittömästi tulokseen.

4. Tuloslaskelmakäsittely

Vanhan IAS 19 -standardin mukaan kaikki etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät menot raportoitiin liikeluokassa 1.1.2013 alkaen ne käsitellään seuraavasti:

- työsuoritukseen perustuvat menot: liikeluokassa
- nettokorkokulut: rahoituskuluissa
- uudelleen määrittämisestä johtuvat erät: muissa laajan tuloslaskelman erissä

Amer Sports on soveltanut muutettua IAS 19 -standardia IAS 8 -standardin (Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet) mukaan. Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on kirjattu taseeseen 1.1.2012 alkaen. Vuoden 2013 tilinpäätöksen vertailutiedot on muutettu IAS 19 -standardin mukaisesti. Lisäksi kaikki etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen eläkevastuut raportoidaan pitkäaikaisissa veloissa.

Seuraavissa taulukoissa on esitetty konsernin keskeiset oikaistut tilinpäätösluvut.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

Milj. e	Liite	Oikaistu 2012	IAS 19 -oikaisut	2012
LIKEVAIHTO		2064,0		2064,0
Myytujen suoritteiden hankintameno	7	-1 163,4		-1 163,4
BRUTTOKATE		900,6		900,6
Lisenssituotot		7,5		7,5
Liiketoiminnan muut tuotot	4	6,0		6,0
Tuotekehityskulut	7	-72,2		-72,2
Myyntin ja markkinoinnin kulut	7	-526,8	1,0	-527,8
Hallinnon ja muut liiketoiminnan kulut	7, 8, 9	-176,4	1,2	-177,6
Kertaluonteiset kulut	21	-24,8		-24,8
LIIKETULOS	5, 6, 7	113,9	2,2	111,7
% liikevaihdosta		5,5		5,4
Rahoitustuotot	10	0,7		0,7
Rahoituskulut	10	-32,2	-1,6	-30,6
Rahoitustuotot ja -kulut		-31,5	-1,6	-29,9
TULOS ENNEN VEROJA		82,4	0,6	81,8
Tuloverot	11	-24,5	-0,2	-24,3
TILIKAUDEN TULOS		57,9	0,4	57,5
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille		57,9	0,4	57,5
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos, e	12			
Laimentamaton		0,48		0,48
Laimennettu		0,48		0,48

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. e	Liite	Oikaistu 2012	IAS 19 -oikaisut	2012
Tilikauden tulos		57,9	0,4	57,5
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi				
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittäminen		-10,5	-10,5	
Etuuspohjaisten eläkkeiden uudelleen määrittämiseen liittyvät verot		3,5	3,5	
Erät, jotka siirretään myöhemmin tulosvaikutteisiksi				
Muuntoerot		-8,7		-8,7
Tulevien rahavirtojen suojaus	26	-19,3		-19,3
Tulevien rahavirtojen suojaukseen liittyvät verot	26	5,0		5,0
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-30,0	-7,0	-23,0
LAAJA TULOS		27,9	-6,6	34,5
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille		27,9	-6,6	34,5

Tilinpäätös 2013

KONSERNIN TASE

VARAT

Milj. e	Liite	Oikaistu 2012	IAS 19 -oikaisut	2012	Oikaistu 2011	IAS 19 -oikaisut	2011
PITKÄAIKAISET VARAT							
	13						
Aineettomat oikeudet		191,7		191,7	194,3		194,3
Liikearvo		289,1		289,1	295,7		295,7
Muut aineettomat hyödykkeet		19,7		19,7	20,2		20,2
Maa- ja vesialueet		14,5		14,5	15,1		15,1
Rakennukset ja rakennelmat		50,0		50,0	48,5		48,5
Koneet ja kalusto		87,2		87,2	81,4		81,4
Muut aineelliset hyödykkeet		1,3		1,3	1,4		1,4
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		9,9		9,9	11,4		11,4
Myytävikissä olevat rahoitusvarat		0,6		0,6	0,6		0,6
Laskennalliset verosaamiset	15	118,1	13,5	104,6	105,7	10,1	95,6
Muut saamiset		1,2		1,2	3,4		3,4
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		783,3	13,5	769,8	777,7	10,1	767,6
LYHYTAIKAISET VARAT							
VAIHTO-OMAISUUS							
	16						
Aineet ja tarvikkeet		37,8		37,8	41,6		41,6
Keskeneräiset tuotteet		8,3		8,3	11,3		11,3
Valmiit tuotteet/tavarat		290,6		290,6	306,8		306,8
		336,7		336,7	359,7		359,7
SAAMISET							
Myyntisaamiset	16	516,8		516,8	518,4		518,4
Lainasaamiset		0,2		0,2	0,1		0,1
Verosaamiset		8,7		8,7	13,0		13,0
Siirto- ja muut saamiset	17	82,1	-5,7	87,8	76,0	-4,4	80,4
		607,8	-5,7	613,5	607,5	-4,4	611,9
RAHAVARAT		142,5		142,5	78,8		78,8
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ		1087,0	-5,7	1092,7	1046,0	-4,4	1050,4
VARAT YHTEENSÄ	28	1870,3	7,8	1862,5	1823,7	5,7	1818,0

OMA PÄÄOMA JA VELAT

Milj. e	Liite	Oikaistu 2012	IAS 19 -oikaisut	2012	Oikaistu 2011	IAS 19 -oikaisut	2011
EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA							
OMA PÄÄOMA	18						
Osakepääoma		292,2		292,2	292,2		292,2
Ylikurssirahasto		12,1		12,1	12,1		12,1
Omat osakkeet		-7,1		-7,1	-36,9		-36,9
Muuntoerot		-35,3		-35,3	-26,6		-26,6
Arvonmuutosrahasto	26	-7,1		-7,1	7,2		7,2
Uudelleen määritykset		-27,5	-27,5	-	-20,5	-20,5	-
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		154,4		154,4	151,5		151,5
Oman pääoman ehtoinen laina	29	-		-	60,0		60,0
Edellisten tilikausien tulos		292,2		292,2	276,5		276,5
Tilikauden tulos		57,9	0,4	57,5	90,8		90,8
YHTEENSÄ		731,8	-27,1	758,9	806,3	-20,5	826,8
MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUS							
		-		-	2,6		2,6
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		731,8	-27,1	758,9	808,9	-20,5	829,4
VELAT							
PITKÄAIKAINEN							
Joukkovelkakirjalainat	19	358,3		358,3	236,1		236,1
Lainat rahoituslaitoksilta	19	11,3		11,3	0,9		0,9
Eläkelainat	19	8,6		8,6	14,3		14,3
Muut korolliset velat	19	0,0		0,0	0,1		0,1
Laskennalliset verovelat	15	13,0		13,0	6,4		6,4
Muut korottomat velat		66,8	45,4	21,4	51,4	35,1	16,3
Varaukset	21	4,6		4,6	2,9		2,9
		462,6	45,4	417,2	312,1	35,1	277,0
LYHYTAIKAINEN							
Korolliset velat	19	198,6		198,6	219,0		219,0
Ostovelat		192,9		192,9	200,3		200,3
Siirtovelat	20	230,4	-10,5	240,9	231,4	-8,9	240,3
Verovelat		11,8		11,8	22,5		22,5
Varaukset	21	42,2		42,2	29,5		29,5
		675,9	-10,5	686,4	702,7	-8,9	711,6
VELAT YHTEENSÄ	28	1 138,5	34,9	1 103,6	1 014,8	26,2	988,6
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		1 870,3	7,8	1 862,5	1 823,7	5,7	1 818,0

Tilinpäätös 2013

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. e	Liite	Oikaistu 2012	IAS 19 -oikaisu	2012
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA				
Liiketulos		113,9	2,2	111,7
Poistot		40,2		40,2
Liiketoiminnan rahavirran oikaisu	22	20,9	-2,2	23,1
Käyttöpääoman muutos		-10,9		-10,9
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		164,1		164,1
Liiketoiminnan nettorahavirta		112,6		112,6
Investointien nettorahavirta		-40,8		-40,8
NETTORAHAVIRTA INVESTOINTIEN JÄLKEEN (VAPAA RAHAVIRTA)		71,8		71,8
RAHOITUKSEN NETTORAHAVIRTA		-7,2		-7,2
Rahavarat				
Rahavarat tilikauden lopussa		142,5		142,5
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-0,9		-0,9
Rahavarat tilikauden alussa		78,8		78,8
Rahavarojen muutos		64,6		64,6

Tunnuslukujen laskentakaavat

TULOS/OSAKE

Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos
Tilikauden keskimääräinen osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

OMA PÄÄOMA/OSAKE

Oma pääoma¹⁾
Tilinpäätöspäivän osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

OSINKO/OSAKE

Kokonaisosinko
Tilinpäätöspäivän osakkeiden osakeantioikaistu kappalemäärä

OSINKO/TULOS, %

100 x $\frac{\text{Oikaistu osinko}}{\text{Tilikauden tulos}}$

EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %

100 x $\frac{\text{Oikaistu osinko}}{\text{Oikaistu kurssi tilinpäätöspäivänä}}$

HINTA/VOITTO-SUHDE, P/E

Oikaistu kurssi tilinpäätöspäivänä
Tulos/osake

OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO

Tilikauden lopun osakemäärä x viimeisen päivän kurssi

SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROCE), %

100 x $\frac{\text{Liiketulos}}{\text{Sidottu pääoma}^{2)}}$

SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %

100 x $\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat}^{3)}}$

OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE), %

100 x $\frac{\text{Tulos ennen veroja - verot}}{\text{Oma pääoma}^{4)}}$

OMAVARAISUUSASTE, %

100 x $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$

KOROLLISEN VIERAAN PÄÄOMAN JA OMAN PÄÄOMAN SUHDE

Korolliset velat
Oma pääoma

NETTOVELKAANTUMISASTE, %

100 x $\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma}}$

VAPAA RAHAVIRTA/NETTOTULOS

Vapaa rahavirta
Tilikauden tulos

NETTOVELKA/KÄYTTÖKATE

Korolliset velat - rahavarat
Liiketulos + poistot

¹⁾ Ilman määräysvallattomien omistajien osuutta

²⁾ Käyttöomaisuus + käyttöpääoma vähennettynä korkoihin ja veroihin liittyvillä saatavilla ja veloilla, tilikauden kuukausittainen keskiarvo

³⁾ Tilikauden kuukausittainen keskiarvo

⁴⁾ Tilikauden alun ja lopun keskiarvo

Tunnuslukujen laskennassa omat osakkeet eivät sisälly osakemääriin.

Emoyhtiön tuloslaskelma

Milj. e	2013	2012
Liiketoiminnan muut tuotot	19,9	15,6
LIIKETOIMINNAN KULUT		
Henkilöstökulut	9,5	8,1
Poistot ja arvonalentumiset	0,4	0,5
Liiketoiminnan muut kulut	14,9	17,6
Liiketoiminnan kulut yhteensä	24,8	26,2
LIIKETULOS	-4,9	-10,6
Rahoitustuotot	77,1	40,6
Rahoituskulut	-21,2	-42,8
Rahoitustuotot ja -kulut	55,9	-2,2
TULOS ENNEN SATUNNAISIA ERÄ	51,0	-12,8
Konserniavustukset	9,5	-
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	60,5	-12,8
Tilinpäätössiirrot	0,1	0,2
Verot	-4,6	2,6
TILIKAUDEN TULOS	56,0	-10,0

Emoyhtiön tase

VARAT

Milj. e	2013	2012
PYSYVÄT VASTAAVAT		
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
Aineettomat oikeudet	0,2	0,1
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Maa- ja vesialueet	0,8	0,8
Rakennukset ja rakennelmat	0,9	0,9
Koneet ja kalusto	0,5	0,5
Muut aineelliset hyödykkeet	0,4	0,4
Keskeneräiset hankinnat	4,2	2,1
	6,8	4,7
SIJOITUKSET		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	710,2	706,6
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1,1	1,1
Muut osakkeet ja osuudet	0,3	0,6
	711,6	708,3
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	718,6	713,1
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
SAAMISET		
Pitkäaikaiset saamiset		
Laskennalliset verosaamiset	4,6	9,2
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	0,0	0,0
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	1 005,0	752,4
Muut saamiset	-	0,0
Siirtosaamiset	13,1	19,5
	1 022,7	781,1
RAHOITUSARVOPAPERIT		
Muut arvopaperit	33,6	-
RAHAT JA PANKKISAAMISET	172,0	96,2
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 228,3	877,3
VARAT YHTEENSÄ	1 946,9	1 590,4

OMA PÄÄOMA JA VELAT

Milj. e	2013	2012
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	292,2	292,2
Ylikurssirahasto	12,1	12,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	166,9	164,6
Edellisten tilikausien tulos	45,0	102,1
Tilikauden tulos	56,0	-10,0
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	572,2	561,0

TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Poistoero	0,0	0,0
-----------	-----	-----

VELAT

PITKÄAIKAINEN		
Joukkovelkakirjalainat	460,5	358,3
Lainat rahoituslaitoksilta	53,3	10,0
Eläkelainat	2,9	8,5
	516,7	376,8
LYHYTAIKAINEN		
Joukkovelkakirjalainat	50,0	30,0
Lainat rahoituslaitoksilta	6,7	6,7
Eläkelainat	5,7	5,7
Muut korolliset velat	120,2	152,2
Ostovelat	0,3	0,2
Velat saman konsernin yrityksille	654,5	435,7
Muut velat	0,2	0,1
Siirtovelat	20,4	22,0
	858,0	652,6
VELAT YHTEENSÄ	1 374,7	1 029,4
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	1 946,9	1 590,4

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Milj. e	2013	2012
LIIKETOIMINNAN NETTORAHAVIRTA		
Liiketulos	-4,9	-10,6
Poistot	0,4	0,5
Liiketoiminnan rahavirran oikaisut	0,1	0,0
Tulorahoitus ennen nettokäyttöpääoman muutosta	-4,4	-10,1
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) tai vähennys (+)	-4,8	-2,1
Korottomien lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-6,7	1,4
Nettokäyttöpääoman muutos	-11,5	-0,7
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-15,9	-10,8
Maksetut korot	-15,0	-29,5
Saadut korot	0,1	0,4
Maksetut välittömät verot	-0,1	-0,1
Rahoituserät ja verot	-15,0	-29,2
Liiketoiminnan nettorahavirta	-30,9	-40,0
INVESTOINTIEN NETTORAHAVIRTA		
Investoinnit konserniyhtiöihin	-3,6	-
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2,5	-1,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,1	0,0
Saadut osingot	50,0	-
Investointien nettorahavirta	44,0	-1,1
RAHOITUSTOIMINNAN NETTORAHAVIRTA		
Omien osakkeiden hankinta	-5,8	-0,1
Omien osakkeiden luovutus	2,3	2,9
Lyhytaikaisten lainojen muutos	185,9	-90,9
Pitkäaikaisten lainojen nostot	204,0	166,7
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-42,4	-65,7
Lyhytaikaisten saamisten muutos	-211,2	129,7
Osingonjako	-41,3	-38,9
Muut rahoituserät *)	4,8	-7,2
Rahoitustoiminnan nettorahavirta	96,3	96,5
RAHAVAROJEN MUUTOS		
Rahavarat	109,4	55,4
Rahavarat tilikauden lopussa	205,6	96,2
Rahavarat tilikauden alussa	96,2	40,8
Rahavarojen muutos	109,4	55,4

*) Sisältää mm. sisäisten tase-erien suojauksen rahavirran

Emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös laaditaan suomalaisen lainsäädännön mukaisesti. Tilinpäätös esitetään euroissa, ja se perustuu alkuperäisiin hankintahintoihin. Tilinpäätös esitetään lyhennettynä ilman liitetietoja.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Emoyhtiö kirjaa ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimena olevien valuuttamääräisten saatavien ja velkojen muuntamisessa käytetään tilinpäätöspäivän Euroopan keskuspankin päätöskurssia.

Rahoitukseen liittyvät kurssivoitot ja -tappiot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

JOHDANNAISINSTRUMENTIT

Yhtiön johdannaisinstrumentit voivat sisältää valuuttatermiinejä ja -optioita, korkoswappeja ja -optioita sekä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia. Valuuttatermiineillä ja -optioilla suojaudutaan ulkomaanrahan määräisten saamisten ja velkojen arvomuutoksia vastaan ja korkoswappeilla ja -optioilla korkoriskiä vastaan. Koron- ja valuutanvaihtosopimuksilla suojaudutaan sekä saamisten ja velkojen arvomuutoksia että korkoriskiä vastaan.

Valuuttatermiinit ja -optiot, korkoswapit ja -optiot sekä koron- ja valuutanvaihtosopimukset arvostetaan käypään arvoon sinä päivänä, jolloin emoyhtiöstä tulee sopimusosapuoli, ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Valuuttajohdannaiset arvostetaan käypään arvoon käyttäen Euroopan keskuspankin tilinpäätöspäivänä noteeraamia päätöskurssia sekä valuuttatermiinien ja -optioiden arvostamisen yleisiä arvostusmalleja. Korkoswappien ja koron- ja valuutanvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan tulevien rahavirtojen nykyarvona. Korko-optiot arvostetaan vuoden lopun korkotason mukaan käyttäen yleisiä optioiden arvostusmalleja.

Valuutta- ja korkojohdannaisien sekä koron- ja valuutanvaihtosopimusten korkoero jaksotetaan johdannaisien juoksuajalle nettona korkokuluihin. Kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti.

PYSYVÄT VASTAAVAT

Pysyvät vastaavat esitetään hankintahinnan ja kumulatiivisten poistojen erotuksena.

Suunnitelman mukaiset poistot lasketaan todennäköisen käyttöiän perusteella tasapoistoin alkuperäisestä hankintahinnasta tai arvonorotukset sisältävästä arvosta. Poistoajat ovat:

Aineettomat oikeudet ja muut	
pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
Rakennukset	40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja.	

OMA PÄÄOMA

Omaan pääomaan kirjataan sellaiset oman pääoman ehtoiset rahoitusinstrumentit, jotka eivät sisällä sopimukseen perustuvaa velvollisuutta luovuttaa rahaa tai muita rahoitusvaroja toiselle yhteisölle eikä vaihtaa rahoitusvaroja tai -velkoja toisen yhteisön kanssa liikkeellelaskijalle epäedullisin ehdoin.

Osakeannissa saadut varat kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon siltä osin, kuin niitä ei osakkeenomistajien päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Osakeannin transaktiomenot kirjataan rahoituskuluihin.

Oman pääoman ehtoinen laina käsitellään vieraana pääomana. Se on vakuudeton ja muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Oman pääoman ehtoisen lainan velkakirjanhaltijalla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia, eikä laina laimenna osakkeenomistajien omistuksia. Oman pääoman ehtoisen lainan korkokulut jaksotetaan lainan kuponkikoron perusteella ja kirjataan rahoituskuluihin. Yhtiö on velvollinen maksamaan korkoa oman pääoman ehtoisesalle lainalle vain, jos yhtiö jakaa osinkoa tilikaudelta.

Lunastettujen omien osakkeiden hankintameno kirjataan oman pääoman vähennykseksi, kunnes osakkeet mitätöidään tai lasketaan uudelleen liikkeelle.

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osinkoa ei vähennetä jakokelpoisesta omasta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

PAKOLLISET VARAUKSET

Vastaiset menot ja menetykset, joihin on sitouduttu ja joiden toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä, kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan asianomaiseen kuluerään. Taseessa ne esitetään pakollisissa varauksissa silloin, kun niiden täsmällistä määrää tai toteutumisajankohtaa ei tiedetä. Muussa tapauksessa ne esitetään siirtovelloissa.

LEASING

Leasingmaksut käsitellään vuokratuloina.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Emoyhtiön työntekijöiden eläketurva lisäetuineen vakuutetaan eläkevakuutusyhtiössä ja kirjataan eläkevakuutusyhtiön laskelmien ja veloitusten mukaisesti.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Emoyhtiön avainhenkilöille myönnetty osakeperusteiset kannustinjärjestelmät kirjataan henkilöstökuluihin tuloslaskelmaan ohjelmien voimassaoloaikana.

VEROT

Veroihin sisältyvät tilikauden tuloksen perusteella lasketut tilikauden verot, aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot sekä verotuksen ja kirjanpidon välisille väliaikaisille eroille lasketut laskennalliset verot.

LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

Laskennallinen verosaaminen tai -velka on laskettu verotuksen ja kirjanpidon välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruusena. Laskennallinen verosaaminen esitetään vaihtuvien vastaavien pitkäaikaisissa muissa saamisissa.

Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 28. päivänä tammikuuta 2014

Anssi Vanjoki

Ilkka Brotherus

Martin Burkhalter

Christian Fischer

Hannu Ryöppönen

Bruno Sälzer

Indra Åsander

Heikki Takala
Toimitusjohtaja

AMER SPORTS OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Amer Sports Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2013. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestyä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 28. päivänä tammikuuta 2014

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Jouko Malinen
KHT

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

CORPORATE GOVERNANCE

Amer Sports Oyj:n (lajempänä "Amer Sports" tai "yhtiö") päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan osakeyhtiölakia, arvopaperimarkkinalakia sekä NASDAQ OMX Helsingin pörssin sääntöjä, Amer Sportsin yhtiöjärjestyksestä sekä Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2010. Amer Sports noudattaa hallinnointikoodia poikkeuksetta. Hallinnointikoodi on julkaistu osoitteessa: www.cgfinland.fi.

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu noudattaen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2010 suositusta 54 sekä arvopaperimarkkinalakia (7 luvun 7 §). Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu erillään toimintakertomuksesta. Hallituksen tarkastusvaliokunta on tarkastanut tämän selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, ja Amer Sportsin tilintarkastaja PricewaterhouseCoopers Oy on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen sisältämä kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa.

YLEISTÄ

Osakeyhtiölain ja Amer Sportsin yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön valvonta ja hallinto on jaettu yhtiökokouksen, hallituksen ja toimitusjohtajan kesken. Osakkeenomistajat

osallistuvat Amer Sportsin valvontaan ja hallintoon osallistumalla päätöksentekoon yhtiökokouksissa. Yhtiön hallitus kutsuu yhtiökokoukset koolle. Tämän lisäksi yhtiökokous kutsutaan koolle, jos Amer Sportsin tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään kymmenesosaa yhtiön kaikista osakkeista, sitä kirjallisesti pyytävät.

Amer Sportsin osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä. Lisäksi Amer Sportsilla on Level I American Depositary Receipt ("ADR") -ohjelma. ADR-todistuksilla käydään kauppaa Yhdysvalloissa. Kaksi ADR-todistusta vastaa yhtä Amer Sportsin osaketta.

HALLITUS

Hallituksen kokoonpano ja toimikausi

Amer Sportsin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä vastaa hallitus. Varsinainen yhtiökokous valitsee vähintään viisi ja enintään seitsemän hallituksen jäsentä yhden vuoden toimikaudeksi. Valintahetkellä 66 vuotta täyttänyt henkilö ei voi tulla valituksi hallituksen jäseneksi. Hallituksen jäsenten nimittämistä varten ei ole erityistä asettamisjärjestystä.

Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden vähintään kerran vuodessa tai tarvittaessa useammin. Kaikki hallituksen jäsenet ovat velvollisia toimittamaan hallitukselle tarvittavat tiedot heidän riippumattomuutensa arvioimiseksi.

Seuraavat jäsenet valittiin hallitukseen 7.3.2013 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa:

Nimi	Syntymävuosi	Asema	Valintavuosi	Kansallisuus
Anssi Vanjoki	1956	Puheenjohtaja vuodesta 2006	2004	suomalainen
Ilkka Brotherus	1951	Varapuheenjohtaja vuodesta 2002	2000	suomalainen
Martin Burkhalter	1952	Jäsen	2008	sveitsiläinen
Christian Fischer	1964	Jäsen	2008	itävaltalainen
Hannu Ryöppönen	1952	Jäsen	2009	suomalainen
Bruno Sälzer	1957	Jäsen	2008	saksalainen
Indra Åsander	1956	Jäsen	2012	ruotsalainen

Hallituksen työjärjestys ja kokouskäytännöt

Amer Sportsin hallitus hyväksyy vuosittain työtään ohjaavan työjärjestyksen sekä kokousaikataulun. Työjärjestys sisältää erityisaiheet, jotka käsitellään kussakin kokouksessa normaalien käsiteltävien asioiden lisäksi. Työjärjestykseen sisältyvät myös ajankohdat, jolloin hallituksen jäsenet tutustuvat yhtiön ja sen yhteistyökumppaneiden toimintoihin, sekä vuosittainen, kauden lopulla tehtävä itsearviointi hallituksen toiminnasta. Hallituksen perustamat valiokunnat avustavat hallitusta vastuulleen kuuluvissa asioissa.

Hallitus kokoontuu 8–10 kertaa vuodessa ennalta määritellyn kokousaikataulun mukaisesti ja lisäksi aina tarvittaessa. Hallitus kokoontuu vähintään kerran vuodessa ilman yhtiön johdon edustajia. Toimitusjohtaja ja talous- ja rahoitusjohtaja osallistuvat hallituksen kokouksiin, ja laki-asiainjohtaja toimii hallituksen sihteerinä. Amer Sportsin muut johtajat osallistuvat kokouksiin tarvittaessa.

Kokousasiakirjat ja muut aineistot toimitetaan hallituksen jäsenille etukäteen, ja kaikki kokoukset dokumentoidaan.

Hallituksen tärkeimmät tehtävät

Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön sekä Amer Sportsin yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Hallituksella on yleistoimivalta kaikissa niissä asioissa, joita ei lain tai Amer Sportsin yhtiöjärjestyksen nojalla ole määrätty muiden toimielinten päätettäväksi tai tehtäväksi. Lisäksi hallituksen tulee toimia kaikissa tilanteissa yhtiön ja sen osakkeenomistajien edun mukaisesti ja ohjata Amer Sportsin toimintaa siten, että se tuottaa mahdollisimman suuren ja kestävänsä lisäarvon osakkeenomistajille laiminlyömättä muita sidosryhmiä.

Hallituksen tärkeimmät tehtävät ovat:

1. Amer Sportsin liiketoiminnan ja strategioiden ohjaaminen

- Yhtiön strategian hyväksyminen ja sen pitäminen ajan tasalla
- Strategiaan ja vuosibudjettiin perustuvan liiketoimintasuunnitelman vahvistaminen ja sen toteutumisen seuraaminen
- Vuosittaisen investointisuunnitelman hyväksyminen
- Merkittävistä, strategisesti tärkeistä investoinneista tai yrityskaupoista ja omaisuuden myynneistä päättäminen
- Yhteiskuntavastuuraportin tarkastaminen

2. Amer Sportsin hallinnon ja toimintojen järjestäminen

- Toimitusjohtajan nimittäminen ja erottaminen
- Toimitusjohtajan suorien alaisten nimittäminen ja erottaminen
- Toimitusjohtajan ja hänen suorien alaistensa palvelussuhteiden ehdoista ja mahdollisista kannustinjärjestelmistä päättäminen
- Toimitusjohtajan henkilökohtaisten tavoitteiden asettaminen vuosittain ja niiden toteutumisen seuraaminen
- Johdon varamiesjärjestelmän ja yhtiön henkilöstöstrategian toteutumisen varmistaminen
- Hallituksen tehtävien ja vastuiden vahvistaminen ja niiden vuosittainen arviointi

3. Yhtiön taloushallinnon, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan valvominen

- Osavuositarkastusten, tilinpäätösten ja hallituksen toimintakertomuksen sekä niihin liittyvien pörssitiedotteiden tarkastaminen ja hyväksyminen
- Kokoontuminen vähintään kerran vuodessa yhtiön tilintarkastajien kanssa
- Yrityksen toimintaan liittyvien merkittävien riskien ja riskienhallinnan valvominen

4. Yhtiökokouksessa päätettävien asioiden valmistelu

- Yhtiön osingonmaksupolitiikan laatiminen ja osingonjakotähtäyksen tekeminen yhtiökokoukselle
- Muiden esitysten tekeminen yhtiökokoukselle

Hallituksen työjärjestyksen mukaan hallituksen puheenjohtajan on hallitustyöskentelyn johtamisen ohella jatkuvasti valvottava Amer Sportsin toimintaa ja kehitystä pitämällä yhteyttä toimitusjohtajaan. Lisäksi puheenjohtajan tehtäviin kuuluu edustaa yhtiötä osakkeenomistajia koskeissa kysymyksissä sekä varmistaa, että hallituksen työ arvioidaan vuosittain ja että hallitus päivittää ja laajentaa jatkuvasti tuntemustaan Amer Sportsin toiminnasta.

2013

Säännönmukaisten tehtäviensä lisäksi hallitus jatkoi strategisten prioriteettien asettamista ja seurantaan konsernialajuisen toiminnallisen suorituskyvyn integraatiossa ja brändiportfolioon hyödyntämisessä uusissa tuotekategorioissa Asusteissa ja Jalkineissa. Lisäksi hallitus paneutui digitaalisaation vaikutusten ymmärtämiseen ja määrittelemiseen koskien sekä urheiluvälineliiketoimintaa yleisesti että tiettyjen Amer Sportsin liiketoimintayksiköiden erityisiä strategisia vaatimuksia.

Varsinainen yhtiökokous 7.3.2013 valitsi Amer Sports Oyj:n hallitukseen seitsemän jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Anssi Vanjoki, Ilkka Brotherus, Martin Burkhalter, Christian Fischer, Hannu Ryöppönen, Bruno Sälzer ja Indra Åsander. Anssi Vanjoki valittiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja Ilkka Brotherus hallituksen varapuheenjohtajaksi. Hallituksen kokoonpano ajalla 1.1.2013–7.3.2013 oli sama kuin 7.3.2013 jälkeen.

Hallitus kokoontui vuoden 2013 aikana yhdeksän kertaa, ja jäsenten läsnäoloprosentti hallituksen kokouksissa oli 92%.

HALLITUKSEN VALIOKUNNAT

Hallitus on perustanut keskuudestaan kolme pysyvää valiokuntaa tukemaan työtään ja määritellyt niiden keskeiset toimintaperiaatteet. Valiokuntien puheenjohtajat ja jäsenet valitaan vuosittain. Valiokunnat raportoivat työstään säännöllisesti koko hallitukselle. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa.

Tarkastusvaliokunta

Hallituksen nimittämä tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta yhtiön taloushallinnon valvonnassa. Tarkastusvaliokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Jäsenten tulee olla riippumattomia ja heillä on oltava tarkastusvaliokunnan tehtävien hoitamiseen tarvittava pätevyys. Tarkastusvaliokunta kokoontuu vähintään neljä kertaa vuodessa ja on säännöllisesti yhteydessä yhtiön tilintarkastajaan. Tarkastusvaliokunta valvoo yhtiön tilinpäätösraportointia sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan riittävyyttä. Lisäksi tarkastusvaliokunta valvoo lakisääteistä tilintarkastusprosessia, arvioi lakisääteisen tilintarkastajan riippumattomuuden ja valmistelee suosituksen tilintarkastajan valinnasta varsinaiselle yhtiökokoukselle.

2013

Vuonna 2013 tarkastusvaliokunta säännönmukaisten tehtäviensä lisäksi keskittyi keskitetyn taloushallinnon palvelun siirtymävaiheeseen, oikeudelliseen ja verotukselliseen rakenteeseen, sisäiseen valvontaan, Treasury Policyn päivitykseen suojausten osalta sekä vähittäismyynnin raportointiin, valvontaan ja rakenteeseen.

Hallitus valitsi tarkastusvaliokunnan jäseniksi 7.3.2013 Hannu Ryöppösen (puheenjohtaja), Ilkka Brotheruksen ja Martin Burkhalterin. Vuonna 2013 tarkastusvaliokunta kokoontui viisi kertaa, ja jäsenten läsnäoloprosentti oli 87%. Tarkastusvaliokunnan kokoonpano ajalla 1.1.2013–7.3.2013 oli sama kuin 7.3.2013 jälkeen.

Palkitsemisvaliokunta

Hallituksen nimittämän palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on varmistaa, että johdon palkitsemisessa noudatetaan hyvän hallinnon periaatteita, linjata Amer Sportsin palkitsemisjärjestelmien periaatteet, arvioida palkan ja suorituksen suhdetta ja laatia ehdotus toimitusjohtajan ja hänen suorien alaistensa palkoista Amer Sportsin hallituksen hyväksyttäväksi. Palkitsemisvaliokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä. Valiokunnan puheenjohtaja kutsuu valiokunnan koolle tarvittaessa, kuitenkin vähintään kaksi kertaa vuodessa.

2013

Vuonna 2013 palkitsemisvaliokunta jatkoi pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmien kehittämistä. Hallitus valitsi palkitsemisvaliokunnan jäseniksi 7.3.2013 Bruno Sälzerin (puheenjohtaja), Christian Fischerin, Anssi Vanjoen ja Indra Åsanderin. Vuonna 2013 palkitsemisvaliokunta kokoontui neljä kertaa, ja jäsenten läsnäoloprosentti oli 88%. Palkitsemisvaliokunnan kokoonpano ajalla 1.1.2013–7.3.2013 oli sama kuin 7.3.2013 jälkeen.

Nimitysvaliokunta

Hallituksen nimittämä nimitysvaliokunta avustaa hallitusta hyvän hallinnon varmistamisessa ja laatii ehdotukset hallituksen jäsenistä sekä heidän palkkioistaan yhtiökokouksen päätettäväksi. Nimitysvaliokunta on myös yhteydessä tärkeimpiin osakkeenomistajiin hallituksen jäsenten nimitystä koskeissa asioissa silloin, kun se on tarkoituksenmukaista. Nimitysvaliokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä. Valiokunnan puheenjohtaja kutsuu valiokunnan koolle tarvittaessa, kuitenkin vähintään kerran vuodessa.

2013

Hallitus valitsi nimitysvaliokunnan jäseniksi 7.3.2013 Ilkka Brotheruksen (puheenjohtaja), Martin Burkhalterin ja Anssi Vanjoen. Vuonna 2013 nimitysvaliokunta kokoontui neljä kertaa, ja jäsenten läsnäoloprosentti oli 100%. Nimitysvaliokunnan kokoonpano ajalla 1.1.2013–7.3.2013 oli sama kuin 7.3.2013 jälkeen.

TOIMITUSJOHTAJA

Hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka vastaa Amer Sportsin johtamisesta osakeyhtiölain ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti.

Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle ja pitää hallituksen tietoisena seikoista, jotka koskevat Amer Sportsin liike-toimintaa, kuten sen olennaisia markkinoita ja kilpailijoita sekä yhtiön taloudellista asemaa ja muita merkittäviä tekijöitä. Toimitusjohtaja on myös vastuussa yhtiön päivittäisestä hallinnosta ja varmistaa, että yhtiön taloushallinto on järjestetty luotettavalla tavalla. Johtokunta avustaa toimitusjohtajaa tämän tehtävissä.

Heikki Takala

Amer Sportsin toimitusjohtaja 1.4.2010 alkaen. Kauppätieteiden maisteri, kansainvälinen liiketoiminta, Helsingin kauppakorkeakoulu ja ESADE (Barcelona). Syntynyt 1966. Suomen kansalainen.

Keskeinen työkokemus: Procter & Gamblen kauneudenhoidon ammattilaistuotteiden kaupallinen johtaja (P&G Salon Professional Global Commercial Operations). Useita linjajohdon tehtäviä Procter & Gamblen alue- ja tuotelinjaorganisaatioissa 1992–2010.

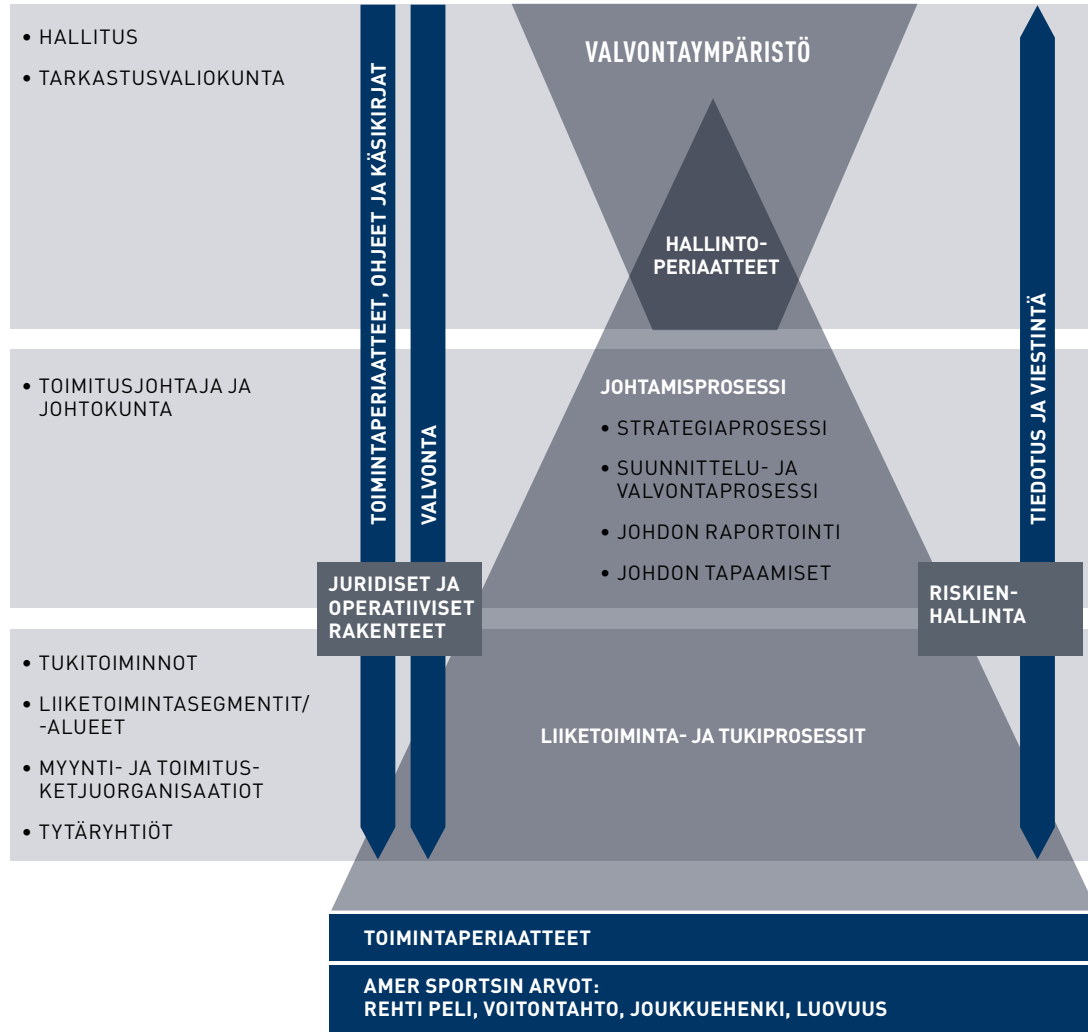
TALOUDELLISEEN RAPORTOINTIPROSESSIIN LIITTYVÄN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINTAJÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEET

Amer Sportsin hallitus hyväksyy yhtiön riskienhallintapolitiikan ja edistää sen toimeenpanoa. Riskienhallintapolitiikassa määritellään Amer Sports -yhtiöiden riskienhallinnan tavoitteet, periaatteet, prosessit ja vastuut.

Yhtiön strategisten liiketoiminta- ja tulosraportointitavoitteiden saavuttamisen tukemiseksi riskienhallintaprosessi on kytketty osaksi liiketoiminnan johtamista. Vastuu riskienhallinnasta on Amer Sportsin liiketoimintasegmenteillä/-alueilla, myynti- ja toimitusketjun organisaatioilla ja tukitoiminnoilla, jotka kaikki raportoivat säännöllisesti Amer Sportsin johdolle toimintaansa liittyvistä keskeisistä riskeistä. Rahoitusriskien hallinta on keskitetty Amer Sportsin rahoitusosastolle. Riskienhallinnan pääperiaatteet on määritelty hallituksen hyväksymissä rahoitusriskien hallinnan periaatteissa, jotka sisältävät yhtiön taseraikenteeseen, rahoittajasuhteisiin ja muihin rahoitusriskeihin liittyvät periaatteet ja riskilimiitit.

Amer Sportsin ensisijaiset raportointisegmentit perustuvat yhtiön liiketoimintasegmenteille: Talvi ja ulkoilu, Pallopelit, Fitness ja Konsernihallinto. Toissijaiset raportointisegmentit muodostuvat maantieteellisistä alueista: Amerikka, EMEA ja Aasia. Toimitusjohtaja ja muu konsernijohto käyttää yhtiön toimintojen valvontaan viikko-

AMER SPORTSIN SISÄISEN VALVONNAN VIITEKEHYS



myyntiraportteja ja kuukausittaisia talousraportteja sekä tapaa säännöllisesti liiketoimintasegmenttien/-alueiden ja maantieteellisten alueiden johtoryhmiä.

Tulosraportointi tapahtuu kaikissa konserniyhtiöissä yhdenmukaisesti. Amer Sportsin tilinpäätösperiaatteet perustuvat kansainvälisiin tilinpäätösstandardeihin (IFRS, International Financial Reporting Standards). Niiden ohella tarkemmat konsernin kirjanpidon ja raportoinnin laadintaperiaatteet on listattu Amer Sportsin taloudellisen raportoinnin toimintaohjeisiin (Corporate Manual). Amer Sportsin talousosasto vastaa yhtiön kirjanpidon laadintaperiaatteiden ja raportointijärjestelmien ylläpitämisestä ja suorittaa lisäksi valvontaa, jolla varmistetaan raportointiperiaatteiden noudattaminen. Konsernin liiketoimintasegmentit ovat vastuussa omien tilinpäätöksensä toimittamisesta. Amer Sportsin talousosasto yhdistää tilinpäätökset konsernitalinpäätökseksi.

Amer Sports on parhaillaan viimeistelemässä konsernilaajuisen ERP-toiminnanohjausjärjestelmän (SAP) käyttöönottoa. Se sisältää harmonisoidut tililuettelot ja rakenteet, jotka mahdollistavat tehokkaamman valvontaympäristön. Amer Sportsin talousosasto vastaa SAP-järjestelmien käyttöönoton valvonnasta. Amer Sportsin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan viitekehykseen kuuluu osia

alkuperäisestä vuoden 1992 Committee of Sponsoring Organizations (COSO) -mallista. Mallin viisi pääosatekijää ovat valvontaympäristö, riskien arviointi, valvontatoimenpiteet, tiedotus ja viestintä sekä seuranta.

Valvontaympäristö

Amer Sportsin toimintaa kautta maailman ohjaavat yhtiön arvot ja toimintaperiaatteet (eettiset ohjeet), jotka muodostavat valvontaympäristön perustan. Hallituksella on yleisvastuu tehokkaan sisäisen valvontajärjestelmän ja riskienhallintajärjestelmän muodostamisesta. Tarkastusvaliokunta valvoo, että riskienhallintatoimet ovat yhtiön riskienhallintaperiaatteiden mukaisia. Vastuu sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmän ylläpidosta on toimitusjohtajalla ja johtokunnalla.

Riskien arviointi

Liiketoimintaympäristöön liittyvät riskit ja operatiiviset ja taloudelliset riskit tunnistetaan, arvioidaan ja priorisoidaan vuosittain osana Amer Sportsin riskienhallintaprosessia. Amer Sportsin talousosasto määrittää tulosraportoinnin painopisteet riskien tunnistamisen ja niiden riittävän hallinnan mahdollistamiseksi.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Valvontatoimenpiteet

Amer Sportsin liiketoimintasegmenttien/-alueiden, myynti- ja toimitusketjun organisaatioiden sekä tukitoimintojen vastuulla on huomioida konsernin riskienhallinnan painopisteet ja strategiat johtamisprosesseissaan. Amer Sportsin tukitoiminnot julkaisevat eri alueisiin, kuten taloushallintoon ja laskentatoimeen, ostoihin, myyntiin, tietohallintoon, henkilöstöhallintoon ja lakiasioihin liittyviä toimintaperiaatteita ja ohjeita. Liiketoimintasegmentit/-alueet, myynti- ja toimitusketjun organisaatiot ja tukitoiminnot vastaavat näiden periaatteiden ja ohjeiden noudattamisesta omien erityisolosuhteidensa ja toimintaympäristöjensä mukaan tehokkaan ja asianmukaisen valvonnan varmistamiseksi. Riskienhallinta- ja valvontatoimenpiteet suunnitellaan siten, että havaittuja riskejä voidaan pienentää ja ottaa samalla huomioon toimenpiteiden kustannukset ja tehokkuus. Amer Sportsin rahoitusosasto seuraa yhtiön rahoitusriskien hallinnan periaatteiden toteutumista liiketoimintasegmenteissä/-alueilla ja tytäryhtiöissä.

Amer Sportsin taloudellisen raportoinnin toimintaohjeissa (Corporate Manual) ja sisäisen valvonnan säännöissä (Internal Control Policies) määritellään taloushallinnon toimintatavat. Taloushallinnon valvontatoimenpiteiden tarkoituksena on ehkäistä, havaita sekä korjata virheitä ja poikkeamia. Niihin sisältyy myös erilaisia toimia, kuten raportointia, valtuutuksia, hyväksymiskäytäntöjä, täsmäytymiä ja vastuiden eriyttämistä.

Amer Sportsin sisäisen valvonnan säännöillä harmonisoidaan ja selkeytetään määräyksiä ja toimintatapoja asettamalla vähimmäisvaatimukset sisäisen valvonnan osa-alueille ja tiedottamalla niistä. Amer Sports -yhtiöiden toiminnasta aiheutuvat omaisuus-, keskeytys- ja vastuuvahingonriskit on suojattu asianmukaisin vakuutuksin. Maailmanlaajuisten vakuutusohjelmien lisäksi käytetään paikallisia vakuutuksia täydentämään vakuutusturvaa lainsäädännöstä johtuvien erityistarpeiden takia.

2013

Joulukuussa 2012 hallitus hyväksyi Amer Sportsin globaalin luotonvalvonnan toimintaohjeet (Amer Sports Corporation Credit Management Policy). Toimintaohjeet on otettu käyttöön vuoden 2013 aikana. Pidemmälle automatisoidun ja tehokkaan, ERP-järjestelmään sisältyviä valvontatoimintoja hyödyntävän valvontaympäristön kehittämistä jatkettiin.

Tiedotus ja viestintä

Amer Sportsin riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestelmien osa-alueita on kuvattu useissa käsikirjoissa, ohjeissa ja toimintaperiaatteissa. Niistä on tiedotettu kaikille konsernin yhtiöille, ja ne ovat työntekijöiden nähtävissä Amer Sportsin intranetissä. Amer Sportsin taloudellisen raportoinnin toimintaohjeet (Corporate Manual) määrittelevät muun

muassa suunnittelu- ja valvontaprosessin, raportoinnin ja tilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja Amer Sportsin rahoitusosaston roolin. Veroasioita käsitellään useissa säännöissä ja toimintaohjeissa. Amer Sportsin sisäisen valvonnan säännöissä määritellään ja selkeytetään vähimmäisvaatimukset muun muassa valtuutusmatriisille, käyttöomaisuusinvestoinneille ja luotonvalvonnalle. Liiketoimintasegmentit/-alueet, myynti- ja toimitusketjun organisaatiot ja tytäryhtiöt toimittavat säännöllisesti taloushallinnon ja johdon raportteja Amer Sportsin johdolle. Näihin raportteihin sisältyy tulosanalyyssejä sekä arvioita riskeistä ja mahdollisuuksista.

Seuranta

Amer Sports -yhtiöiden toimintaa arvioidaan säännöllisesti eri organisaatiotasoilla. Amer Sportsin talousosaston edustajat vierailevat säännöllisesti konserniyhtiöissä suorittaakseen operatiivisia tarkastuksia. Konsernin sisäisen valvonnan yksikkö noudattaa tarkastusvaliokunnan hyväksymää sisäisen valvonnan työjärjestystä, jossa määrätään sen tavoitteet ja toimenkuva. Konsernin sisäisen valvonnan yksikkö vierailee suunnitelman mukaan yhtiön liiketoimintayksiköissä suorittamassa operatiivisia tarkastuksia ja seuraamassa sisäisen valvonnan menettelytapojen, sääntöjen ja ohjeiden noudattamista.

Riskien raportointi on sisällytetty johtamisprosesseihin sekä toiminnan suunnittelu- ja valvontasykliin että strategian tarkastelusyhteyksiin. Amer Sportsin liiketoimintasegmentit/-alueet, myynti- ja toimitusketjun organisaatiot ja tukitoiminnot raportoivat säännöllisesti uhkaavista riskeistä sekä niiden hallitsemiseksi tehdyistä toimenpiteistä asianmukaiselle johtoportaalille.

Hallitus valvoo Amer Sportsin toimintaan liittyviä merkittäviä riskejä ja arvioi riskienhallinnan tehokkuutta.

Riskienhallinnan ohjausryhmä on vastuussa Amer Sportsin riskienhallinnan kokonaisprosessin kehittämisestä ja edellytysten luomisesta konsernitason riskikartoitukselle.

Sisäinen tarkastus

Amer Sportsilla ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Tarkastusvaliokunta ja Amer Sportsin talousosasto määrittävät yhden tai useamman tilintarkastusteeman lakisääteisten tilintarkastusmääräysten lisäksi. Teemoista sovitaan vuosittain ja tulokset raportoidaan tarkastusvaliokunnalle ja Amer Sportsin johdolle.

Yhtiön sisäinen valvonta

Yhtiön sisäisen valvonnan yksikön tarkoituksena on varmistaa hallittu ja järjestelmällinen lähestymistapa riskienhallinnan, sisäisen valvonnan ja hallintojärjestelmien tehokkuuden arvioimiseksi ja parantamiseksi. Yhtiön sisäisen valvonnan yksikkö raportoi säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle.

2013

Amer Sports -konsernin sisäisen valvonnan yksikkö analysoi konsernin toimintojen sisäisen valvonnan tehokkuutta ja asianmukaisuutta sekä arvioi yhtiön liiketoimintayksiköiden hallintoa sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan prosesseja. Tänä vuonna erityistä huomiota kiinnitettiin keskitetyn taloushallinnon palvelun siirtymävaiheeseen.

Ulkoisen tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Amer Sportsilla on yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö.

Amer Sportsin riippumaton tilintarkastaja vastaa koko Amer Sports -konsernin tilintarkastuksen ohjeistuksesta ja koordinoinnista. Tarkastusvaliokunta valmistelee suosituksen tilintarkastajan valinnasta varsinaiselle yhtiökokoukselle. Varsinainen yhtiökokous valitsee tilintarkastajan vuodeksi kerrallaan.

Amer Sportsin tilintarkastaja, yhtiön liiketoimintasegmenttien/-alueiden johtajat ja talousjohtajat sekä valittujen tytäryhtiöiden toimitus- ja talousjohtajat tapaavat vähintään kerran vuodessa. Tytäryhtiöiden tilintarkastajat esittävät tilintarkastushavaintonsa vuosittain tarkastamalleen yhtiölle, Amer Sportsin tilintarkastajalle sekä Amer Sportsin talousosaston edustajille.

Amer Sportsin tilintarkastaja esittää kirjallisen tilintarkastuskertomuksensa tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle vähintään kerran vuodessa. Päävastuullinen tilintarkastaja antaa henkilökohtaisesti yhteenvedon tilintarkastuksesta siinä hallituksen kokouksessa, jossa käsitellään tilikauden tilinpäätöstä. Tilintarkastajat kutsutaan kaikkiin tarkastusvaliokunnan kokouksiin, joissa he kertovat konsernin tilintarkastuksen edistymisestä ja muista havainnoistaan.

2013

Vuoden 2013 varsinainen yhtiökokous valitsi PricewaterhouseCoopers Oy:n jatkamaan Amer Sportsin tilintarkastajana. Päävastuullisena tilintarkastajana toimi Jouko Malinen, joka on toiminut yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana vuodesta 2007.



Anssi Vanjoki

PUHEENJOHTAJA

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Professori, Lappeenrannan teknillinen yliopisto
- Individual multicontributor
- Kauppätieteiden maisteri
- Syntynyt 1956, Suomen kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Executive Vice President ja Mobile Solutions -yksikön johtaja, Nokia Oyj 2010
- Markets-yksikön johtaja, Nokia Oyj 2007–2010
- Executive Vice President ja Multimedia-toimialaryhmän johtaja, Nokia Oyj 2004–2007

- Nokia Mobile Phonesin Executive Vice President ja General Manager, Nokia Oyj 1998–2004
- Johtokunnan jäsen, Nokia Oyj 1998–2010
- Executive Vice President ja Senior Vice President, Nokia Mobile Phones, Eurooppa ja Afrikka 1994–1998
- Myyntijohtaja, Nokia Mobile Phones 1991–1994
- Useita johtotehtäviä, 3M 1980–1991

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Hallituksen puheenjohtaja: Vertu Corporation Ltd, Omegawave Oy, Aqsens Oy and Sstatzz Oy
- Hallituksen jäsen: Koskisen Oy, Sonova Holding AG, Atacama Labs Oy, Kapitaalihakka Oy, Basware Oy



Ilkka Brotherus

VARAPUHEENJOHTAJA

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Omistaja ja toimitusjohtaja, Sinituote Oy
- Kauppätieteiden maisteri
- Syntynyt 1951, Suomen kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Hallituksen jäsen, Veho Group Oy Ab 2003–2013
- Hallituksen jäsen, YIT Oyj 2000–2006
- Varatoimitusjohtaja, Hackman-konserni, 1988–1989

- Toimitusjohtaja, Hackman Housewares Oy 1987–1988
- Toimitusjohtaja, Havi Oy 1981–1986
- Markkinointi- ja johtotehtäviä, Mestarikustannus Oy 1977–1980

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Hallintoneuvoston puheenjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola
- Hallituksen jäsen, Sinituote Oy



Martin Burkhalter

HALLITUKSEN JÄSEN

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Toimitusjohtaja, Vizrt Ltd
- Bioteekniikan ja laskentatoimen tutkinto
- Syntynyt 1952, Sveitsin kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Itsenäinen konsultti, Sveitsi 2004–2005
- Johtaja, EMEA-alueesta vastaava johtaja, Reebok International, Ranska 2001–2003

- Toimitusjohtaja, Intersport International Corporation (IIC), Sveitsi 1997–2001
- Toimitusjohtaja, Intersport Holding Norja, 1996–1997
- Toimitusjohtaja, Intersport Norja, 1994–1996
- Senior Vice President ja urheilujohtaja, Lillehammerin olympialaisten järjestelykomitea (LOOC) 1990–1994
- Urheilujohtaja ja apulaispääsihteeri, Norjan urheilukomitea (Norwegian Confederation of Sports NIF) 1989–1990



Christian Fischer

HALLITUKSEN JÄSEN

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Toimitusjohtaja, enemmistöosakas, NewMoove Deutschland GmbH
- MBA
- Syntynyt 1964, Itävallan kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Perustaja ja toimitusjohtaja, Accelate Business Launch and Expansion GmbH, 2008–2013
- Johtaja, A.T. Kearney Management Consultants, Saksa 1994–1999
- Kansainvälisen brändin hallinto, Henkel AG & Co. KGaA, Saksa 1993
- Projektipäällikkö, Ernst & Young Management Consultants, Itävalta 1989–1991



Hannu Ryöppönen

HALLITUKSEN JÄSEN

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Kauppätieteellinen tutkinto
- Syntynyt 1952, Suomen kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Hallituksen puheenjohtaja, Hakon Invest Ab 2012–2013
- Hallituksen varapuheenjohtaja, Rautaruukki Oyj 2009–2013
- Hallituksen jäsen, Neste Oil Oyj 2009–2013
- Varatoimitusjohtaja, Stora Enso Oyj, Helsinki/Lontoo 2007–2009
- Talousjohtaja, Stora Enso Oyj, Helsinki/Lontoo 2005–2008

- Talousjohtaja, Koninklijke Ahold N.V., Amsterdam 2003–2005
- Talousjohtaja, Industri Kapital Group, Lontoo 1999–2003
- Varapääjohtaja, Ikano Asset Management, Luxemburg 1998–1999
- Talousjohtaja, Ikea-konserni, Kööpenhamina 1985–1998

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Hallituksen puheenjohtaja: Altor Private Equity Funds ja Billerud Korsnäs AB
- Hallituksen jäsen: Novo Nordisk A/S, Value Creation Investments Limited
- Pohjoismaisen neuvoa-antavan toimikunnan jäsen, Citigroup



Bruno Sälzer

HALLITUKSEN JÄSEN

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Toimitusjohtaja, Escada SE
- Kauppätieteellinen tutkinto
- Syntynyt 1957, Saksan kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja, Hugo Boss AG, Saksa 2002–2008
- Hallituksen varapuheenjohtaja, Hugo Boss AG, Saksa 1998–2002

- Johtoryhmän jäsen, Hugo Boss AG, Saksa 1995–1998
- Toimitusjohtaja, Hairdressing International of Hans Schwarzkopf GmbH, Saksa 1991–1995
- Johtaja, kansainvälisen myynnin koordinointi, Beiersdorf AG, Saksa 1986–1991

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Hallintoneuvoston jäsen, Deichmann SE, Saksa ja Lacoste Holding, Ranska



Indra Åsander

HALLITUKSEN JÄSEN

- Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista
- Toimitusjohtaja, Sergel Group
- Diplomi-insinööri
- Syntynyt 1956, Ruotsin kansalainen

KESKEINEN TYÖKOKEMUS

- Hallituksen jäsen, Via Travel Group ASA 2006–2012
- Euroopan tuotehallinnan johtaja, Mobility Services, TeliaSonera AB 2008–2011
- Sisältöpalvelujen johtaja, Mobility Services, TeliaSonera AB 2007
- Kuluttajaliiketoiminnan johtaja, Mobility Services, TeliaSonera AB 2003–2006

- Johtaja, Internetpalvelut, Telia AB 2001–2002
- Johtaja, Skanova ja markkinointijohtaja, Telia AB 2000–2001
- Johtaja, Energiamarkkina, Vattenfall AB 2000
- Myyntijohtaja, Energiamarkkina, Vattenfall AB 1999–2000
- Divisioonan johtaja, yritysasiakkaat, Ruotsi, Vattenfall AB, 1998–1999
- Divisioonan johtaja, yksityinen kuluttaja-markkina, Ruotsi, Vattenfall AB, 1995–1998
- Aluepäällikkö, Vattenfall Electricity Provision, 1994–1995

MUUT LUOTTAMUSTEHTÄVÄT

- Hallituksen jäsen: Eknäs Gård AB, Pricer AB, Aura Light International AB



Rob Barker

FITNESS

Syntynyt 1966, Ison-Britannian kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2013 alkaen

URA

- Precor, Inc., johtaja, EMEA ja APAC, 2008–2013
- Amer Sports Fitness, EMEA-alueen kaupallinen johtaja, 2003–2010
- Precor Products Ltd, Euroopan alueen kaupallinen johtaja, 2001–2003
- FitLinxx, Euroopan alueen kaupallinen johtaja, 2001

- Precor Products Ltd, myynti- ja markkinointipäällikkö, Iso-Britannia, 1995–2000

KOULUTUS

- Markkinointi, Chartered Institute of Marketing, Iso-Britannia
- B.Sc. (Hons), liikuntakasvatus ja liikkeenjohto, Nottingham Trent University, Iso-Britannia



Mike Dowse

PALLOPELIT

Syntynyt 1966, Yhdysvaltain kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2010 alkaen

URA

- Amer Sports, Amerikan aluejohtaja, 2010–2013
- Amer Sports, talvi ja ulkoilu -liiketoiminnan Amerikan johtaja, 2006–2010
- Suunto, Pohjois-Amerikan johtaja, 2004–2006

- Nike Inc., tennisjalkine-liiketoiminnan johtaja, 2002–2004
- Wilson Sporting Goods, useita tehtäviä, Yhdysvallat ja Saksa, 1989–2002

KOULUTUS

- BA, markkinointi ja hallinto, University of Portland, Yhdysvallat



Victor Duran

KULUTTAJAMARKKINOINNIN JA LIIKETOIMINNAN JOHTAJA

Syntynyt 1966, Yhdysvaltain kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2011 alkaen

URA

- HotHouse Consulting, osakas, 2008–2010
- Zyman Group Consulting, johtaja, 2006–2008
- Caterpillar, EMEA-alueen markkinointivastaava, 2001–2005

- Procter&Gamble, useita tehtäviä brändien hallinnassa, 1994–2001
- Yhdysvaltain armeija, upseeri, 1989–1992

KOULUTUS

- MBA, kansainvälinen liiketoiminta ja markkinointi, University of North Carolina, Yhdysvallat
- BS Economics, Yhdysvaltain sotilasakatemia, West Point, Yhdysvallat



Matt Gold

AASIAN ALUEJOHTAJA

Syntynyt 1969, Yhdysvaltain kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2010 alkaen

URA

- Amer Sports, Aasian maajohtaja, 2007–
- Amer Sports Japani, johtaja, 2002–2006

KOULUTUS

- Bachelor of Arts, Pomona College, Claremont, Yhdysvallat



Terhi Heikkinen

HENKILÖSTÖJOHTAJA

Syntynyt 1964, Suomen kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2009 alkaen

URA

- Rautaruukki Oyj, henkilöstöjohtaja, 2005–2009
- Alma Media Oyj, henkilöstöjohtaja, 2003–2005
- Fujitsu Invia Oy, henkilöstöjohtaja, 2001–2003
- Accenture Oy, henkilöstöjohtaja, 1999–2001

- Hartwall Oy, henkilöstöpäällikkö, 1996–1999
- Suomen Posti Oy, henkilöstöpäällikkö, 1989–1996
- Kauppa- ja teollisuusministeriö, yritysneuvoja, 1987–1989

KOULUTUS

- Kauppatieteiden maisteri, Tampereen yliopisto



Antti Jääskeläinen

TOIMITUSKETJUN JA IT:N JOHTAJA, KEHITYSJOHTAJA

Syntynyt 1972, Suomen kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2009 alkaen

URA

- Amer Sports, kehitysjohtaja, 2009–2012
- Stora Enso Ab, Ruotsi, biojalostamoliiketoiminnan johtaja, 2007–2009
- Stora Enso International Ltd, Iso-Britannia, strategiajohtaja, 2006–2007
- McKinsey & Company, projektipäällikkö, liikkeenjohdon konsultti, 2002–2004

- Nokia Italia S.p.A, Business Operations Manager, 1999–2001
- Nokia Networks, System Marketing & Sales, 1998–1999
- Enso-konserni, Laskentaekonomi, 1996–1998

KOULUTUS

- MBA, INSEAD, Ranska
- Kauppatieteiden maisteri, Helsingin kauppakorkeakoulu
- Diplomi-insinööri, Teknillinen korkeakoulu



Bernard Millaud

PYÖRÄILY, MAVIC SAS

Syntynyt 1958, Ranskan kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2009 alkaen

URA

- Salomon SAS, Mavic ja Salomon Talviurheiluliiketoiminta, toimitusjohtaja 2007–2009
- Mavic, johtaja, 2002–2007
- Salomon talviurheilu, johtaja, 1998–2002

- Salomon talviurheilu, useita tehtäviä, 1988–1998
- Renault ja SNR Bearings, useita tehtäviä, 1981–1988

KOULUTUS

- Ecole Polytechnique, Ranska 1978



Mikko Moilanen

URHEILUINSTRUMENTIT SEKÄ AMER SPORTSIN DIGITAALISET TUOTTEET JA PALVELUSTRATEGIA

Syntynyt 1965, Suomen kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2010 alkaen

URA

- Nokia, useita kansainvälisiä johto- ja päällikkötason tehtäviä tuotekehityksessä, tuotannossa, tuotevalikoimien ja toimitusketjun hallinnassa sekä strategisessa suunnittelussa, 1992–2009

- ASIC Design House Smartech Oy, Suunnitteluinsinööri ja projektipäällikkö, 1989–1992

KOULUTUS

- Diplomi-insinööri, mikroelektroniikka ja digitaalinen signaalinkäsittely, Tampereen teknillinen yliopisto



Jean-Marc Pambet

JALKINEET JA SALOMON SAS

Syntynyt 1959, Ranskan kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2009 alkaen

URA

- Amer Sports, jalkineet ja Salomon SAS, johtaja, 2010–
- Amer Sports, johtaja, asusteet ja jalkineet, 2007–2009
- Salomon, johtaja, asusteet ja jalkineet, 2002–2007
- Salomon, EMEA-alueen johtaja, 1996–2001

- Salomon, Ranskan maaajohtaja, 1990–1995
- Salomon, useita tehtäviä, 1985–1989
- Eurequip Paris, konsultti, 1983–1985

LUOTTAMUSTOIMET

- European Outdoor Group (EOG), hallituksen jäsen, 2009–
- Outdoor Sports Valley, johtaja, 2011–

KOULUTUS

- Ecole HEC, Pariisi, Ranska



Michael Schineis

TALVURHEILUVÄLINEET

Syntynyt 1958, Saksan kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2002 alkaen

URA

- Atomic Austria GmbH, toimitusjohtaja, 1996–
- Salomon Germany GmbH, johtaja, 1993–1996
- Mainostoimisto CONTOP, johtoryhmän jäsen 1989–1993

LUOTTAMUSTOIMET

- Beirat für Wissenschaft und Forschung des Landes Salzburg –neuvottelukunnan jäsen
- Bulthaup GmbH & Co. KG:n neuvottelukunnan jäsen

KOULUTUS

- MBA, valtiotieteiden tohtori (Dr. rer. pol.), Augsburg, Saksa



Jussi Siitonen

TALOUS- JA RAHOITUSJOHTAJA

Syntynyt 1969, Suomen kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2011 alkaen

URA

- Amer Sports Oyj, talousjohtaja, 2009–2010
- Stora Enso -konserni, talousohjauksen ja hallinnon johtaja, 2008–2009
- Stora Enso -konserni, laskentajohtaja, 2006–2008

- Stora Enso -konserni, useita talousohjauksen ja hallinnon sekä projektinhallinnan tehtäviä, 1992–2006

KOULUTUS

- Kauppatieteiden maisteri, Helsingin kaupakorkeakoulu



Heikki Takala

TOIMITUSJOHTAJA

Syntynyt 1966, Suomen kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2010 alkaen

URA

- Procter&Gamble, useita johtotason alueellisia, maakohtaisia ja kansainvälisiä tehtäviä brändinhallinnassa, markkinoinnissa, myynnissä sekä kaupallisen strategian suunnittelussa, 1992–2010

- 15 vuoden kokemus kansainvälisistä tehtävistä, joista kahdeksan Sveitsissä

KOULUTUS

- Kauppatieteiden maisteri (kansainvälinen liiketoiminta), Helsingin kauppakorkeakoulu ja ESADE, Barcelona, Espanja



Andy Towne

ASUSTEET

Syntynyt 1966, Ison-Britannian kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2010 alkaen

URA

- Musto Ltd, toimitusjohtaja, 2008–2009
- Reebok International Ltd, Euroopan markkinoinnista ja tuotteista vastaava johtaja, 2004–2007
- Helly Hansen Asa, globaalista markkinoinnista ja tuotteista vastaava johtaja, 1998–2003

- Adidas UK Ltd, markkinointijohtaja, 1994–1998
- Kraft Jacobs Suchard Ltd, brändipäällikkö, 1991–1994
- Saatchi & Saatchi Advertising Ltd, asiakkuuspäällikkö, 1988–1990

KOULUTUS

- MA, BA (Hons), maankäyttö, Cambridge University, Iso-Britannia



Michael White

MYynti- JA ALUEJOHTAJA, EMEA JA AMERIKA

Syntynyt 1964, Ison-Britannian kansalainen
Johtokunnan jäsen vuodesta 2010 alkaen

URA

- Amer Sports, EMEA-alueen johtaja, 2010–2013
- Amer Sports, Euroopan johtaja, 2008–2009
- Amer Sports, Ison-Britannian ja Irlannin johtaja, 2005–2008
- Office Depot, Ranska, johtaja, 2000–2004
- ICI Paints, Ranska, johtaja, 1997–2000
- French Connection, Ranska, johtaja, 1995–1997

- French Connection, Ranska, kaupallinen johtaja, 1993–1995
- Coats Viyella Ecuador, myynti- ja markkinointipäällikkö, 1992–1993
- Coats Viyella Eurooppa, markkinointijohtaja, 1990–1991
- Coats Viyella, esimiesharjoittelija (Management Trainee), 1988–1990

KOULUTUS

- MA (Hons), University of St Andrews, Iso-Britannia

Palkitseminen

Amer Sportsin strategia antaa selkeän suunnan kokonaispalkitsemisperiaatteille, jotka on liitetty tavoiteltuun liiketoiminnan menestykseen, taloudelliseen ja henkilökohtaiseen suoritukseen. Kokonaispalkitsemisjärjestelmän tarkoituksena on edistää liiketoiminnan menestystä palkitsemisohjelmilla, jotka houkuttelevat, motivoivat, palkitsevat ja sitouttavat osaavia työntekijöitä.

HALLITUKSEN JÄSENTEN PALKKIOT JA MUUT ETUUDET

Amer Sportsin osakkeenomistajat päättävät vuosittaisessa varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista ja muista etuuksista. 7.3.2013 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan vuosipalkkiota 100 000 euroa, varapuheenjohtajalle 60 000 euroa ja muille hallituksen jäsenille kullekin 50 000 euroa.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti 40 prosenttia hallituksen jäsenten palkkioista, mukaan lukien puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan palkkiot, käytetään Amer Sportsin osakkeiden ostamiseen kunkin hallituksen jäsenen tilille. Hallituksen jäsen ei saa myydä eikä luovuttaa kyseisiä osakkeita kolmannelle osapuolelle hallitusjäsenyytensä aikana. Myynti- ja luovutusrajoitus on kuitenkin voimassa enintään viisi vuotta osakkeiden hankinnasta lähtien.

HALLITUKSEN JÄSENILLE PALKKIOINA MAKSETTAVIEN OSAKKEIDEN MÄÄRÄ

Hallituksen jäsenille maksettiin 17.6.2013 vuosipalkkiota yhteensä 410 000 euroa, josta 164 000 euroa maksettiin osakkeina.

Hallituksen jäsenille luovutettiin osakkeita seuraavasti:

	Euroissa	Osakemäärä	Yhteensä Euroissa
Ilkka Brotherus	36 008	1 841	60 000
Martin Burkhalter	30 009	1 534	50 000
Christian Fischer	30 009	1 534	50 000
Hannu Ryöppönen	30 009	1 534	50 000
Bruno Sälzer	30 009	1 534	50 000
Anssi Vanjoki	60 004	3 069	100 000
Indra Åsander	30 009	1 534	50 000
Yhteensä	246 055	12 580	410 000

KOKONAISPALKITSEMISPERIAATTEET SEKÄ TOIMITUSJOHTAJAN JA MUIDEN JOHTAJIEN PALKAT

Amer Sportsin Pay for Performance -filosofiasta juurensa juontavat kokonaispalkitsemisperiaatteet ovat sidoksissa liiketoiminnan menestyksellisyteen, taloudelliseen tulokseen ja henkilökohtaiseen suoritukseen. Kokonaispalkitsemisjärjestelmän ja Pay for Performance -filosofian periaatteita sovelletaan kaikkiin Amer Sportsin työntekijöihin ja ne ovat yhteydessä suoritusten johtamisen prosessiin (Coaching for Success).

Yhtiön vuositavoitteet perustuvat strategiaan ja pitkän-aikavälin taloudellisiin tavoitteisiin. Nämä tavoitteet viedään liiketoiminta-alueelle sekä ryhmä- että henkilökohtaiselle tasolle Amer Sportsin suoritusten johtamisen (Coaching for Success) avulla. Yksilön suoritusta arvioidaan vuosittain pidettävässä kehityskeskustelussa. Toimitusjohtajan suoritusten arvioi hallitus.

Amer Sportsin kokonaispalkitsemisjärjestelmä muodostuu

1. peruspalkasta
2. etuuksista
3. vuosibonuksista
4. pitkän aikavälin kannustimista.

Peruspalkka on palkan peruselementti, ja siinä otetaan huomioon erityisesti työtehtävän sisältö ja sen vaativuus. Amer Sports suorittaa vuosittain Pay for Performance -filosofian mukaisen palkan tarkistuksen.

Edut ovat osa Amer Sportsin kokonaispalkitsemisjärjestelmää, jossa noudatetaan paikallisia käytäntöjä. Paikallisiin käytäntöihin kuuluvat sekä verolliset että verottomat edut. Tällaisia yleisiä etuja ovat mm. terveydenhoito ja matkapuhelin.

Amer Sportsin rahaperusteisten vuosibonusohjelmien tarkoituksena on tukea yhtiön strategiaa, taloudellisten tavoitteiden saavuttamista sekä yhtiön lyhyen tähtäimen kehitysohjelmia. Vuosibonusohjelmat on muodostettu sekä yhtiön että yksikön oman strategian perusteella. Vuosibonuksilla palkitaan työntekijöitä yhtiön taloudellisten ja henkilökohtaisten tavoitteiden sekä keskeisten suoritustensa mittaavien tunnuslukujen saavutusten perusteella. Vuosi-

bonusjärjestelmään osallistuminen on tehtäväkohtaista, ja se on henkilömäärältään laajin kannustinjärjestelmä.

Amer Sportsin rahaperusteiset ja osakeperusteiset pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät tukevat yhtiön strategiaa ja yhtiön pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Pitkäaikaisten kannustinjärjestelmien strategisena painopisteenä on yhtiötaso ja ansaintamahdollisuus on sidottu yhtiön taloudellisiin tavoitteisiin ja osakekurssin kehitykseen. Rajallinen määrä johtoa ja avainhenkilöstöä kuuluu pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien piiriin. Hallitus päättää osallistujat perustuen palkitsemisvaliokunnan esitykseen, joka perustuu toimitusjohtajan ehdotukseen. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien hallinnointi on hallituksen vastuulla.

Amer Sportsin kannustinjärjestelmien peruseriaatteen ovat:

- A. Priorisoida yhtiötason tavoitteiden saavuttaminen
- B. Varmistaa, että tulostavoitteet ovat linjassa sovitujen taloudellisten tavoitteiden kanssa ja että tavoitteiden asettelussa huomioidaan liiketoiminta-alueiden erilaiset roolit
- C. Pay for performance: Painottaa kestävä perustaa ja parannusta
- D. Palkita ja pyrkiä korostamaan pidemmän aikavälin saavutuksia Amer Sportsin liiketoiminnassa.

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja hänen suorien alaisensa palkoista ja palkkioista. Palkitsemisvaliokunta laatii ehdotukset toimitusjohtajan ja hänen suorien alaisensa palkoista ja johtajien kannustinjärjestelmästä. Kaikissa palkitsemista koskeissa päätöksissään Amer Sports noudattaa ”yksi yli yhden” -hyväksymisperiaatetta.

Eläkkeet

Ylin johto Suomessa kuuluu lakisääteisen TyEL-työeläkejärjestelmän piiriin, jonka mukaan peruspalkka, verotettavat etuudet ja vuosittaiset kannustimet lasketaan eläkkeen muodostaviin tuloihin. Muissa maissa toimivien konsernin yhtiöiden johtajiin pätevät paikalliset eläkejärjestelmät.

Toimitusjohtaja

Heikki Takala on Amer Sportsin toimitusjohtaja. Hän aloitti tehtävässä 1.4.2010. Toimitusjohtajan toimeen sovellettavat palvelussuhteen ehdot on määriteltä hallituksen vahvistamassa kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa. Sekä yhtiöllä että toimitusjohtajalla on kirjallisen toimitusjohtajasopimuksen perusteella kuuden (6) kuukauden irtisanomisaika. Jos yhtiö irtisanoa toimitusjohtajan, yhtiön on maksettava irtisanomiskorvauksena kahdentoista (12) kuukauden palkkaa vastaava summa. Toimitusjohtaja kuuluu paikallisen lakisääteisen eläkejärjestelmän piiriin, ja hän voi jäädä eläkkeelle 65 vuoden iässä.

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkasta ja korvauksista. Toimitusjohtaja osallistuu Amer Sports Oyj:n johdon vuosibonusohjelmaan ja hallitus päättää toimitusjohtajan vuosibonusohjelman tavoitteenasettelusta sekä arvioi tavoitteiden saavutukset.

1.4.2010 toimitusjohtaja sai 30 000 Amer Sportsin osaketta, ja osakkeet olivat luovutusrajoituksen alaisia 31.3.2013 saakka.

Toimitusjohtaja osallistuu vuoden 2010 tulospohjaiseen osakeohjelmaan sekä vuoden 2010 rajoitettuun osakeohjelmaan. Osakkeet ovat ohjelman ehtojen mukaisesti luovutusrajoituksen alaisia. Vuonna 2012 hän sai 15 100 osaketta vuoden 2010 tulospohjaisesta osakeohjelmasta tulosvuodesta 2011 ja 10 000 osaketta vuoden 2010 rajoitetusta osakeohjelmasta tulosvuodesta 2011. Vuonna 2013 hän sai 375 osaketta vuoden 2010 tulospohjaisesta osakeohjelmasta tulosvuodesta 2012 ja 9 000 osaketta tulosvuodesta 2010–2012. Hän sai 10 000 osaketta vuonna 2013 vuoden 2010 rajoitetusta osakeohjelmasta tulosvuodesta 2012.

Toimitusjohtaja osallistuu myös vuoden 2013 tulospohjaiseen osakeohjelmaan sekä vuoden 2013 rajoitettuun osakeohjelmaan.

PALKAT, EDUT JA PALKKIOT 2013

Amer Sportsin toimitusjohtajan ja johtokunnan jäsenten palkkojen, etuuksien ja palkkioiden määrä vuonna 2013 oli 9,6 milj. euroa. Yhtiön toimitusjohtajalle Heikki Takalalle maksettu kokonaispalkka vuonna 2013 oli 1,1 milj. euroa, josta tulospalkkioiden määrä oli 0,5 milj. euroa. Muiden johtokunnan jäsenten palkkojen, etuuksien ja palkkioiden kokonaismäärä oli 8,5 milj. euroa, josta tulospalkkioiden määrä oli 4,0 milj. euroa. Johtokunnan jäsenille ei makseta erillistä korvausta johtotehtävissä toimimisesta.

Amer Sportsin toimitusjohtajan ja johtokunnan jäsenten vuosibonusohjelma vuonna 2013 perustui vuoden 2012 tulokseen. Amer Sportsin toimitusjohtajan ja johtokunnan jäsenten vuosibonukset määriteltiin tuloksen ennen kertaluonteisia eriä, konsernin liikevaihdon ja kassavirran perusteella. Yhtiön tavoitteiden lisäksi liiketoiminta-alueen johtajat palkittiin liiketoiminta-alueen tuloksen ennen kertaluonteisia eriä, liikevaihdon ja käyttöpääoman perusteella. Aluejohtajat palkittiin myös alueensa bruttokatteen perusteella. Liiketoiminta-alueen johtajat ja aluejohtajat palkittiin yhdenmukaisesti heidän vastuualueensa sijoittumisessa yhtiön strategiaan. Toimitusjohtajan ja jokaisen johtokunnan jäsenen vuosibonus määräytyy osittain myös henkilökohtaisen tavoitteen perusteella, joka on yhtiön strategian mukainen.

Palkat, edut ja muut korvaukset 31.12.2013

	Palkat	Vuosi- bonukset*	Pitkä- aikaiset kannus- timet**	Yhteensä
Toimitusjohtaja	641 113	241 440	254 555	1 137 108
Johtokunta ***	4 488 696	1 125 081	2 862 558	8 476 335
Yhteensä	5 129 809	1 366 521	3 117 113	9 613 443

* Maksettu vuonna 2013 perustuen vuoden 2012 saavutuksiin

** Maksettu vuonna 2013 perustuen vuoden 2012 saavutuksiin ja sisältää osakepohjaisiin kannustimiin sisältyvät maksetut verot

*** Rob Barker aloitti 1.6.2013, Paul Byrne eläköityi 31.8.2013, Chris Considine jäi pois 4.11.2013

Osakeomistus 31.12.2013

	Osakkeet
Hallituksen jäsenet	2 753 471
Toimitusjohtaja	114 135
Johtokunta	382 023
Yhteensä	3 249 629

PITKÄN AIKAVÄLIN PALKITSEMISOHJELMAT

Pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelmat

Siirretty pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelma 2008–2010

Tällä siirretyllä rahapalkkio-ohjelmalla pyritään sitouttamaan avainhenkilöitä. Ohjelma tukee vuositavoitteiden toteutumista ja pitkän aikavälin osakekurssin kehitystä. Ohjelman tulos on sidottu osakekurssin kehitykseen kolmeksi vuodeksi. Palkkio maksetaan rahana samassa valuutassa kuin palkka. Maksu on veronalainen, ja siihen sovelletaan muita lain määrittämiä vähennyksiä. Vuoden 2013 lopussa ohjelman piirissä oli 63 yksiköiden johtotehtävissä olevaa henkilöä.

Siirretty pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelma 2011–2013

Amer Sportsin hallitus päätti 21.12.2010 jatkosta aikaisemmalle siirretylle pitkän aikavälin rahapalkkio-ohjelmalle tarkistetuin ehdoin. Tällä siirretyllä rahapalkkio-ohjelmalla pyritään jalkauttamaan Amer Sportsin strategia ja pitkän aikavälin tavoitteiden saavuttaminen. Ohjelma tukee yhtiön taloudellisten vuositavoitteiden toteutumista ja pitkän aikavälin osakekurssin kehitystä. Ohjelman tulos on sidottu osakekurssin kehitykseen kahdeksi vuodeksi. Palkkio maksetaan rahana samassa valuutassa kuin palkka. Maksu on veronalainen, ja siihen sovelletaan muita lain määrittämiä vähennyksiä. Vuoden 2013 lopussa ohjelman piirissä oli 150 avaintehtävissä olevaa henkilöä.

Osakepohjainen kannustinjärjestelmä

Tulosperusteinen osakeohjelma 2010

Amer Sports Oyj:n hallitus hyväksyi 4.2.2010 konsernin avainhenkilöstölle tarkoitetun osakeperusteisen kannustinjärjestelmän. Uuden ohjelman tavoitteena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöstön tavoitteet. Näin pyritään lisäämään yhtiön arvoa, sitouttamaan avainhenkilöstöä yhtiöön sekä tarjoamaan heille yhtiön osakkeiden omistamiseen perustuvia kilpailukykyisiä palkitsemisjärjestelmiä. Järjestelmä palkitsee avainhenkilöstöä lyhytaikaisesta taloudellisesta menestyksestä sekä pitkäaikaisesta osakekurssin noususta ja sitoutumisesta.

Tulosperusteiseen osakeohjelmaan sisältyy kuusi tulosjaksoa: kalenterivuodet 2010, 2011 ja 2012 sekä kalenterivuodet 2010–2012, 2011–2013 ja 2012–2014. Yhtiön hallitus päättää tulosjaksojen tuloskriteereistä ja tavoitteista kunkin tulosjakson alussa. Ohjelman palkkiot tulosjaksolta 2010 perustuivat yhtiön tulokseen ennen korkoja ja veroja (EBIT), ja palkkiot tulosjaksolta 2010–2012 perustuivat yhtiön osakkeen kokonaistuottoon (TSR). Ohjelman palkkiot tulosjaksolta 2011 perustuivat yhtiön tulokseen ennen korkoja ja veroja (EBIT) ja liikevaihtoon, ja mahdolliset palkkiot tulosjaksolta 2011–2013 perustuvat yhtiön osakkeen kokonaistuottoon (TSR). Ohjelman mahdolliset palkkiot tulosjaksolta 2012 perustuivat yhtiön tulokseen ennen korkoja ja veroja (EBIT) ja liikevaihtoon, ja mahdolliset palkkiot tulosjaksolta 2012–2014 perustuvat yhtiön osakkeen kokonaistuottoon (TSR). Kuutena tulosjaksona yhtiön tulos ennen korkoja ja veroja ja liikevaihto muodostivat tuloskriteereistä 70 % ja osakkeen kokonaistuotto 30 %.

Edellytyksenä ohjelmaan osallistumiselle ja palkkion saamiselle sen perusteella on, että avainhenkilöt ostavat yhtiön osakkeita. Avainhenkilöillä on mahdollisuus saada osakepalkkio, jos he täyttävät tämän edellytyksen. Vuoden 2011 aikana 40 698 osaketta luovutettiin henkilöille, jotka täyttivät tämän edellytyksen tämän osakeperusteisen ohjelman piirissä. Vuoden 2012 maaliskuussa 7 255 osaketta luovutettiin uusille avainhenkilöille, jotka täyttivät tämän edellytyksen tämän osakeperusteisen ohjelman piirissä. Vuoden 2013 maaliskuussa 4 434 osaketta luovutettiin uusille avainhenkilöille, jotka täyttivät tämän edellytyksen tämän osakeperusteisen ohjelman piirissä.

Tulosjaksojen mahdolliset palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahapalkkio vastaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veroihin liittyviä kuluja. Tulosjaksoilta 2011 ja 2012 maksettuja osakkeita ei saanut siirtää 31.12.2013 ja ei saa siirtää 31.12.2014 päättyvien rajoitusjaksojen aikana. Tulosperusteisen osakeohjelman 2010 perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 1 000 000 Amer Sports Oyj:n osaketta.

Ohjelman luovutusrajoitusten lisäksi yhtiön johtoryhmän jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50 % kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin johtoryhmän jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa henkilön vuotuista bruttopalkkaa.

Vuoden 2012 maaliskuussa luovutettiin avainhenkilöille vuoden 2011 tulosjaksolta 183 074 osaketta tämän osakeperusteisen ohjelman piirissä. Vuoden 2013 maaliskuussa luovutettiin avainhenkilöille vuoden 2012 tulosjaksolta 4 580 osaketta tämän osakeperusteisen ohjelman piirissä ja vuosien 2010–2012 tulosjaksolta 85 860 osaketta tämän osakeperusteisen ohjelman piirissä.

Vuonna 2012, 5 209 ja vuonna 2013, 19 198 tulosperusteisen osakeohjelman perusteella myönnettyä osaketta palautettiin Amer Sports Oyj:lle työsuhteen päätyttyä kannustinjärjestelmän ehtojen mukaisesti. Näihin sisältyivät myös osakkeet, jotka maksettiin yhtiön taloudellisten tavoitteiden saavuttamisesta ja ohjelman vaatimusten noudattamisesta.

Tulosperusteinen osakeohjelma on suunnattu noin 60 henkilölle, joihin kuuluvat yhtiön johtoryhmän jäsenet. Kalenterivuoden lopussa tulosperusteisen osakeohjelman piiriin kuului 54 avainhenkilöä tulosjaksolta 2011 ja tulosjaksolta 2011–2013, 57 avainhenkilöä tulosjaksolta 2012 ja tulosjaksolta 2012–2014.

Rajoitettu osakeohjelma 2010

Amer Sports Oyj:n hallitus hyväksyi 4.2.2010 myös toisen yhtiön avainhenkilöstölle tarkoitetun uuden osakeperusteisen kannustinjärjestelmän. Tämän ohjelman tavoitteena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöstön tavoitteet. Näin pyritään lisäämään yhtiön arvoa, sitouttamaan avainhenkilöstöä yhtiöön sekä tarjoamaan heille yhtiön osakkeiden omistamiseen perustuvia kilpailukykyisiä palkitsemisjärjestelmiä.

Rajoitettuun osakeohjelmaan sisältyy kolme tulosjaksoa: kalenterivuodet 2010, 2011 ja 2012. Mahdollinen palkkio perustuu työsuhteen jatkumiseen. Tulosjaksojen mahdolliset palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahapalkkio vastaa palkkiosta aiheutuvia veroja ja veroihin liittyviä kuluja. Osakkeita ei saa siirtää 31.12.2012, 31.12.2013 ja 31.12.2014 päättyvien rajoitusjaksojen aikana. Rajoitetun osakeohjelman perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 270 000 Amer Sports Oyj:n osaketta.

Ohjelman luovutusrajoitusten lisäksi yhtiön johtoryhmän jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50 % kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin johtoryhmän jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa henkilön vuotuista bruttopalkkaa.

Vuoden 2012 maaliskuussa luovutettiin avainhenkilöille vuoden 2011 tulosjaksolta 89 700 osaketta tämän rajoitetun osakeohjelman piirissä. Vuoden 2013 maaliskuussa luovutettiin avainhenkilöille vuoden 2012 tulosjaksolta 88 000 osaketta tämän rajoitetun osakeohjelman piirissä.

Vuonna 2012, 1 200 ja vuonna 2013, 10 000 rajoitetun osakeohjelman perusteella myönnettyä osaketta palautettiin Amer Sports Oyj:lle työsuhteen päätyttyä kannustinjärjestelmä ehtojen mukaisesti.

Kalenterivuoden lopussa rajoitetun osakeohjelman piiriin kuului 23 avainjohtajaa tulosjaksolta 2011 ja 24 avainjohtajaa tulosjaksolta 2012.

Tulosperusteinen osakeohjelma 2013

Amer Sports Oyj:n hallitus hyväksyi 14.12.2012 yhtiön avainhenkilöstölle tarkoitetun osakeperusteisen kannustinjärjestelmän. Tämän ohjelman tavoitteena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöstön tavoitteet. Näin pyritään lisäämään yhtiön arvoa, sitouttamaan avainhenkilöstöä yhtiöön sekä tarjoamaan heille yhtiön osakkeiden omistamiseen perustuvia kilpailukykyisiä palkitsemisjärjestelmiä. Järjestelmä palkitsee avainhenkilöstöä lyhytaikaisesta taloudellisesta menestyksestä sekä pitkäaikaisesta osakekurssin noususta ja sitoutumisesta.

Amer Sports Oyj:n hallitus päätti 19.12.2013 tehdä yhtiön avainhenkilöiden tulosperusteiseen osakeohjelmaan muutoksia. Järjestelmään kuuluvien työntekijöiden määrä on nostettu noin 80 henkilöstä 200:een, ja järjestelmän perusteella maksettavien nettopalkkioiden määrä on nostettu enintään 1 200 000 Amer Sports Oyj:n osakkeesta enintään 1 400 000:een.

Tähän tulosperusteiseen osakeohjelmaan 2013 sisältyy kuusi tulosjaksoa: kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015 sekä kalenterivuodet 2013–2015, 2014–2016 ja 2015–2017. Yhtiön hallitus päättää tulosjaksojen tuloskriteereistä ja tavoitteista kunkin tulosjakson alussa. Ohjelman palkkiot tulosjaksolta 2013 perustuivat yhtiön tulokseen ennen korkoja ja veroja (EBIT) ja liikevaihtoon, ja mahdolliset palkkiot tulosjaksolta 2013–2015 perustuvat yhtiön osakkeen kokonaistuottoon (TSR). Ohjelman palkkiot tulosjaksolta 2014 perustuvat yhtiön tulokseen ennen korkoja ja veroja (EBIT) ja liikevaihtoon, ja mahdolliset palkkiot tulosjaksolta 2014–2016 perustuvat yhtiön osakkeen kokonaistuottoon (TSR). Käynnissä olevista tulosjaksoista yhtiön tulos ennen korkoja ja veroja (EBIT) ja liikevaihto muodostivat tuloskriteereistä 80 % ja osakkeen kokonaistuotto (TSR) 20 %.

Edellytyksenä ohjelmaan osallistumiselle ja palkkion saamiselle sen perusteella on, että avainhenkilöt ostavat yhtiön osakkeita. Avainhenkilöillä on mahdollisuus saada osakepalkkio, jos he täyttävät tämän edellytyksen.

Tulosjaksojen mahdolliset palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahapalkkio vastaa palkkiosta avainhenkilölle aiheutuvia veroja ja veroihin liittyviä kuluja. Tulosjaksoilta 2013, 2014 ja 2015 maksettuja osakkeita ei saa siirtää 31.12.2015, 31.12.2016 ja 31.12.2017 päättyvien rajoitusjaksojen aikana. Tulosperusteisen osakeohjelman perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 1 400 000 Amer Sports Oyj:n osaketta. Ennen hallituksen päätöstä 19.12.2013, tulosperusteisen osakeohjelman perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä oli yhteensä enintään 1 200 000 Amer Sports Oyj:n osaketta.

Ohjelman luovutusrajoitusten lisäksi yhtiön johtoryhmän jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50 % kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin johtoryhmän jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa henkilön vuotuista bruttopalkkaa.

Tulosperusteinen osakeohjelma on suunnattu noin 200 henkilölle, joihin kuuluvat yhtiön johtoryhmän jäsenet. Ennen hallituksen päätöstä 19.12.2013, tulosperusteinen osakeohjelma oli suunnattu noin 80 henkilölle. Kalenterivuoden lopussa tulosperusteisen osakeohjelman piiriin kuului 82 avainhenkilöä tulosjaksolta 2013 ja tulosjaksolta 2013–2015.

Rajoitettu osakeohjelma 2013

Amer Sports Oyj:n hallitus hyväksyi 14.12.2012 myös toisen yhtiön avainhenkilöstölle tarkoitetun osakeperusteisen kannustinjärjestelmän. Tämän ohjelman tavoitteena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöstön tavoitteet. Näin pyritään lisäämään yhtiön arvoa, sitouttamaan avainhenkilöstöä yhtiöön sekä tarjoamaan heille yhtiön osakkeiden omistamiseen perustuvia kilpailukykyisiä palkitsemisjärjestelmiä.

Rajoitettuun osakeohjelmaan sisältyy kolme tulosjaksoa: kalenterivuodet 2013, 2014 ja 2015. Mahdollinen palkkio perustuu työsuhteen jatkumiseen. Tulosjaksojen mahdolliset palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahapalkkio vastaa palkkiosta aiheutuvia veroja ja veroihin liittyviä kuluja. Osakkeita ei saa siirtää 31.12.2015, 31.12.2016 ja 31.12.2017 päättyvien rajoitusjaksojen aikana. Rajoitetun osakeohjelman perusteella maksettavien palkkioiden nettomäärä on yhteensä enintään 300 000 Amer Sports Oyj:n osaketta.

Ohjelman luovutusrajoitusten lisäksi yhtiön johtoryhmän jäsenten on säilytettävä omistuksessaan 50 % kannustinjärjestelmien perusteella saamistaan osakkeista niin kauan kuin johtoryhmän jäsenen omistamien osakkeiden kokonaisarvo vastaa henkilön vuotuista bruttopalkkaa.

Kalenterivuoden lopussa rajoitetun osakeohjelman piiriin kuului 57 avainhenkilöä tulosjaksolta 2013.

Varsinainen yhtiökokous

Amer Sports Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 6.3.2014 klo 14.00 alkaen Helsingin Messukeskuksessa osoitteessa Messuaukio 1, 00520 Helsinki. Kokoukseen ilmoittautuneiden vastaanottaminen ja äänestyslippujen jakaminen aloitetaan klo 13.00. Lisää tietoa Amer Sportsin yhtiökokouksista löytyy osoitteesta www.amersports.com/yhtiokokous.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa vuodelta 2013 maksettavaksi osinkoa 0,40 euroa osakkeelta, mikä vastaa 53 prosentin osinkosuhdetta. Vuodelta 2012 osinkoa maksettiin 0,35 euroa osaketta kohti.

Pörssitiedotteet

Amer Sportsin pörssitiedotteet ovat saatavilla osoitteessa www.amersports.com suomeksi ja englanniksi heti, kun ne on julkaistu. Pörssitiedotteita voi tilata tai tilauksen voi peruuttaa osoitteessa www.amersports.com/investors-and-media/subscribe tai lähettämällä sähköpostia osoitteeseen amer.communications@amersports.com.

Osavuosikatsaukset 2014

- Tammi-maaliskuu, torstai 24.4.
- Tammi-kesäkuu, torstai 24.7.
- Tammi-syyskuu, torstai 23.10.

Hiljainen jakso

Amer Sportsin hiljainen jakso alkaa raportointijakson päätyttyä ja kestää kyseisen vuosineljänneksen tuloksen julkistamiseen saakka:

- Hiljainen jakso alkaa: 1.1., 1.4., 1.7. ja 1.10.
- Hiljainen jakso loppuu: kyseisen neljänneksen tuloksen julkistaminen.

Hiljaisen jakson aikana yhtiön ylin johto ja sijoittajasuhteista vastaavat eivät tapaa pääomamarkkinoiden tai talousmedian edustajia eivätkä kommentoi yhtiön taloudelliseen tilanteeseen, markkinoihin tai tulevaisuuden näkymiin liittyviä asioita.

Jos jokin hiljaisen jakson aikainen tapahtuma vaatii välitöntä julkistamista, Amer Sports julkistaa tiedon viipymättä tiedonantovelvollisuutta koskevien säännösten mukaisesti ja voi kommentoida kyseistä tapahtumaa.

Sisäpiiriläisten suljetun ikkunan sääntö alkaa ja päättyy samanaikaisesti kuin hiljainen jakso. Suljetun ikkunan aikana sisäpiiriläisten kaupankäynti yhtiön arvopapereilla ei ole sallittua.

Sijoittajasivut verkossa

Amer Sportsin verkkosivujen Investors and Media -osiossa osoitteessa www.amersports.com/investors-and-media on muun muassa osakemonitori, tiedot Amer Sportsin suurimista omistajista, yhtiön sisäpiirirekisteri, esitysmateriaalit ja taloudelliset raportit sekä konsensusennuste.

Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan muuttuneet yhteystiedot kaikkiin pankkeihin tai pankkiiriliikkeisiin, joissa heidän arvo-osuustilejään hoidetaan. Jos tiliä hoidetaan Euroclear Finland Oy:ssä (entinen Suomen Arvopaperikeskus), osoitteenmuutosilmoitus tulee lähettää Euroclear Finlandille.

Yhteystiedot

Samppa Seppälä, johtaja, viestintä ja sijoittajasuhteet, puh. 09) 7257 8233, ext-samppa.seppala@amersports.com.

Amer Sportsin viestinnän ja sijoittajasuhteiden sähköposti-osoite on amer.communications@amersports.com.

Osakkeen perustiedot

LISTATTU NASDAQ OMX HELSINKI OY:SSÄ

- NASDAQ OMX: AMEAS
- Reuters: AMEAS.HE
- Bloomberg: AMEAS.FH
- ADR: AGPDY, 023512205
- ISIN-koodi: FI0009000285

TÄRKEIMMÄT INDEKSIT

- NASDAQ OMX Helsinki
- OMX Helsinki CAP
- OMX Helsinki 25
- NASDAQ OMX Nordic Kulutustavarat

Amer Sports Oyj

Mäkelänkatu 91
00610 Helsinki
PL 130
00601 Helsinki

Uusi osoite 1.5.2014 alkaen:
Aleksis Kiven katu 17 A
00510 Helsinki

Puh. (09) 725 7800
Faksi: (09) 7257 8200
Kotipaikka: Helsinki
Y-tunnus: 0131505-5
www.amersports.com

Salomon

Salomon SAS
Les Croiselets
FR-74996 Annecy
Cedex
RANSKA
Puh. +33 4 5065 4141
Faksi: +33 4 5065 4395
www.salomon.com

Wilson

Wilson Sporting Goods Co.
8750 W. Bryn Mawr Avenue
Chicago, IL 60631
USA
Puh. +1 773 714 6400
Faksi: +1 773 714 4565
www.wilson.com

Atomic

Atomic Austria GmbH
Lackengasse 301
AT-5541 Altenmarkt
ITÄVALTA
Puh. +43 6452 3900 0
Faksi: +43 6452 3900 120
www.atomic.com

Arc'teryx

Arc'teryx Equipment Inc.
110-2220 Dollarton Hwy
V7H 1A8 North Vancouver
British Columbia
KANADA
Puh. +1 604 960 3001
Faksi: +1 604 904 3692
www.arcteryx.com

Mavic

Mavic SAS
Les Croiselets
FR-74996 Annecy
Cedex
RANSKA
Puh. +33 4 5065 7171
Faksi: +33 4 5065 7172
www.mavic.com

Suunto

Suunto Oy
Valimotie 7
01510 Vantaa
SUOMI
Puh. (09) 875 870
Faksi: (09) 8758 7300
www.suunto.com

Precor

Precor Incorporated
20031 142nd Avenue NE
P.O. Box 7202
Woodinville, WA 98072-4002
USA
Puh. +1 425 486 9292
Faksi: +1 425 486 3856
www.precor.com

