

PÖYRY OYJ - 4.2.2015

Tilinpäätöstiedote tammi-joulukuu 2014

LIKEVAIHTO JA LIKEVOITTO LASKIVAT
KESKEISET TUNNUSLUVUT

	10-12/ 2014	10-12/ 2013	Muutos, %	1-12/ 2014	1-12/ 2013	Muutos %
Pöyry Group						
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	472,5	499,7	-5,5	472,5	499,7	-5,5
Liikevaihto yhteensä, milj. euroa	136,4	160,6	-15,1	571,2	650,8	-12,2
Liikevoitto, miljoonaa euroa	-12,2	8,4	n.a.	-23,1	13,9	n.a.
Liikevoittoprosentti, %	-8,9	5,2		-4,0	2,1	
Tulos ennen veroja, miljoonaa euroa	-14,9	7,3	n.a.	-28,0	9,1	n.a.
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,21	0,04	n.a.	-0,40	0,06	n.a.
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,21	0,04	n.a.	-0,40	0,06	n.a.
Nettovelkaantumisaste, %				39,1	26,0	
Sijoitetun pääoman tuotto, % (viim. 12 kk)				-9,9	5,8	
Henkilöstö keskimäärin raportointikaudella, kokopäiväisinä työntekijöinä				5 433	6 139	-11,5

Kaikki luvut ja summat on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteen- tai vähennyslaskussa voi ilmetä pieniä epätarkkuuksia.

TAMMI-JOULUKUUN 2014 PÄÄKOHDAT

Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan jaksoon, ellei toisin ilmoiteta.

- Konsernin vertailukelpoinen tilaukanta ilman liiketoimintamyyntiä Suomessa kesäkuussa 2014 kasvoi hieman edellisen vuoden lopun 461,9 miljoonasta eurosta 472,5 miljoonaan euroon 31.12.2014. Raportoitu tilaukanta 31.12.2013 oli 499,7 miljoonaa euroa. Tilaukanta kasvoi Teollisuus-liiketoimintaryhmässä ja pysyi vakaana muissa liiketoimintalinjoissa.
- Vertailukelpoinen liikevaihto oli 552,4 (601,8) miljoonaa euroa. Raportoitu liikevaihto laski 571,2 (650,8) miljoonaan euroon, mikä johtui erityisesti kehityksestä Alueellisissa toiminnoissa.
- Konsernin liikevoitto laski -23,1 (13,9) miljoonaan euroon. Lukuun sisältyvät -14 miljoonan euron Venezuelan saatavien alaskirjaus sekä +19 miljoonan euron voitto liiketoiminnan myynnistä Suomessa. Molemmat erät kirjattiin kesäkuussa 2014. Vertailukelpoinen luku sisältää +14 miljoonan euron voiton Vantaan pääkonttorikiinteistön myynnistä joulukuussa 2013.
- Liikevoittoa rasittivat pienempi liikevaihto sekä useat, yhteensä -23 (-15) miljoonan euron kertaluonteiset erät. Suurin osa eristä kirjattiin Alueellisissa toiminnoissa. Liikevoitto oli positiivinen ja parani Liikkeenjohtajan konsultointi -liiketoimintaryhmässä. Luku oli positiivinen myös Energia-liiketoimintaryhmässä, Teollisuus-liiketoimintaryhmässä ja Pohjois-Euroopassa mutta negatiivinen kaikissa muissa Alueellisissa toiminnoissa.
- Helmikuussa 2013 julkaistun strategisen kehitysohjelmansa mukaisesti Pöyry jatkoi 19.8.2014 liiketoimintojensa virtaviivaistamista globaalissa myynnissä ja projektihallinnassa, Alueellisissa toiminnoissa sekä Teollisuus- ja Energia-liiketoimintaryhmissä. Lisäksi johtoryhmän rakennetta muutettiin tehokkuuden parantamiseksi.

- Pöyry sai päätökseen rakenteiden ja hallinnollisten prosessien kehittämisohjelmansa, joka julkaistiin vuoden 2012 lopussa. Näiden toimenpiteiden edetessä Pöyry on käynnistänyt uusia myyntifokukseen sekä projektien ja kapasiteetin hallintaan liittyviä kehittämistoimia.

VOITONJAKOESITYS

Pöyry-konsernin emoyhtiön Pöyry Oyj:n tulos vuodelta 2014 oli -14 777 499,04 euroa, ja kertyneet voittovarot olivat 51 050 896,68 euroa. Jakokelpoiset varat olivat siten yhteensä 36 273 397,64 euroa. Ottaen huomioon haastavan markkinatilanteen, Pöyry Oyj:n hallitus ehdottaa 12.3.2015 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2014 ei makseta osinkoa.

NÄKYMÄT VUODELLE 2015

Pöyryn liiketoiminta perustuu merkittävien osien asiakkaiden uusiin investointeihin, jotka toteutuvat pääasiassa taloudellisten suhdanteiden lopussa. Tämän vuoksi on vaikea ennakoita asiakkaiden investointipäätösten ja projektien alkamisen tarkkaa ajankohtaa. Yleisiin talousnäkymiin liittyvä epävarmuus jatkuu, millä voi olla vaikutusta investointiaktiiviteettiin Pöyryn toimintaan liittyvillä liiketoiminta-aloilla.

Pöyry on lisännyt fokustaan kotimarkkinoihin. Tämän seurauksena Pöyryllä on vahva perusta paikallisilla päämarkkinoilla, joilta odotetaan tasaista projektikysyntää ja vallitsevien markkinaolosuhteiden mukaista kasvua. Samalla Pöyry tavoittelee kasvua maailmanlaajuisesti yhtiön globaalien osaamisalueiden avulla sekä valikoiduista isoista projekteista syntyvillä erityisillä mahdollisuuksilla.

Konsernin liikevoiton odotetaan kasvavan ja olevan positiivinen.

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

Pöyry julkaisee vuoden 2014 selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä viimeistään 19.2.2015 yhdessä vuoden 2014 tilinpäätöksen kanssa. Tilinpäätös sisältää hallituksen toimintakertomuksen. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaistaan erillään hallituksen toimintakertomuksesta ja tilinpäätöksestä, ja se on julkaisun jälkeen saatavilla yhtiön sivuilta osoitteessa www.poyry.fi.

MATERIAALI VARSINAISALLE YHTIÖKOKOUKSELLE

Tilinpäätös, hallituksen toimintakertomus, selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä muut varsinaiselle yhtiökokoukselle esiteltävät asiakirjat ovat saatavilla yhtiön sivuilta osoitteesta www.poyry.fi viimeistään 19.2.2015.

TOIMITUSJOHTAJA ALEXIS FRIES:

”Vuonna 2014 Pöyryn vertailukelpoinen liikevaihto ilman Suomessa myytyä liiketoimintaa oli 552,4 (601,8) miljoonaa euroa ja raportoitu liikevaihto 571,2 (650,8) miljoonaa euroa. Heikkeneminen johtui lähinnä kehityksestä Alueellisissa toiminnoissa. Luku pysyi kuitenkin vakaana Pohjois-Euroopassa. Se supistui kaikilla muilla alueilla ja erityisesti Latinalaisessa Amerikassa talouden hidastumisen ja uusien projektien viivästymisen vuoksi. Lisäksi liikevaihto heikkeni Keski-Euroopassa lähinnä projektituottojen oikaisujen seurauksena.

Konsernin liikevoitto laski -23,1 (13,9) miljoonaa euroon. Lukuun sisältyvät -14 miljoonan euron Venezuelan saatavien alaskirjaus sekä +19 miljoonan euron voitto liiketoiminnan myynnistä Suomessa. Molemmat erät kirjattiin kesäkuussa 2014. Vertailukelpoinen luku sisältää +14 miljoonan euron voiton Vantaan pääkonttoriinteistön myynnistä joulukuussa 2013.

Liikevoittoa rasittivat pienempi liikevaihto sekä useat, yhteensä -23 (-15) miljoonan euron kertaluonteiset erät. Suurin osa näistä eristä kirjattiin Alueellisissa toiminnoissa, ja ne liittyivät entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin oleviin projektitappioihin sekä uudelleenjärjestelykuluihin. Liikevoitto oli positiivinen ja parani Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä. Luku oli positiivinen myös

Energia-liiketoimintaryhmässä, Teollisuus-liiketoimintaryhmässä ja Pohjois-Euroopassa mutta negatiivinen kaikissa muissa Alueelliset toiminnot -liiketoimintalinjoissa.

Konsernin tilausnäkymät olivat vakaat, mutta suurempien tunnistettujen projektimahdollisuuksien määrä ei kehittynyt. Konsernin vertailukelpoinen tilauskertymä pysyi tasaisena. Se heikkeni Energia-liiketoimintaryhmässä edellisvuodesta, mutta kasvoi vuoden kolmannelta neljänneksestä ja edellisen vuoden viimeisestä neljänneksestä. Luku kasvoi myös Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä sekä edellisestä että viime vuoden vastaavasta neljänneksestä. Lisäksi tilauskertymä nousi Teollisuus-liiketoimintaryhmässä sekä vuosi- että neljännektasolla ja pysyi vakaana Alueellisissa toiminnoissa. Katsausvuonna kirjattiin useita keskisuuria projekteja. Konsernin vertailukelpoinen tilauskanta vuoden lopussa kasvoi hieman 461,9 miljoonasta eurosta 472,5 miljoonaan euroon. Tilauskanta kasvoi Teollisuus-liiketoimintaryhmässä ja pysyi vakaana muissa liiketoimintalinjoissa. Joulukuun lopussa 2013 raportoitu tilauskanta oli 499,7 miljoonaa euroa.

Konsernin kohdistamattomat erät kasvoivat odotusten mukaisesti. Tämä johtui globaalien tukifunktioiden edenneestä keskittämisestä, siihen liittyvistä ulkoistuskuluista, konsernin johtoryhmän rakenteen muuttamisesta elokuussa sekä toimiston vuokratuloista Suomessa sijaitsevan pääkonttorikiinteistön vuonna 2013 toteutuneen myynnin jälkeen.

Viimeisen kahden vuoden aikana suurin osa sisäisistä ja ulkoisista haasteistamme on tunnistettu ja niihin on tartuttu. Olemme virtaviivaistaneet yhtiön rakennetta, vahvistaneet projektihallintaa ja hallinnollisia prosesseja, ulkoistaneet osan tieto- ja taloushallinnon toiminnoista, sopeuttaneet kapasiteettiamme sekä myyneet kiinteistöihin liittyviä liiketoimintojamme Suomessa. Lisäksi olemme rajanneet entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin olevat tappiolliset projektit. Projektien toteuttaminen jatkuu sopimuksellisten aikataulujen mukaisesti, minkä johdosta niiden loppuun saattaminen vie tietyn ajan.

Maa- ja rakentamamme ja sen seurauksena myös useilla Pöyryn päämarkkinoilla on tällä hetkellä haasteita. Rakentamamme terve perusta mahdollistaa kuitenkin keskittymisen myyntitoimenpiteisiin kuten prosessien, resurssien, rakenteen ja aktiviteettitasen parantamiseen. Olemme luoneet organisaation, joka on sitoutunut globaalin myynnin sekä projektinhallinnan prosessien kehittämiseen ja keskittyy vahvasti suorituskyvyn parantamiseen.

Kun myyntimme kasvaa ja hoidamme entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin olevat projektit, odotamme tuloksemme paranevan vastaavasti. Investoiminen tulevaisuuteen vie aikaa, ja uskon vakaasti että olemme oikealla tiellä.”

Tämä on tiivistelmä tammi-joulukuun 2014 tilinpäätöstiedotteesta. Täydellinen raportti on julkaistu tämän pörssitiedotteen liitteenä ja on saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön internetsivuilla osoitteessa www.poyry.com. Sijoittajia kehoitetaan tutustumaan taulukot sisältävään täydelliseen tilinpäätöstiedotteeseen.

PÖYRY OYJ

Lisätietoja:
Jukka Pahta, talousjohtaja
puh. 010 33 22629

KUTSU TIEDOTUSTILAISUUKSIIN TÄNÄÄN 4.2.2015

Pöyryn tammi-joulukuun 2014 tulos esitellään tänään tiedotustilaisuuksissa seuraavasti:

- Tiedotustilaisuus analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille klo 12.00 Ravintola Savoyssa, Eteläesplanadi 14, Helsinki. Tilaisuudessa tuloksen esittelevät toimitusjohtaja Alexis Fries ja talousjohtaja Jukka Pahta.

- Kansainvälinen puhelinkonferenssi ja webcast-lähetys klo 17.00 Suomen aikaa (EET). Englanninkielisessä tilaisuudessa tuloksen esittelee talousjohtaja Jukka Pahta.

10.00 EST (New York)

15.00 GMT (Lontoo)

16.00 CET (Pariisi)

Tilaisuutta voi seurata suorana lähetyksenä osoitteessa www.poyry.com. Tilaisuuden tallenne löytyy samasta osoitteesta seuraavana työpäivänä.

Puhelinkonferenssiin voi osallistua soittamalla viimeistään viisi minuuttia ennen konferenssin alkua numeroon:

Suomi: +358 (0)9 2313 9201

Ruotsi: +46 (0)8 5052 0110

UK: +44 (0)20 7162 0077

USA: +1 334 323 6201

Muut maat: +44 (0)20 7162 0077

Pöyry on kansainvälinen konsultointi- ja suunnitteluyhtiö. Palvelemme energia-alan ja teollisuuden asiakkaita maailmanlaajuisesti. Paikallispalveluissa keskitymme avainmarkkinoillemme. Tarjoamme strategista neuvonantoa ja suunnitteluasiantuntemusta sekä vahvaa projektien toteutuskykyä. Keskeisiä toimialojamme ovat energiantuotanto, sähkön siirto ja jakelu, metsäteollisuus, kemianteollisuus ja biojalostus, metalli- ja kaivosteollisuus, liikenne ja vesi. Pöyryllä on laaja paikallistoimistoverkosto ja yhtiön palveluksessa on noin 6 000 asiantuntijaa. Pöyryn liikevaihto vuonna 2014 oli 571 miljoonaa euroa, ja yhtiön osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingin pörssissä (Pöyry OYJ: POY1V).

JAKELU:

NASDAQ OMX Helsinki

Keskeiset tiedotusvälineet

www.poyry.com

MARKKINAKATSAUS

Taloudellisen kehityksen perustana olevat ajurit ja elpymisen tahti vaihtelivat merkittävimmillä talousalueilla. Hyödykkeiden hintojen jatkunut heikkeneminen ja varsinkin öljyn hinnan lasku vaikuttivat raaka-aineiden viennistä riippuviin talousalueisiin, kun taas hyödykkeiden nettotuotot hyötyvät tilanteesta kasvavassa määrin. Yhdysvaltain vahva kotimainen kysyntä, joka hyötyi öljyn hinnan laskusta, ruokki edelleen maan bruttokansantuotteen kasvua. Samaan aikaan Venäjä kärsi merkittävästi öljyn ja kaasun heikentyneestä viennistä, valuutan heikkenemisestä ja voimaan tulleista talouspakotteista. Tämä heijastui myös Euroopan talouteen.

Ero Yhdysvaltain talouden elpymisen ja toisaalta euroalueen heikon kehityksen ja deflaatiouhan välillä johti euron heikkenemiseen dollariin nähden. Brasilian talous ponnisteli edelleen rakenneuudistusten puuttuessa sekä hyödykkeiden matalien hintojen ja useiden teollisuudenalojen investointipäätösten viivästymisen vuoksi.

Energiaan liittyvien palveluiden kysyntä Pöyryn tärkeillä kotimarkkinoilla pysyi heikkona. Euroopassa vaimea taloudellinen aktiviteetti vähensi energian kysyntää ja ylläpiti matalia energiahintoja. Tämä yhdessä sääntelyn epävarmuustekijöiden kanssa hillitsi sektorin investointiaktiviteettia. Aasiassa ja erityisesti Thaimaassa poliittinen epävarmuus aiemmin katsausvuonna hidasti asiakkaiden päätöksentekoa, mikä näkyi erityisesti energiayhtiöiden yleisessä investointiaktiivisuudessa. Energian kysynnän jatkuva kasvu Lähi-idässä, erityisesti Saudi-Arabiassa ja Yhdistyneissä Arabiemiraateissa, lisäsi tarvetta investoida uuteen energiatuotantokapasiteettiin, joskin kireässä kilpailuympäristössä.

Tuotteiden ja palveluiden vaimea kysyntä Euroopassa ja erityisesti Suomessa piti edelleen teollisuuteen liittyvien palveluiden kysynnän matalana. Toisaalta ilmoitukset suunnitelluista investoinneista uusiin sellutehtaisiin sekä päätökset tuotantolinjojen muuttamisesta synnyttivät uusia liiketoimintamahdollisuuksia erityisesti Euroopassa. Huolimatta Brasilian edelleen heikentyneestä taloustilanteesta ja ennusteista investointinäkömät uuteen selluntuotantokapasiteettiin pysyivät houkuttelevina. Maailmanlaajuisesti matalat hyödykkeiden – erityisesti rautamalmin ja kuparin, mutta myös muiden mineraalien ja viime aikoina öljyn ja kaasun – hinnat rasittivat edelleen näiden segmenttien näkymiä kaikilla alueilla.

Korkeana jatkunut valtioiden velkataso, heikentyvä julkisen sektorin taloudellinen tilanne sekä uudelleen käynnistetyt säästötoimet useilla Pöyryn kotimarkkinoilla ja erityisesti Euroopassa vähensivät yleistä infrastruktuurisuunnittelun ja projektihallinnan palveluiden kysyntää. Kehitystä tasapainottivat osittain julkisen sektorin päätökset, joilla pyrittiin käynnistämään infrastruktuuri-investointeja muuten matalan talouskasvun piristämiseksi ja tukemiseksi.

Ennakoitua hitaampi talouskasvu avainmarkkinoilla sekä asiakkaiden tarkempi kuluseuranta vaikuttivat suoraan liikkeenjohdon konsultointipalveluiden kysyntään. Toisaalta lisääntyneet kannattavuuspaineet monilla asiakkaiden toimialoilla avasivat uusia mahdollisuuksia erityisesti Pöyryn strategisen ja operatiivisen konsultoinnin palveluille.

Huomautukset:

(i) Raportointi perustuu helmikuussa 2014 julkaistun organisaatorakenteeseen. Pöyry virtaviivaisti liiketoimintaansa edelleen 19.8.2014 julkaistun tiedotteen mukaisesti. Raportoidut luvut katsauskaudelta sekä vuoden 2013 vertailukaudesta on muutettu vastaavasti seuraavissa liiketoimintalinjoissa: Kaivos- ja metalliteollisuuden yksikkö, joka aiemmin raportoitui osana Teollisuus-liiketoimintaryhmää, raportoidaan osana Alueelliset toiminnot -liiketoimintalinjaa; lisäksi Aasian ja Tyynenmeren toiminnot, jotka aiemmin raportoitui osana Alueellisia toimintoja, raportoidaan osana Energia-liiketoimintaryhmää.

(ii) Pöyry Oyj:n ja erityisesti Alueellisten toimintojen raportoituihin lukuihin on vaikuttanut 2.6.2014 alkaen liiketoimintamyynä, johon sisältyi merkittävä osa Pöyryn Suomen kiinteistösuunnittelu- ja konsultointipalveluista sekä rakennuttamisiiketoiminta.

(iii) Henkilöstön määrää koskevat luvut vastaavat kokopäiväisiä työntekijöitä.

(iv) Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan jaksoon.

(v) Kaikki luvut ja summat on pyöristetty tarkoista luvuista, minkä vuoksi yhteen- tai vähennyslaskussa voi ilmetä pieniä epätarkkuuksia.

(vi) Tämän tilinpäätöstiedotteen koko vuoden luvut on tilintarkastettu.

TILAUSKANTA

Konsernin vertailukelpoinen tilauskanta ilman kesäkuussa 2014 toteutettua liiketoimintamyyntiä Suomessa kasvoi hieman vuoden 2013 lopun 461,9 miljoonasta eurosta 472,5 miljoonaan euroon 31.12.2014. Joulukuun lopussa 2013 raportoitu tilauskanta oli 499,7 miljoonaa euroa. Tilauskanta kasvoi Teollisuus-liiketoimintaryhmässä ja pysyi vakaana muissa liiketoimintalinjoissa.

Tilauskanta Energia-liiketoimintaryhmässä oli 189,7 miljoonaa euroa (40 % koko tilauskannasta), Teollisuus-liiketoimintaryhmässä 26,0 miljoonaa euroa (5 %), Alueellisissa toiminnoissa 241,7 miljoonaa euroa (51 %) ja Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä 14,9 miljoonaa euroa (3 %).

SAADUT TILAUKSET

Konsernin vertailukelpoinen tilauskertymä pysyi vakaana. Se heikkeni edellisvuodesta Energia-liiketoimintaryhmässä, kasvoi Teollisuus-liiketoimintaryhmässä ja pysyi vakaana kaikissa muissa liiketoimintalinjoissa. Katsausvuonna kirjattiin useita keskisuuria projekteja.

KONSERNIN LIIKEVAIHTO

Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin, milj. euroa	10-12/ 2014	10-12/ 2013	Muutos, %	1-12/ 2014	1-12/ 2013	Muutos, %	Osuus konsernin liike- vaihdosta 1-12/2014, %
Energia	39,7	35,9	10,5	140,5	144,3	-2,7	25
Teollisuus	9,0	9,3	-3,3	36,1	39,6	-9,0	6
Alueelliset toiminnot	72,9	95,3	-23,5	327,3	398,4	-17,8	57
Liikkeenjohdon konsultointi	16,3	18,7	-12,9	65,4	66,0	-0,8	11
Kohdistamaton	-1,5	1,3	n.a	1,9	2,5	-22,8	0
Yhteensä	136,4	160,6	-15,1	571,2	650,8	-12,2	100

Vertailukelpoinen liikevaihto ilman Suomessa myytyä liiketoimintaa oli 552,4 (601,8) miljoonaa euroa. Raportoitu liikevaihto laski 571,2 (650,8) miljoonaan euroon, mikä johtui erityisesti kehityksestä Alueellisissa toiminnoissa.

KONSERNIN LIIKEVOITTO

Liikevoitto liiketoimintaryhmittäin, milj. euroa	10-12/ 2014	10-12/ 2013	Muutos, %	1-12/ 2014	1-12/ 2013	Muutos, %
Energia	0,0	0,6	n.a.	0,8	4,4	-80,9
Teollisuus	-0,7	-0,2	n.a.	0,0	2,0	n.a.
Alueelliset toiminnot	-7,4	-3,0	n.a.	-34,7	1,7	n.a.
Liikkeenjohdon konsultointi	1,0	1,9	-49,3	3,7	2,3	59,7
Kohdistamaton	-5,1	9,1	n.a.	7,0	3,5	n.a.
Yhteensä	-12,2	8,4	n.a.	-23,1	13,9	n.a.

Konsernin liikevoitto laski -23,1 (13,9) miljoonaan euroon.

Lukuun sisältyvät -14 miljoonan euron Venezuelan saatavien alaskirjaus sekä +19 miljoonan euron voitto liiketoiminnan myynnistä Suomessa. Molemmat erät kirjattiin kesäkuussa 2014. Vertailukelpoinen luku sisältää +14 miljoonan euron voiton Vantaan pääkonttoriikiinteistön myynnistä joulukuussa 2013.

Liikevoittoa rasittivat pienempi liikevaihto sekä useat, yhteensä -23 (-15) miljoonan euron kertaluonteiset erät. Suurin osa näistä eristä kirjattiin Alueellisissa toiminnoissa, ja ne liittyivät entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin oleviin projektitappioihin sekä uudelleenjärjestelykuluihin.

Liikevoitto oli positiivinen ja parani Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmässä. Luku oli positiivinen myös Energia-liiketoimintaryhmässä, Teollisuus-liiketoimintaryhmässä ja Pohjois-Euroopassa mutta negatiivinen kaikissa muissa Alueellisissa toiminnoissa.

LIIKETOIMINTALINJAT

Energia

	10-12/ 2014	10-12/ 2013	Muutos, %	1-12/ 2014	1-12/ 2013	Muutos, %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	189,7	196,7	-3,6	189,7	196,7	-3,6
Liikevaihto, milj. euroa	39,7	35,9	10,5	140,5	144,3	-2,7
Liikevoitto, milj. euroa	0,0	0,6	n.a.	0,8	4,4	-80,9
Liikevoittomarginaali, %	0,1	1,7		0,6	3,0	
Henkilöstö kauden lopussa	1 077	1 133	-4,9	1 077	1 133	-4,9

1-12/2014

Tilaukanta pysyi vakaana ja oli 189,7 (196,7) miljoonaa euroa. Useita keskisuuria projekteja kirjattiin vuoden 2014 aikana.

Liikevaihto pysyi vakaana ja oli 140,5 (144,3) miljoonaa euroa.

Liikevoitto laski 0,8 (4,4) miljoonaan euroon. Muutos johtui lähinnä myyntisaamisten arvonalentumisista.

10-12/2014

Tilaukertymä kasvoi edellisestä vuosineljänneksestä ja viime vuoden neljänneestä neljänneksestä. Raportointikaudella kirjattiin merkittävä tilaus Filippiineillä.

Liikevaihto kasvoi sekä edellisestä vuosineljänneksestä että viime vuoden viimeisestä neljänneksestä ja oli 39,7 (35,9) miljoonaa euroa. Kasvu johtui positiivisesta kehityksestä pääasiassa Aasiassa ja Lähi-Idässä.

Liikevoitto kasvoi edellisestä vuosineljänneksestä mutta laski viime vuoden neljänneestä neljänneksestä 0,0 (0,6) miljoonaan euroon. Liikevoittoa rasittivat myyntisaamisten arvonalentumiset.

Teollisuus

	10-12/ 2014	10-12/ 2013	Muutos, %	1-12/ 2014	1-12/ 2013	Muutos, %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	26,0	16,0	62,6	26,0	16,0	62,6
Liikevaihto, milj. euroa	9,0	9,3	-3,3	36,1	39,6	-9,0
Liikevoitto, milj. euroa	-0,7	-0,2	n.a.	0,0	2,0	n.a.
Liikevoittomarginaali, %	-8,0	-2,4		0,1	5,2	
Henkilöstö kauden lopussa	439	449	-2,0	439	449	-2,0

1-12/2014

Tilaukanta kasvoi edellisvuodesta ja oli 26,0 (16,0) miljoonaa euroa. Kasvu johtui positiivisesta kehityksestä Aasiassa ja Euroopassa.

Liikevaihto laski 9,0 prosenttia 36,1 (39,6) miljoonaan euroon. Muutos johtuu suuren sellutehdasprojektin päättymisestä aiemmin katsausvuonna.

Liikevoitto laski 0,0 (2,0) miljoonaan euroon. Sitä rasittivat suuremmat liiketoiminnan kehityskulut ja Pohjois-Euroopassa kirjattu projektitappio.

10-12/2014

Tilaukertymä kasvoi edellisestä vuosineljänneksestä ja viime vuoden neljänneestä neljänneksestä.

Liikevaihto oli 9,0 (9,3) miljoonaa euroa. Luku kasvoi edellisestä vuosineljänneksestä ja pysyi viime vuoden viimeisen neljänneksen tasolla.

Liikevoitto laski edellisestä vuosineljänneksestä ja viime vuoden neljästä neljänneksestä -0,7 (-0,2) miljoonaan euroon. Heikkeneminen johtui suurimmaksi osaksi Pohjois-Euroopassa kirjatusta projektitappiosta.

Alueelliset toiminnot

	10-12/ 2014	10-12/ 2013	Muutos, %	1-12/ 2014	1-12/ 2013	Muutos, %
Tilaukanta kauden lopussa, milj. euroa	241,7	271,8	-11,1	241,7	271,8	-11,1
Liikevaihto, milj. euroa	72,9	95,3	-23,5	327,3	398,4	-17,8
Liikevoitto, milj. euroa	-7,4	-3,0	n.a.	-34,7	1,7	n.a.
Liikevoittomarginaali, %	-10,2	-3,2		-10,6	0,4	
Henkilöstö kauden lopussa	3 065	3 714	-17,5	3 065	3 714	-17,5

1-12/2014

Vertailukelpoinen tilaukanta ilman kesäkuussa 2014 toteutunutta liiketoimintamyyntiä Suomessa pysyi vakaana ja oli 241,7 (234,0) miljoonaa euroa. Raportoitu tilaukanta laski 11,1 prosenttia vuoden 2013 lopun 271,8 miljoonasta eurosta.

Vertailukelpoinen liikevaihto oli 309,4 (350,5) miljoonaa euroa. Luku pysyi vakaana Pohjois-Euroopassa. Se laski kaikilla muilla alueilla ja erityisesti Latinalaisessa Amerikassa talouden hidastumisen ja uusien projektien viivästymisen vuoksi. Lisäksi liikevaihto heikkeni Keski-Euroopassa lähinnä projektituottojen oikaisujen seurauksena. Raportoitu liikevaihto laski 17,8 prosenttia edellisvuodesta 327,3 (398,4) miljoonaan euroon.

Liikevoitto laski -34,7 (1,7) miljoonaan euroon. Luku oli positiivinen Pohjois-Euroopassa mutta negatiivinen suurimmassa osassa muita Alueellisia toimintoja. Luku heikkeni kaikilla alueilla, ja siihen vaikutti laskenut myynti.

Liikevoittoon sisältyy -14 miljoonan euron Venezuelan saatavien alaskirjaus, joka kirjattiin kesäkuussa 2014. Lukua rasittivat myös useat, yhteensä -22 (-13) miljoonan euron kertaluonteiset erät. Ne liittyivät lähinnä entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin oleviin projektitappioihin Itävallassa, Sveitsissä ja Romaniassa. Lisäksi kertaluonteisiin eriin sisältyy uudelleenjärjestelykuluja Keski-Euroopassa sekä kuluja käynnissä olevasta sovintomenettelystä, joka liittyy Brasiliassa viime vuonna päättyneeseen laajaan projektiin.

10-12/2014

Vertailukelpoinen tilauskertymä pysyi vakaana vuosineljänneksen aikana. Se kasvoi erityisesti Pohjois-Euroopassa, mutta laski useimmilla muilla alueilla ja varsinkin Keski-Euroopassa. Tilauskertymä pysyi vakaana myös edellisvuoden vastaavaan vuosineljännekseen verrattuna. Se kasvoi Pohjois-Euroopassa ja Amerikoissa mutta laski Keski-Euroopassa.

Vertailukelpoinen liikevaihto ilman Suomessa myytyä liiketoimintaa oli 72,9 (83,6) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi Pohjois-Euroopassa, mutta laski useimmilla alueilla ja erityisesti Latinalaisessa Amerikassa ja Keski-Euroopassa. Raportoitu liikevaihto pysyi edellisen vuosineljänneksen tasolla mutta laski edellisvuoden viimeisen neljänneksen 95,3 miljoonasta eurosta.

Liikevoitto laski edelliseen vuosineljännekseen ja edellisvuoden vastaavaan neljännekseen verrattuna -7,4 (-3,0) miljoonaan euroon. Luku pysyi vakaana Pohjois-Euroopassa mutta laski kaikilla muilla alueilla. Siihen vaikutti heikentynyt myynti.

Liikevoittoa rasittivat -10 (-8) miljoonan euron kertaluonteiset erät. Näihin sisältyvät entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä peräisin olevien projektien lisätappiot, joita kirjattiin Itävallassa, Sveitsissä ja Romaniassa. Lisäksi kertaluonteisiin eriin sisältyy uudelleenjärjestelykuluja Keski-Euroopassa sekä kuluja käynnissä olevasta sovintomenettelystä, joka liittyy Brasiliassa viime vuonna päättyneeseen laajaan projektiin.

Liikkeenjohdon konsultointi

	10-12/ 2014	10-12/ 2013	Muutos, %	1-12/ 2014	1-12/ 2013	Muutos, %
Tilauskanta kauden lopussa, milj. euroa	14,9	15,2	-2,0	14,9	15,2	-2,0
Liikevaihto, milj. euroa	16,3	18,7	-12,9	65,4	66,0	-0,8
Liikevoitto, milj. euroa	1,0	1,9	-49,3	3,7	2,3	59,7
Liikevoittomarginaali, %	5,9	10,1		5,7	3,6	
Henkilöstö kauden lopussa	399	413	-3,5	399	413	-3,5

1-12/2014

Tilauskanta pysyi vakaana katsauskauden ajan ja oli 14,9 (15,2) miljoonaa euroa.

Liikevaihto pysyi vakaana 65,4 (66,0) miljoonassa eurossa.

Liikevoitto kasvoi 3,7 (2,3) miljoonaan euroon pääasiassa ensimmäisen vuosipuoliskon 2013 aikana toteutettujen rakenteellisten parannusten ansiosta.

10-12/2014

Tilaukset kasvoi edellisestä vuosineljänneksestä ja viime vuoden vastaavasta neljänneksestä.

Liikevaihto kasvoi vuosineljänneksen aikana mutta laski edellisen vuoden viimeisestä neljänneksestä 16,3 (18,7) miljoonaan euroon. Myynti laski eniten Pohjois-Euroopassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Liikevoitto kasvoi vuosineljänneksen aikana mutta heikkeni viime vuoden viimeisestä neljänneksestä 1,0 (1,9) miljoonaan euroon. Liikevoittoa rasittivat eniten uudelleenjärjestelykulut Aasian ja Tyynenmeren alueella.

Kohdistamattomat erät

Katsauskauden kohdistamattomat erät nostivat liikevoittoa +7,0 (+3,5) miljoonalla eurolla. Liiketoiminnan myynti Suomessa nosti liikevoittoa +19 miljoonaa euroa. Vuonna 2013 kohdistamattomiin eriin sisältyi +14 miljoonan euron voitto Vantaan pääkonttorikiinteistön myynnistä.

Kohdistamattomat kulut kasvoivat odotusten mukaisesti ja johtuivat globaalien tukifunktioiden keskittämisen etenemisestä, siihen liittyvistä ulkoistuskuluista, konsernin johtoryhmän rakenteen muuttamisesta elokuussa sekä toimiston vuokratuloista Suomessa sijaitsevan pääkonttorikiinteistön vuonna 2013 toteutuneen myynnin jälkeen.

KONSERNIN TALOUDELLINEN TULOS

Nettorahoituserät olivat -5,0 (-5,2) miljoonaa euroa. Vuonna 2014 nettorahoituseriin sisältyy 1,1 miljoonan euron alaskirjaus osuuksista yhteisyrityksissä. Toisaalta korkokulut laskivat verrattuna edelliseen vuoteen.

Tulos ennen veroja oli -28,0 (9,1) miljoonaa euroa.

Tuloverot olivat 3,0 (-6,5) miljoonaa euroa.

Katsauskauden nettotulos oli -24,9 (2,6) miljoonaa euroa, josta -23,7 miljoonaa euroa kuului emoyhtiön omistajille ja -1,2 miljoonaa euroa määräysvallattomille omistajille.

Laimennettu osakekohtainen tulos oli -0,40 (0,06) euroa.

TASE

Konsernin tase katsauskauden lopussa oli 436,0 miljoonaa euroa eli 45,5 miljoonaa euroa vähemmän kuin 481,5 miljoonaa euroa vuoden 2013 lopussa. Oma pääoma katsauskauden lopussa oli yhteensä 101,8 (132,5) miljoonaa euroa. Etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot vähennettyinä laskennallisilla veroilla laskivat omaa pääomaa 7,9 miljoonaa euroa. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli yhteensä 100,2 (129,6) miljoonaa euroa eli 1,68 (2,17) euroa osaketta kohden.

Oman pääoman tuotto (ROE) oli -20,3 (2,0) prosenttia. Sijoitetun pääoman tuotto (ROI) oli -9,9 (5,8) prosenttia.

RAHAVIRTA JA RAHOITUS

Katsauskauden lopussa konsernin rahavarat ja muut likvidit varat olivat 50,3 (72,4) miljoonaa euroa. Näiden lisäksi konsernilla oli käyttämättömiä luottolimiittejä 97,8 miljoonaa euroa. Liikkeelle laskettujen yritystodistusten määrä oli 31,3 miljoonaa euroa.

Liiketoiminnan nettorahavirta katsauskaudelta oli -32,9 (-1,0) miljoonaa euroa eli -0,56 euroa osaketta kohti. Nettorahavirta ennen rahoitusta oli -8,4 (51,3) miljoonaa euroa, mukaan lukien 27 miljoonan euron

nettorahavirta liiketoiminnan myynnistä Suomessa. Nettovelat katsauskauden lopussa olivat 39,8 (34,5) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste oli 39,1 (26,0) prosenttia. Omavaraisuusaste oli 28,8 (32,3) prosenttia.

Tunnuslukujen laskentakaavat ja tunnusluvut esitetään tämän tilinpäätöstiedotteen tunnuslukusivulla.

INVESTOINNIT

Konsernin investoinnit olivat katsauskaudella yhteensä 2,6 (5,9) miljoonaa euroa.

Investoinnit, milj. euroa	10-12/ 2014	10-12/ 2013	1-12/ 2014	1-12/ 2013
Investoinnit, operatiiviset	0,6	1,8	2,6	5,9
Investoinnit yhteensä	0,6	1,8	2,6	5,9

HENKILÖSTÖ

Henkilöstö liiketoimintaryhmittäin kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-12/ 2014	1-12/ 2013	Muutos, %
Energia	1 077	1 133	-4,9
Teollisuus	439	449	-2,0
Alueelliset toiminnot	3 065	3 714	-17,5
Liikkeenjohdon konsultointi	399	413	-3,5
Konsernin henkilöstö ja jaetut resurssit	189	234	-19,3
Henkilöstö yhteensä	5 170	5 943	-13,0

Henkilöstö maantieteellisten alueiden mukaan jaoteltuna kauden lopussa (kokopäiväisiksi muutettuna)	1-12/ 2014	1-12/ 2013	Muutos, %
Pohjoismaat	1 852	2 376	-22,0
Muu Eurooppa	1 878	1 999	-6,1
Aasia	538	546	-1,5
Pohjois-Amerikka	160	148	8,1
Etelä-Amerikka	729	857	-14,9
Muut alueet	13	17	-23,5
Henkilöstö yhteensä	5 170	5 943	-13,0

Henkilöstörakenne

Konsernilla oli keskimäärin 5 433 (6 139) työntekijää (kokopäiväisiksi muutettuna) eli 11,5 prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna. Henkilöstömäärä oli kauden lopussa 5 170 (5 943). Määrä laski 435 henkilöllä Suomessa toteutuneen kiinteistöliiketoiminnan myynnin seurauksena.

Pöyry on 1.1.2014 alkaen sisällyttänyt henkilöstökuluihin kulut, jotka liittyvät sopimuksiin itsenäisten ammatinharjoittajien kanssa Latinalaisessa Amerikassa, ja tämän mukaisesti itsenäiset ammatinharjoittajat on sisällytetty henkilöstölukuihin. Sen seurauksena henkilöstön määrä kasvoi noin 250 henkilöllä kokopäiväisiksi muutettuna. Vertailuvuoden luvut on oikaistu vastaavasti.

Henkilöstökulut

Henkilöstökulut, miljoonaa euroa	1-12/2014	1-12/2013	Muutos, %
Palkat	304,4	329,9	-7,7
Tulospalkkiot	6,4	3,7*	73,0
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulut	0,3	0,3	7,6
Sosiaalikulut	70,1	74,7	-6,2
Henkilöstökulut yhteensä	381,2	408,5	-6,7

*Vuonna 2013 tulospalkkioita pienensi vuoden 2012 tulospalkkiovarauksen purku.

Osakepalkkiojärjestelmä

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 4.2.2014 uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 40 henkilöä. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2014, 2015 ja 2016. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Ansaintajakson 2014 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 300 000 Pöyry Oyj:n osakkeen arvoa (brutto), mikäli hallituksen asettama tulostavoite saavutetaan. Mikäli tulos ylittää tavoitteen ja saavuttaa hallituksen asettamat enimmäismäärät, ansaintajakson 2014 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 600 000 Pöyry Oyj:n osakkeen arvoa (brutto).

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 29.4.2014 tarkistaa 4.2.2014 hyväksytyn osakepohjaisen kannustinjärjestelmän osakepalkkioiden kokonaismäärää. Ansaintajakson 2014 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 400 000 Pöyry Oyj:n osakkeen arvoa (brutto), mikäli hallituksen asettama tulostavoite saavutetaan. Mikäli tulos ylittää tavoitteen ja saavuttaa hallituksen asettamat enimmäismäärät, ansaintajakson 2014 perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 800 000 Pöyry Oyj:n osakkeen arvoa (brutto).

HALLINNOINTI

Pöyry julkaisee selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä erillään hallituksen toimintakertomuksesta ja tilinpäätöksestä. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on saatavilla yhtiön sivuilta osoitteesta www.poyry.fi viimeistään 19.2.2015.

Varsinainen yhtiökokous 2014

Pöyry Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 11.3.2014. Yhtiökokous vahvisti Pöyry Oyj:n tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.–31.12.2013.

Yhtiökokous päätti, ettei vuodelta 2013 makseta osinkoa.

Yhtiökokous päätti, että hallitukseen kuuluu seitsemän (7) varsinaista jäsentä. Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi seuraavat henkilöt: Pekka Ala-Pietilä, Georg Ehrnrooth, Henrik Ehrnrooth, Alexis Fries, Heikki Lehtonen, Michael Obermayer ja Karen de Segundo.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten vuosipalkkioiksi hallituksen jäsenelle 45 000 euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle 55 000 euroa ja hallituksen puheenjohtajalle 65 000 euroa, sekä hallituksen valiokuntien jäsenten vuosipalkkioiksi 15 000 euroa. Lisäksi yhtiökokous antoi hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 15 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin hallituksen ulkomailla asuvalle jäsenelle ja enintään 5 000 euron vuotuisen lisäpalkkion maksamisesta kullekin valiokuntien ulkomailla asuvalle jäsenelle. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti.

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Henrik Ehrnroothin ja varapuheenjohtajakseen Heikki Lehtosen. Hallituksen tarkastusvaliokunnan jäseniksi valittiin Heikki Lehtonen (puheenjohtaja), Georg Ehrnrooth ja Karen de Segundo. Nimitys- ja

palkitsemisvaliokunnan jäseniksi valittiin Pekka Ala-Pietilä (puheenjohtaja), Henrik Ehrnrooth, Heikki Lehtonen ja Michael Obermayer. Hallitus päätti yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti maksaa 15 000 euron vuotuisen lisäpalkkion hallituksen ulkomailla asuville jäsenille ja 5 000 euron vuotuisen lisäpalkkion valiokuntien ulkomailla asuville jäsenille.

PricewaterhouseCoopers Oy jatkaa Pöyry Oyj:n tilintarkastajana 8.3.2012 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti. PricewaterhouseCoopers Oy on nimennyt KHT Merja Lindhin päävastuulliseksi tilintarkastajaksi.

Pöyry Oyj:n yhtiökokouksen 11.3.2014 tekemät päätökset ovat saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön sivuilla osoitteessa www.poyry.fi.

Valtuutukset

Yhtiökokous antoi 11.3.2014 hallitukselle valtuutuksen päättää enintään 5 900 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta yhtiön jakokelpoisilla varoilla yhdessä tai useammassa erässä. Osakkeita voidaan hankkia joko julkisessa kaupankäynnissä, jolloin osakkeita hankitaan muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa, tai julkisella ostotarjouksella niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneeseen hankintahetken käypään arvoon. Hallitus on valtuutettu päättämään kaikista muista omien osakkeiden hankintaan liittyvistä ehdoista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty omien osakkeiden hankintaa koskenut valtuutus päättyi samalla.

Hallitus valtuutettiin myös päättämään uusien osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Osakeanti voidaan toteuttaa maksullisena tai maksuttomana antina hallituksen määräämin ehdoin ja maksullisen osakeannin osalta hallituksen määräämään hintaan. Uusia osakkeita voidaan antaa enintään 11 800 000 kappaletta. Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita voidaan luovuttaa enintään 5 900 000 kappaletta. Valtuutus sisältää oikeuden poiketa osakkeenomistajien etuosto-oikeudesta ja hallituksen oikeuden päättää kaikista osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen tai luovuttamisen ehdoista. Lisäksi valtuutus sisältää oikeuden päättää maksuttomasta osakeannista yhtiölle itselleen siten, että yhtiön hallussa olevien osakkeiden lukumäärä annin jälkeen on enintään yksi kymmenesosa (1/10) yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päätöksestä. Edellisessä varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukselle myönnetty osakeantia koskeva valtuutus päättyi samalla.

Pöyry Oyj:n yhtiökokouksen 11.3.2014 tekemät päätökset hallituksen valtuutuksista ovat saatavilla kokonaisuudessaan yhtiön sivuilla osoitteessa www.poyry.fi.

Konsernin johtoryhmä

Pöyry ilmoitti 19.8.2014 tehokkuuden parantamiseen tähtäävistä muutoksista johtoryhmän rakenteessa.

Toimitusjohtaja Alexis Fries toimii Pöyryn alueellisten toimintojen johtajana (Chairman).

Marcelo Cordaro, aiemmin Pöyryn Brasilian maatoimintojen johtaja, nimitettiin myös Latinalaisen Amerikan alueellisten toimintojen johtajaksi.

Nicholas Oksanen, aiemmin Pöyryn Teollisuus-liiketoimintaryhmään kuuluvan Sellu- ja paperiteollisuuden liiketoimintayksikön johtaja, nimitettiin lisäksi Teollisuus-liiketoimintaryhmän johtajaksi.

Richard Pinnock, aiemmin konsernin strategisesta kasvusta vastaava johtaja, nimitettiin konsernin globaalin myynnin ja projektinhallinnan johtajaksi. Hänen vastuullaan on Pöyryn myynnin ja projektinhallinnan vahvistaminen globaalisti. Hän jatkaa myös konsernin suurten projektien osaamiskeskuksen kehittämistä.

Pasi Tolppanen, Pöyryn Pohjois-Euroopan alueellisten toimintojen johtaja ja Pöyry Finland Oy:n toimitusjohtaja sekä Marcelo Cordaro nimitettiin lisäksi Pöyryn alueellisten toimintojen varajohtajiksi (Vice Chairman).

Martin Bachmann, alueellisten toimintojen johtaja (Chairman) ja Alppien sekä Aasian ja Tyynenmeren alueellisten toimintojen johtaja, sekä Martin Kuzaj, Keski-Euroopan ja Latinalaisen Amerikan alueellisten toimintojen ja Teollisuus-liiketoimintaryhmän johtaja, siirtyivät pois Pöyryn palveluksesta.

Muutosten jälkeen konsernin johtoryhmään kuuluivat Alexis Fries, Sergio Guimaraes, Marcelo Cordaro, Nicholas Oksanen, Jukka Pahta, Richard Pinnock, Jarkko Sairanen, Pasi Tolppanen, Anne Viitala ja Jaana Rinne. Kaikki johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtaja Alexis Friesille.

Vuoden 2014 lopussa konsernin johtoryhmässä oli kymmenen (10) jäsentä:

- Alexis Fries, toimitusjohtaja, Pöyryn alueellisten toimintojen johtaja (Chairman) ja Keski-Euroopan alueellisten toimintojen johtaja
- Sergio Guimaraes, Energia-liiketoimintaryhmän johtaja
- Nicholas Oksanen, Teollisuus-liiketoimintaryhmän johtaja ja Pöyryn Teollisuus-liiketoimintaryhmään kuuluvan Sellu- ja paperiteollisuuden liiketoimintayksikön johtaja
- Marcelo Cordaro, Latinalaisen Amerikan alueellisten toimintojen johtaja ja Pöyryn Brasilian maatoimintojen johtaja, Pöyryn alueellisten toimintojen varajohtaja (Vice Chairman)
- Jarkko Sairanen, Liikkeenjohdon konsultointi -liiketoimintaryhmän johtaja
- Jukka Pahta, talousjohtaja
- Richard Pinnock, johtaja, konsernin globaali myynti ja projektinhallinta
- Pasi Tolppanen, johtaja, Alueelliset toiminnot Pohjois-Eurooppa ja Pöyryn alueellisten toimintojen varajohtaja (Vice Chairman)
- Anne Viitala, johtaja, lakiasiat ja viestintä
- Jaana Rinne, henkilöstöjohtaja

Martin Kuzaj toimi Keski-Euroopan ja Latinalaisen Amerikan alueellisten toimintojen ja Teollisuus-liiketoimintaryhmän johtajana 19.8.2014 saakka. Martin Bachmann toimi alueellisten toimintojen johtajana (Chairman) ja Alppien sekä Aasian ja Tyynenmeren alueellisten toimintojen johtajana 19.8.2014 saakka.

OSAKEPÄÄOMA JA OSAKKEET

Pöyry Oyj:n osakepääoma 31.12.2014 oli yhteensä 14 588 478 euroa. Osakkeiden määrä omat osakkeet mukaan lukien oli katsauskauden lopussa 59 759 610.

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 11.3.2014 osakeannista Pöyry-konsernin osakepalkkiojärjestelmän 2011-2015 ansaintajakson 2011-2013 palkkion maksamista varten. Osakeannissa enintään 72 700 kpl yhtiön hallussa olevaa Pöyry Oyj:n osaketta luovutetaan vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville avainhenkilöille järjestelmän ehtojen mukaisesti. Osakepalkkiojärjestelmästä on tiedotettu tarkemmin pörssitiedotteella 8.2.2011. Uusien osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu varsinaisen yhtiökokouksen 11.3.2014 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 29.4.2014 suunnatusta maksuttomasta osakeannista osakepohjaisen palkkion maksamista varten. Osakeannissa 95 000 yhtiön hallussa olevaa Pöyry Oyj:n osaketta luovutetaan vastikkeetta osakepalkkiona yhtiön toimitusjohtaja Alexis Friesille palkkiona yhtiön uudelleenjärjestelystä ja osana kiinteää palkkiota hänen toimisopimuksessaan syyskuussa 2012 sovittujen ehtojen mukaisesti. Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustuu varsinaisen yhtiökokouksen 11.3.2014 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Pöyry Oyj:n hallussa oli 31.12.2014 yhteensä 519 055 omaa osaketta eli 0,9 prosenttia osakkeiden yhteismäärästä.

OSAKKEEN MARKKINAHINNAT JA KAUPANKÄYNTI

Pöyryn osakkeiden päätöskurssi 31.12.2014 oli 2,66 (4,07) euroa. Osakkeiden painotettu keskihinta katsauskauden aikana oli 3,81 (3,81) euroa. Korkein noteeraus oli 4,80 (4,70) euroa ja alin 2,60 (2,93) euroa. Osakkeen hinta laski noin 34,6 prosenttia vuoden 2013 lopusta. Katsauskauden aikana NASDAQ OMX

Helsingin pörssissä käytiin kauppaa noin 11,3 miljoonalla Pöyryn osakkeella, mikä vastaa noin 43 miljoonan euron vaihtoa. Keskimääräinen päivittäinen osakevaihto oli 45 358 osaketta eli noin 0,2 miljoonaa euroa.

Pöyryn osakkeiden markkina-arvo oli 31.12.2014 yhteensä 157,6 (240,4) miljoonaa euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita ja 159,0 (243,2) miljoonaa euroa omat osakkeet mukaan lukien.

OMISTUSRAKENNE

Vuoden 2014 lopussa rekisteröityjä osakkeenomistajia oli 6 584 verrattuna vuoden 2013 loppuun, jolloin määrä oli 6 899.

Suurin osakkeenomistaja oli edelleen Corbis S.A., jonka osuus oli 34,20 prosenttia kaikista osakkeista. Pöyryn hallituksen puheenjohtaja Henrik Ehrnrooth omistaa epäsuorasti veljiensä Georg Ehrnroothin (Pöyryn hallituksen jäsen) ja Carl-Gustaf Ehrnroothin kanssa määräysvallan Corbis S.A:ssa.

Katsauskauden lopussa hallintarekisteröidyt osakkeenomistajat omistivat yhteensä 10,51 prosenttia osakkeista. Ulkomaisen omistuksen (mukaan lukien Corbis) ja hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien yhteenlaskettu osuus oli 45,49 prosenttia osakkeista.

LIPUTUKSET 2014

Pöyry Oyj vastaanotti 20.5.2014 arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisen liputusilmoituksen, jonka mukaan 19.5.2014 toteutettujen osakekauppojen seurauksena RWC Asset Management LLP:n (Iso-Britannia, tunnus OC332015) omistusosuus oli ylittänyt 5 prosenttia Pöyry Oyj:n osakkeista ja äänistä. Ilmoituksen mukaan RWC Asset Management LLP omisti 19.5.2014 yhteensä 3 008 148 Pöyry Oyj:n osaketta, mikä edustaa 5,03 prosenttia Pöyry Oyj:n osakkeista ja äänistä.

KATSAUSKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Anja Silvennoinen nimitettiin 12.1.2015 Pöyry Oyj:n Energia-liiketoimintaryhmän johtajaksi ja konsernin johtoryhmän jäseneksi. Hän aloittaa uudessa roolissaan 1.3.2015 ja raportoi toimitusjohtajalle. Sergio Guimaraes siirtyy kyseisistä tehtävistä Pöyryn liiketoiminnan kehittämiseen vastaavaksi johtajaksi ja jättää paikkansa konsernin johtoryhmässä.

PÖYRYN STRATEGINEN KEHITYS

Pöyryn nykyinen organisaatorakenne julkaistiin helmikuussa 2013, ja se perustuu liikkeenjohdon konsultointiin, globaaleihin osaamisalueisiin ja alueellisiin toimintoihin. Tämän kehityksen mukaisesti Pöyry liitti paikalliset toiminnot Latinalaisessa Amerikassa ja Pohjois-Amerikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella Alueellisiin toimintoihin tammikuusta 2014 alkaen.

Pöyry jatkoi liiketoimintojensa virtaviivaistamista ja muutti johdon rakennetta tehokkuuden parantamiseksi 19.8.2014. Pöyryn projektinhallintapalveluiden liiketoimintayksikkö, joka oli aiemmin osa Teollisuus-liiketoimintaryhmää, sekä konsernin suurten projektien osaamiskeskus integroitiin globaalin myynnin ja projektihallinnan yksikköön.

Lisäksi Alppien ja Keski-Euroopan alueelliset toiminnot yhdistettiin yhdeksi alueeksi, Keski-Euroopan alueellisiksi toiminnoiksi. Alue käsittää kolme Pöyryn avainmaata, Saksan, Sveitsin ja Itävallan. Kaivos- ja metalliteollisuuden yksikkö, joka oli aiemmin osa Teollisuus -liiketoimintaryhmää, integroitiin Pohjois-Euroopan alueellisiin toimintoihin. Lisäksi Aasian ja Tyynenmeren alueelliset toiminnot, joihin kuuluvat Kiinan ja Thaimaan paikalliset toiminnot, integroitiin Energia-liiketoimintaryhmään.

Tuloksena oleva organisaatiomalli palvelee asiakkaita sekä maailmanlaajuisesti että paikallisesti keskeisillä kotimarkkinoilla. Globaalit osaamisalueet mahdollistavat liiketoiminnan kehittämisen, joka perustuu globaalisti johtavaan asemaan teollisuus- ja energiasektoreilla. Pöyry jatkaa myös suuriin projekteihin liittyvän osaamisen kehittämistä, ja sen osuuden vastaavista tilauksista ennakoitaan kasvavan.

Alueelliset toiminnot tarjoavat liiketoiminnalle fokuoituneemman alustan, jonka ansiosta kotimaisille asiakkaille voidaan toimittaa runsaasti Pöyryn kaikki sektorit kattavia pieniä ja keskisuuria projekteja. Kokonaisvaltaisten strategisten konsultointipalvelujen kehittämistä jatketaan Liikkeenjohdon konsultointi - liiketoimintaryhmässä.

Pöyry jatkaa rakenteiden ja hallinnollisten prosessien kehittämiseen liittyvän ohjelman toteuttamista, josta tiedotettiin vuoden 2012 lopussa. Näiden toimien edetessä Pöyry käynnistää uusia myyntifokukseen sekä projektien ja kapasiteetin hallintaan liittyviä kehittämistoimenpiteitä.

MERKITTÄVIMPIÄ RISKEJÄ JA LIIKETOIMINNAN EPÄVARMUUSTEKIJÖITÄ

Taloudellinen ja poliittinen epävarmuus jatkuu, ja talouden laskusuhdanteen riski vallitsee edelleen erityisesti Euroopan markkinoilla. Tämä voi vaikuttaa asiakkaiden päätöksentekoon ja aiheuttaa viivästyksiä. Nämä olosuhteet voivat vaikuttaa haitallisesti Pöyryn asiakkaiden kykyyn järjestää projektien rahoitus ja yleisemmin hidastaa liiketoimintaa, mikä voi vaikuttaa Pöyryn liikevaihtoon ja kannattavuuteen.

Pöyry keskittyy yhtäläisesti pieniin, keskikokoisiin ja suuriin projekteihin. Suuret projektit, joihin kuuluvat myös kokonaistoimitusprojektit (EPC), voivat vaatia perusteellista ja pitkäkestoista kehitystyötä, minkä vuoksi niihin voi liittyä rahoitukseen, toteutuskonsepteihin ja projektin aloituksen ajoitukseen liittyviä epävarmuustekijöitä. Nämä ovat tekijöitä, joihin Pöyryn ei ole mahdollista vaikuttaa. Projektin toteutusvaiheessa saattaa ilmetä muitakin riskejä. Yhtiöllä on tiukat riskinhallintaprosessit, joilla tällaisia riskejä tunnistetaan ja torjutaan mahdollisimman paljon varhaisessa vaiheessa.

Käynnissä olevista projekteista osaan kohdistuu erityisiä niiden toteuttamiseen liittyviä haasteita ja riskejä. Osassa näistä projekteista asianomaiset tytäryhtiöt ovat osallisina erimielisyyksissä ja oikeudenkäynneissä, joiden lopputulos ja päätösten aikataulu ovat epävarmoja ja voivat poiketa johdon nykyisestä arviosta. Pääosa näistä projekteista on lähtöisin entisestä Kaupunki-liiketoimintaryhmästä. Johto on vahvasti sitoutunut ratkaisemaan kyseiset haasteet, ja niiden kehitystä tarkastellaan ja arvioidaan säännöllisesti yhtiön riskienarviointiprosessien mukaisesti.

Osa Pöyry-konsernin liiketoiminnasta tulee kuntasektorilta ja muilta julkisen sektorin asiakkailta. Useiden talousalueiden suuri velkaantuneisuus on johtanut siihen, että EU ja yhä useampi hallitus ovat päättäneet säästötoimenpiteistä ja kulujen leikkauksista. Tämä voi vaikuttaa haitallisesti infrastruktuuri-investointeihin ja näin ollen Pöyryn tarjoamiin palveluihin.

Osa Pöyryn liikevaihdosta tulee kehittyviltä markkinoilta ja kehitysmaista, joista osassa on poliittisia ja taloudellisia haasteita. On olemassa riski, että laskujen maksu näissä maissa toteutettavien hankkeiden kohdalla viivästyy huomattavasti tai että Pöyry-konserni joutuu kirjaamaan luottotappioita. Riskin hallitsemiseksi yhtiöllä on systemaattinen prosessi saatavien seuraamiseksi ja perimiseksi.

Pöyryn liiketoimintaan liittyvät merkittävimmät riskit on esitetty tarkemmin yhtiön sivuilla osoitteessa <http://www.poyry.fi>.

MARKKINANÄKYMÄT VUODELLE 2015

Talous- ja markkinanäkymät vuodelle 2015 ovat taantuneet ja maailmanlaajuiset kasvunäkymät pysyvät heikkoina. Öljyn ja muun energian matalampien hintojen odotetaan jossain määrin kuitenkin piristävän yksityistä kysyntää ja investointeja maailmanlaajuisesti. Lisäksi deflaation ja stagnaation uhka sai Euroopan keskuspankin käynnistämään määrällisiä keventäviä toimenpiteitä velkakirjojen ostoilla maaliskuusta 2015 alkaen. Tämän ennakoitua synnyttävän edellytyksiä alueelliselle ja maailmanlaajuiselle elpymiselle vuoden 2015 jälkimmäisen puoliskon aikana ja vuonna 2016. Yhdysvalloissa ja Yhdistyneessä kuningaskunnassa talouskasvun odotetaan jatkuvan vahvana.

Pöyrylle merkittävässä liiketoiminnoissa sektorikohtaiset näkymät ovat edelleen vaihtelevat. Graafisen paperiteollisuuden rakenteellisen kulutuksen lasku jatkuu. Muilla metsäteollisuustuotteiden sektoreilla

näkymät kuitenkin paranevat. Energiasektorilla ja muilla Pöyrylle merkittävillä teollisuussektoreilla näkymät säilyvät muuttumattomina ja investointiaktiviteetin arvioidaan vähitellen lisääntyvän. Euroopassa kasvu on edelleen epävakaa ja viivästyttää talouden elpymistä ja investointipäätöksiä.

TALOUDELLISET NÄKYMÄT VUODELLE 2015

Konsernin liikevoiton odotetaan kasvavan ja olevan positiivinen.

HALLITUKSEN ESITYS VOITONJAOKSI

Pöyry-konsernin emoyhtiön Pöyry Oyj:n tulos vuodelta 2014 oli -14 777 499,04 euroa, ja kertyneet voittovarot olivat 51 050 896,68. Voitonjakokelpoiset varat olivat siten yhteensä 36 273 397,64 euroa. Haastavan markkinatilanteen huomioon ottaen Pöyry Oyj:n hallitus ehdottaa 12.3.2015 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2014 ei makseta osinkoa.

Tilintarkastuskertomus on päivätty 3.2.2015.

Vantaa, 3.2.2015

PÖYRY OYJ
Hallitus

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2014

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34:n mukaisesti noudattaen samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2013 tilinpäätöksessä lukuun ottamatta seuraavia muutoksia:

- IFRS 10 Konsernitilinpäätös
- IFRS 11 Yhteisyritykset
- IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä

Yhtiö oli virheellisesti ilmoittanut vuoden 2013 tilinpäätöksessä soveltavansa standardeja IFRS 10, IFRS 11 ja IFRS 12 1. tammikuuta 2013 lähtien.

Kaikki tilinpäätöstiedotteessa esitetyt luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa ilmoitetusta summasta.

Tämän tilinpäätöstiedotteen koko vuoden luvut on tilintarkastettu.

PÖYRY-KONSERNI
LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. euroa	10-12/2014	10-12/2013	1-12/2014	1-12/2013
LIKEVAIHTO	136,4	160,6	571,2	650,8
Liiketoiminnan muut tuotot	0,3	23,3	22,6	24,1
Materiaalit ja tarvikkeet	-2,9	-4,5	-3,4	-14,1
Ulkopuoliset palvelut, alikonsultointi	-18,7	-20,8	-59,5	-72,4
Henkilöstökulut	-92,0	-100,3	-381,2	-408,5
Poistot ja arvonalentumiset	-1,2	-7,9	-5,3	-14,3
Liiketoiminnan muut kulut	-34,0	-41,9	-167,5	-151,7
LIKEVOITTO	-12,2	8,4	-23,1	13,9
% liikevaihdosta	-8,9	5,2	-4,0	2,1
Rahoitustuotot	0,5	0,2	1,3	1,9
Rahoituskulut	-2,8	-1,9	-6,0	-6,8
Kurssierot	-0,4	0,3	-0,4	-0,3
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	0,0	0,3	0,1	0,4
VOITTO ENNEN VEROJA	-14,9	7,3	-28,0	9,1
% liikevaihdosta	-10,9	4,6	-4,9	1,4
Tuloverot	2,1	-4,8	3,0	-6,5
KONSERNIN VOITTO	-12,7	2,6	-24,9	2,6
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT				
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi				
Etuuspohjaisen eläkenettovelan uudelleen määrittämisestä johtuva erä				
	-9,3	8,1	-9,3	8,1
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot				
	1,4	-1,5	1,4	-1,5
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Rahavirran suojaukset				
		0,6		1,1
Laajan tuloksen eriin liittyvät verot				
		-0,2		-0,3
Muuntoerot				
	-1,7	-1,9	0,7	-6,4
LAAJA TULOS	-22,3	7,6	-32,1	3,6
Voiton jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille				
	-12,2	2,6	-23,7	3,6
Määräysvallattomille omistajille				
	-0,6	-0,1	-1,2	-1,0
Laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille				
	-21,7	7,7	-30,9	4,6
Määräysvallattomille omistajille				
	-0,6	-0,1	-1,2	-1,0
Tulos/osake, emoyhtiön omistajille				
kuuluva osuus, euroa				
	-0,21	0,04	-0,40	0,06
Laimennusvaikutuksella korjattu				
	-0,21	0,04	-0,40	0,06

TASE

Milj. euroa	31.12.2014	31.12.2013
VASTAAVAA		
PITKÄAIKAISET VARAT		
Liikearvo	119,2	127,4
Aineettomat hyödykkeet	2,2	2,4
Aineelliset hyödykkeet	10,4	13,3
Osakkeet, osakkuus- ja yhteisyritykset	0,1	8,1
Osakkeet, muut	1,9	2,0
Lainasaamiset	0,4	0,3
Laskennalliset verosaamiset	24,1	16,4
Eläkesaatavat	0,2	0,2
Muut pitkäaikaiset saamiset	5,6	5,6
	164,2	175,8
LYHYTAIKAISET VARAT		
Keskeneräiset työt	80,8	84,8
Myyntisaamiset	113,6	124,6
Lainasaamiset	0,0	0,3
Muut saamiset	6,5	6,1
Siirtosaamiset	10,6	11,6
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	4,8	6,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2	0,2
Rahavarat	50,1	72,2
	266,7	305,8
Myytävänä oleviksi luokitellut varat	5,2	
YHTEENSÄ	436,0	481,5
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	14,6	14,6
Vararahasto	3,6	3,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	60,1	60,1
Muuntoero	-12,5	-13,2
Kertyneet voittovarot	34,4	64,6
	100,2	129,6
Määräysvallattomien omistajien osuus	1,6	2,9
	101,8	132,5
VELAT		
PITKÄAIKAISET VELAT		
Korolliset pitkäaikaiset velat	37,4	56,4
Eläkevelvoitteet	34,3	23,9
Laskennallinen verovelka	0,4	0,2
Muut pitkäaikaiset velat	0,1	2,0
	72,2	82,6
LYHYTAIKAISET VELAT		
Korollisten pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	21,3	9,3
Yritystodistukset	31,3	40,6
Lyhytaikaiset korolliset velat	0,2	0,6
Varaukset	16,5	15,7
Saadut projektiennakot	82,4	71,8
Ostovelat	21,2	27,4
Muut lyhytaikaiset velat	22,6	26,9
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verovelat	5,5	5,8
Siirtovelat	61,1	68,3
	262,0	266,4
YHTEENSÄ	436,0	481,5

RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	10-12/2014	10-12/2013	1-12/2014	1-12/2013
LIIKETOIMINTA				
Tiilikauden voitto	-12,7	2,6	-24,9	2,6
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus	-0,1	-0,1	0,3	0,3
Poistot ja arvonalentumiset	1,2	9,9	5,3	16,2
Luottotappiot ja keskeneräisten töiden arvonalentumiset	-1,9	-0,1	16,9	1,1
Myyntivoitot	0,0	-14,6	-20,8	-14,6
Maksamattoman lisäkauppahinnan oikaisu		-9,0		-9,0
Myyntitappiot	0,0	0,0	0,1	0,5
Rahoitustuotot ja -kulut	2,2	1,4	4,6	5,2
Tuloverot	-2,1	4,8	-3,0	6,5
Keskeneräisten töiden muutos	16,2	26,3	3,0	6,8
Myynti- ja muiden saamisten muutos	-6,3	5,5	-10,1	16,2
Saatujen projektiennakoiden muutos	17,4	-2,5	10,2	-18,9
Osto- ja muiden velkojen muutos	8,2	6,8	-6,2	-4,7
Saadut rahoitustuotot	0,8	0,1	1,2	1,7
Maksetut rahoituskulut	-3,7	-1,7	-6,5	-7,1
Maksetut tuloverot	-0,4	0,9	-2,9	-3,8
Liiketoiminnan nettorahavirta	18,9	30,1	-32,9	-1,0
INVESTOINNIT				
Investoinnit käyttöomaisuuteen	-0,6	-1,8	-2,6	-5,9
Myyty liiketoiminta ja myydyt konserniyhtiöosakkeet vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-0,3		27,1	-0,1
Kiinteistöjen myynti		58,3		58,3
Muun käyttöomaisuuden myynti	-0,3	-0,5	0,0	0,0
Investointien nettorahavirta	-1,2	56,0	24,5	52,3
Nettorahavirta ennen rahoitusta	17,6	86,1	-8,4	51,3
RAHOITUS				
Uudet lainat		2,9	15,0	46,6
Lainojen lyhennykset ja takaisinmaksut	-2,9	-55,6	-21,2	-102,2
Lyhytaikaisen rahoituksen muutos	0,0	-1,8	-10,9	3,1
Saadut osingot	0,0	0,1	1,3	1,8
Maksetut osingot				-0,8
Rahoituksen nettorahavirta	-2,9	-54,4	-15,7	-51,5
Rahavarojen ja muiden likvidien varojen muutos	14,8	31,7	-24,1	-0,2
Rahavarat ja muut likvidit varat kauden alussa	35,4	43,0	72,4	83,0
Yhtiö, joka aikaisemmin on yhdistelty tytäryhtiönä, on vuoden 2013 alusta käsitelty yhteisyrityksenä				-3,7
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,2	-2,3	2,0	-6,7
Rahavarat ja muut likvidit varat kauden lopussa	50,3	72,4	50,3	72,4
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2	0,2	0,2	0,2
Rahavarat	50,1	72,2	50,1	72,2
Rahavarat ja muut likvidit varat	50,3	72,4	50,3	72,4

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Milj. euroa	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pää- oman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Voitto- varat	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.10.2014	14,6	3,6	60,1	-	-10,9	54,5	121,9	2,2	124,1
Laaja tulos									
Tilikauden laaja tulos		0,0			-1,6	-20,1	-21,7	-0,6	-22,3
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus									
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjausten peruutus									
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						0,0	0,0		0,0
Oma pääoma 31.12.2014	14,6	3,6	60,1	-	-12,5	34,4	100,2	1,6	101,8
Oma pääoma 1.1.2014	14,6	3,6	60,1	-	-13,2	64,6	129,6	2,9	132,5
Laaja tulos									
Tilikauden laaja tulos		0,0			0,7	-31,6	-30,9	-1,2	-32,1
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,2	0,2		0,2
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjausten peruutus						1,2	1,2		1,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						1,4	1,4		1,4
Oma pääoma 31.12.2014	14,6	3,6	60,1	-	-12,5	34,4	100,2	1,6	101,8
Oma pääoma 1.10.2013	14,6	3,6	60,1	-0,4	-11,2	55,4	122,1	3,0	125,1
Laaja tulos									
Tilikauden laaja tulos		-0,1		0,4	-2,0	9,2	7,5	-0,1	7,4
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä							0,0		0,0
Oma pääoma 31.12.2013	14,6	3,6	60,1	-	-13,2	64,6	129,6	2,9	132,5
Oma pääoma 1.1.2013	14,6	3,5	60,1	-0,8	-6,7	54,2	124,9	7,4	132,3
Laaja tulos									
Tilikauden laaja tulos		0,0		0,8	-6,5	10,2	4,6	-1,0	3,5
Yhtiö, joka aikaisemmin on yhdistelty tytäryhtiönä, on vuoden 2013 alusta käsitelty yhteisyrityksenä								-2,7	-2,7
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osingonjako								-0,8	-0,8
Osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kulukirjaus						0,2	0,2		0,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						0,2	0,2	-0,8	-0,6
Oma pääoma 31.12.2013	14,6	3,6	60,1	-	-13,2	64,6	129,6	2,9	132,5

AVAINLUVUT	10-12/2014	10-12/2013	1-12/2014	1-12/2013
Tulos/osake, euroa	-0,21	0,04	-0,40	0,06
Laimennusvaikutuksella korjattu	-0,21	0,04	-0,40	0,06
Oma pääoma/osake, euroa			1,68	2,17
Sijoitetun pääoman tuotto, %			-9,9	5,8
Oman pääoman tuotto, %			-20,3	2,0
Omavaraisuusaste, %			28,8	32,3
Velkaantumisaste, %			39,1	26,0
Nettovelat, milj. euroa			39,8	34,5
Konsultointi ja suunnittelu, milj. euroa			447,4	499,7
Kokonaistoimitukset, milj. euroa			25,0	0,0
Tilaukanta yhteensä, milj. euroa			472,5	499,7
Bruttoinvestoinnit, operatiiviset, milj. euroa	0,6	1,8	2,6	5,9
Henkilöstö konserniyhtiöissä keskimäärin			5 433	6 139
Henkilöstö konserniyhtiöissä kauden lopussa.			5 170	5 943

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Sijoitetun pääoman tuotto, ROI %	100 x	$\frac{\text{tulos ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma - koroton vieras pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}}$
Oman pääoman tuotto, ROE %	100 x	$\frac{\text{tilikauden tulos}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuosineljänneksittäin)}}$
Omavaraisuusaste %	100 x	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste %	100 x	$\frac{\text{korolliset velat - rahavarat}}{\text{oma pääoma}}$
Tulos/osake, EPS		$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva osuus tilikauden tuloksesta}}{\text{keskimääräinen osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikaudella}}$
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma/osake		$\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{osakeantioikaistu osakkeiden määrä tilikauden lopussa}}$

VASTUUSITOUMUKSET

Milj. euroa	1-12/2014	1-12/2013
Muusta omasta sitoumuksesta		
Muut vastuut	0,3	0,3
Projekti- ja muut takaukset	54,5	57,1
Yhteensä	54,8	57,4
Muiden puolesta		
Pantatut arvopaperit	0,1	0,1
Muut vastuut	0,0	0,3
Yhteensä	0,1	0,4
Vuokra- ja leasingvastuut	131,9	139,0

Projekti- ja muut takaukset

Projektitakaukset ovat normaaleja projektitoimintaan liittyviä vastuusitoumuksia, jotka on annettu esimerkiksi tarjouksen tai sopimuksen mukaisen suorituksen vakuudeksi.

Vuokra- ja leasingvastuut

Vuonna 2013 Pöyry Oyj myi Vantaan toimistokiinteistönsä. Kaupan yhteydessä Pöyry Oyj solmi 15 vuoden vuokrasopimuksen kiinteistöstä. Vuokrasopimuksen vuokra on markkinaehtoinen. Pöyry Oyj:llä on oikeus erillisellä ilmoituksella pidentää vuokrasopimuksen pituutta enintään 15 vuotta. Vantaan toimistokiinteistön vuokrasopimus on suurin yksittäinen vuokrasopimus, ja muodostaa suurimman osan konsernin vuokravastuista.

Vaateet ja oikeudenkäynnit

Pöyryn liiketoiminnan luonteen mukaisesti konserniyhtiöitä kohtaan esitetään aika ajoin eri perusteilla vaateita, joista harvat johtavat oikeudenkäynteihin tai välimiesmenettelyyn.

Merkittävät oikeudenkäynnit ja välimiesmenettelyt

Sino-Forest Corporationiin liittyvät oikeudenkäynnit

Vuonna 2011 kolme keskenään kilpailevaa merkittävän suuruista joukkokannetta nostettiin Ontariossa, Kanadassa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiöitä kohtaan muiden vastaajien ohella koskien Sino-Forest Corporationiin ("SFC") liittyvää asiaa. Ontarion oikeus hyväksyi vuoden 2012 ensimmäisen raportointikauden aikana vain yhden kanteen voivan jatkaa ("Ontario Prosessi"), muut prosessit keskeytettiin. Ontario Prosessi nimesi vain yhden Pöyryn tytäryhtiön vastaajaksi. Rinnakkainen prosessi oli vireillä Quebecissä, Kanadassa koskien samaa Pöyryn tytäryhtiötä (yhdessä Ontario Prosessin kanssa "Kanadan SFC Oikeudenkäynti").

Pöyryn tytäryhtiö, jota asia koskee, on tehnyt vuoden 2012 ensimmäisen raportointijakson aikana sovintosopimuksen Kanadan SFC Oikeudenkäynnin kantajien kanssa koskien Kanadan SFC Oikeudenkäyntiä ("Sovintosopimus"). Sekä Ontarion että Quebecin oikeudet ovat vahvistaneet Sovintosopimuksen vuoden 2012 kolmannen ja neljännen raportointijakson aikana.

Vuoden 2012 neljännen raportointijakson aikana Ontarion Prosessissa vastaajaksi nimetty Pöyryn tytäryhtiö on lisätty vastaajaksi joukkokanteeseen, joka on aiemmin nostettu New Yorkin osavaltiossa Yhdysvalloissa SFC:ää ja muita tahoja vastaan ("US SFC Oikeudenkäynti"). Esitetyt väitteet ovat samankaltaisia kuin Kanadan SFC Oikeudenkäynnissä esitetyt väitteet. US SFC Oikeudenkäynnissä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia sen jälkeen kun Pöyryn tytäryhtiö on lisätty siihen vastaajaksi.

SFC maksukyvyyttömyysprosessin kautta muodostettiin joulukuussa 2012 ns. "Oikeudenkäyntitrusti", jonka tarkoituksena on ajaa tiettyjä vaateita, joita SFC:llä ja/tai sen velkakirjojen haltijoilla oli tuolloin. Vuoden 2013 neljännen raportointijakson aikana Oikeudenkäyntitrusti esitti kanteen Ontariossa muun muassa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiöitä kohtaan, jotka olivat toimittaneet konsultointipalveluja SFC:lle. Vastaavasti vuoden 2014 kolmannen raportointijakson aikana Oikeudenkäyntitrusti aloitti oikeudenkäyntiprosessin Singaporessa tiettyjä Pöyryn tytäryhtiöitä vastaan, jotka olivat toimittaneet konsultointipalveluja SFC:lle. Vaikkakin Pöyryn Kanadassa ja Singaporessa asiaa hoitavien asianajajien näkemyksen mukaan nämä prosessit ovat vailla perustetta, on ennen aikaista arvioida prosessien lopputulosta.

Rigesa välimiesmenettely

Vuonna 2013 Pöyryn tytäryhtiöt Pöyry Tecnologia Ltda. ja Pöyry Soluções em Projectos Ltda. aloittivat välimiesmenettelyn Brasiliassa Rigesa Celulose, Papel e Embalagens Ltda.'ta ("Rigesa") vastaan koskien sanottujen tytäryhtiöiden Rigesalle tekemiin tiettyihin projektitoimituksiin liittyvien muutostöiden ja muiden vaateiden maksua. Rigesa on sittemmin aloittanut vastakkaisen välimiesmenettelyn sanottuja Pöyryn tytäryhtiöitä vastaan liittyen samaan projektiin. Nämä kaksi välimiesmenettelyä on yhdistetty yhdeksi prosessiksi (yhdessä "Rigesa välimiesmenettely"). Vaikka Pöyry on vakuuttunut Rigesaa kohtaan esittämiensä vaateiden perusteesta eikä pidä Rigesan vaateita perusteltuina, on ennen aikaista arvioida Rigesa välimiesmenettelyn lopputulosta.

Metro Lima Line No 1 – Contraloria oikeudenkäynnit

Perun valtion talouden tarkastusvirasto ("Contraloria") on aloittanut useita, yhteensä merkittävän suuruisia, oikeudenkäyntiprosesseja CESEL-PÖYRY konsortiota ("Konsortio") sekä tiettyjä sen osakasyritysten työntekijöitä vastaan koskien tiettyjä aspekteja työmaavaltontapalveluissa, joita Konsortio on toimittanut julkisen sektorin asiakkaalleen Autonomous Authority of the Electric Mass Transportation System of Lima – Callao ("AATE"). Pöyry Switzerland Ltd. on osapuolena Konsortiossa. Konsortion toimittamat palvelut päättyivät vuonna 2013 ja asiakas AATE on ne hyväksynyt. Vaikkakin Pöyryn Perussa asiaa hoitavien asianajajien näkemyksen mukaan nämä prosessit ovat vailla perustetta, on ennen aikaista arvioida prosessien lopputulosta.

Konserniyhtiöitä koskeviin yksittäisiin vaateisiin ja oikeudenkäynteihin liittyvää riskiä ei voida pitää kokonaisuutena olennaisena konsernitasolla, kun otetaan huomioon näiden vaateiden määrä ja perusteet, tapauksiin soveltuvat sopimusehdot ja annetut asiantuntijalausunnat, Pöyryn liiketoiminnan laajuus sekä konsernin vakuutus turva. Oikeudenkäyntien ja välimiesmenettelyjen päätöksiin liittyä kuitenkin aina epävarmuutta.

JOHDANNAISSOPIMUKSET

Milj. euroa	1-12/2014	1-12/2013
Valuuttatermiinisopimukset		
Nimellisarvo	67,4	59,3
Käypä arvo, voitot	1,2	1,0
Käypä arvo, tappiot	-1,4	-0,5
Käypä arvo, netto	-0,2	0,5
Käyvän arvon suojauslaskenta		
Nimellisarvo	12,4	33,8
Käypä arvo, voitot	0,0	0,4
Käypä arvo, tappiot	-0,3	-0,1
Käypä arvo, netto	-0,3	0,3
Valuuttaoptiosopimukset		
Ostetut, nimellisarvo	17,0	-
Ostetut, voitot	0,3	-
Ostetut, tappiot	-0,2	-
Ostetut, netto	0,1	-
Asetetut, nimellisarvo	19,0	-
Asetetut, voitot	0,2	-
Asetetut, tappiot	-0,3	-
Asetetut, netto	-0,1	-
Valuuttaoptiot, netto	-0,1	-
Koronvaihtosopimukset		
Nimellisarvo	15,0	-
Käypä arvo, tappiot	-0,1	-
Käypä arvo, netto	-0,1	-

Konserni suojaa projektien ulkomaanrahan määräiset valuuttavirtansa johdannaissopimuksin. Näistä johdannaissopimuksista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu liikevaihtoon ja projektikuluihin.

Valuuttatermiinien ja -optioiden käyvät arvot määritellään käyttämällä tilinpäätöspäivän markkinahintoja vastaavan maturiteetin sopimuksille. Suojauslaskennan alaiset johdannaiset ovat tehokkaita. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot on määritetty tulevien rahavirtojen nykyarvoon perustuvalla menetelmällä, jonka tukena ovat tilinpäätöspäivän markkinakorot ja muu markkinainformaatio ja ne on esitetty ilman kertyneitä korkoja ja kurssieroja. Käyvät arvot vastaavat niitä hintoja, jotka konserni joutuisi maksamaan tai saisi, jos se purkaisi johdannaissopimuksen. Käyvät arvot perustuvat sekä konsernin rahoitusjärjestelmän tuottamiin että pankkien vahvistamiin arvoihin. Johdannaisia ei ole netotettu keskenään tilinpäätöstiedoissa, mutta kaikki sopimukset kuuluvat ulkoisten vastapuolien kanssa sovittujen yleisten nettoutusjärjestelyiden piiriin.

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA JA -VELOISTA

Milj. euroa	1-12/2014	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,0		0,0	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,6		1,6	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2		0,2	
	1,8	-	1,8	-
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,3		0,3	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	2,0		2,0	
	2,4	-	2,4	-

Milj. euroa	1-12/2013	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,4		0,4	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,0		1,0	
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2		0,2	
	1,6	-	1,6	-
Käypään arvoon arvostetut velat				
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,1		0,1	
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	0,5		0,5	
	0,6	-	0,6	-

Tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tilinpäätöspäivän noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Markkinoiden katsotaan olevan toimivat, jos noteerattuja hintoja on helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, toimialaryhmältä, hintatietopalvelusta tai valvontaviranomaiselta ja nämä hinnat edustavat todellisia ja säännöllisesti toteutuvia toisistaan riippumattomien osapuolten välisiä markkinatapahtumia. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostokurssia. Tason 1 instrumentit koostuvat pääasiassa DAX-, FTSE 100 ja Dow Jones -indekseihin kuuluvista oman pääoman ehtoista sijoituksista, jotka on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi tai myytävissä oleviksi.

Tason 2 rahoitusinstrumenttien (esim OTC -johdannaisten) käyvät arvot on määritelty arvostusmenetelmien avulla. Näissä arvostusmenetelmissä käytetään mahdollisimman paljon havainnoitavissa olevaa markkinatietoa, kun sitä on saatavilla, ja turvaututaan mahdollisimman vähän yrityskohtaisiin arvioihin. Rahoitusinstrumenttien arvostamisessa käytetään esimerkiksi seuraavia menetelmiä:

- Vastaavanlaisten instrumenttien noteeratut hinnat
- Koronvaihtosopimukset: arvioitujen vastaavien rahavirtojen nykyarvo havainnoitavissa olevien tuottokäyrien pohjalta
- Valuuttatermiinisopimukset: tilinpäätöspäivän termiinikurssien perusteella diskonttaus takaisin nykyarvoon
- Muut rahoitusinstrumentit: esimerkiksi rahavirtojen diskonttaus.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot on määritelty käyttäen syöttötietoja, jotka eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Raportointikauden aikana ei tapahtunut siirtoja tasojen 1, 2 ja 3 välillä.

RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Milj. euroa	1-12/2014	1-12/2013
Myytavissä olevat rahoitusvarat, osakkeet	1,9	2,0
Lainat ja muut saamiset		
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	3,6	3,5
Pitkäaikaiset muut saamiset	1,7	2,0
Lyhytaikaiset myyntisaamiset	113,6	124,6
Pitkäaikaiset lainasaamiset	0,4	0,3
Lyhytaikaiset lainasaamiset	0,0	0,3
Rahavarat *)	50,1	72,2
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,0	0,4
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	1,6	1,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,2	0,2
RAHOITUSVARAT YHTEENSÄ	173,1	206,5

Jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Korolliset velat	90,2	106,9
Ostovelat	21,2	27,4
Käyvän arvon suojauslaskennan alaiset johdannaissopimukset	0,3	0,1
Suojauslaskennan ulkopuoliset johdannaissopimukset	2,0	0,5
RAHOITUSVELAT YHTEENSÄ	113,7	134,8

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavien lainasaamisten ja korollisten velkojen käypä arvo vastaa niiden kirjanpitoarvoa, sillä diskonttauksen vaikutus ei ole merkittävä. Arvostus vastaa käypien arvojen hierarkian tasoa 2. Johdannaisten osalta käypien arvojen laskentaperiaatteet on kerrottu liitetiedossa Johdannaissopimukset.

*Rahavarat sisältävät pankkitilisaldoja jotka kuuluvat Pöyry Oyj:n hallinnoimaan monivaluuttaiseen notional cash pooling -järjestelyyn. Mikäli IAS 32 Rahoitusinstrumentit: Esittämistapa -standardin tietyt edellytykset täyttyvät, on tämän cash pool -järjestelyn tilisaatatavat ja tilivelat mahdollista netottaa keskenään raportointitarkoituksessa. Konsernin katsotaan täyttävän nämä vaatimukset ja 31.12.2014 20,9 (1,6) miljoonaa euroa pankkitilisaatavia on netotettu vastaavalla summalla pankkitilivelkoja.

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Pöyry-konsernin lähipiiriin kuuluvat tytär- ja osakkuusyhtiöt, yhteisyritykset, hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet sekä heidän perheenjäsenet. Lähipiiriin kuuluu lisäksi Corbis S.A.

Hallituksen, toimitusjohtajan ja johtoryhmän henkilöstöetuudet

Palkat, tulospalkkiot ja muut lyhytaikaiset henkilöstöetuudet	5,7	5,5
---	-----	-----

Osakeomistus

Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet omistivat 31.12.2014 yhteensä 424 969 osaketta (vuoden 2013 lopussa 344 014 osaketta).

Osakepalkkiojärjestelmä 2011-2015

Hallitus on helmikuussa 2011 hyväksynyt osakeomistukseen perustuvan kannustinjärjestelmän Pöyry-konsernin avainhenkilöstölle. Järjestelmä käsittää kolme ansaintajaksoa jotka ovat kalenterivuodet 2011-2013. Pöyry Oyj:n hallitus päätti maaliskuussa 2014 suunnatusta maksuttomasta osakeannista ansaintajakson 2011-2013 palkkion maksamista varten. Osakeannissa enintään 72 700 kpl yhtiön hallussa olevaa Pöyry Oyj:n osaketta luovutetaan vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmään kuuluville avainhenkilöille järjestelmän ehtojen mukaisesti.

Osakepalkkiojärjestelmä 2014-2016

Pöyry Oyj:n hallitus päätti 4.2.2014 uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Järjestelmän kohderyhmään kuuluu noin 40 henkilöä. Järjestelmässä on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2014, 2015 ja 2016. Yhtiön hallitus päättää ansaintajakson ansaintakriteerit ja niille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa.

Omat osakkeet

Pöyry Oyj omisti 31.12.2014 519 055 omaa osaketta (vuoden 2013 lopussa 683 155 omaa osaketta), mikä vastaa 0,9 prosenttia yhtiön osakemäärästä.

	10-12/2014	10-12/2013	1-12/2014	1-12/2013
Lähipiiritapahtumat osakkuusyritysten kanssa				
Myynti	0,0	0,0	0,0	0,1
Lainasaamiset			0,1	0,1
Myyntisaamiset			0,0	0,0
Ostovelat			0,1	0,1

Liiketapahtumat tapahtuvat käypään markkinahintaan.

AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOS

Milj. euroa	10-12/2014	10-12/2013	1-12/2014	1-12/2013
Aineettomat hyödykkeet				
Kirjanpitoarvo kauden alussa	2,0	8,6	2,4	9,3
Investoinnit	0,7	-0,2	1,0	0,6
Vähennykset	0,0	0,2	-0,1	0,1
Poistot	-0,2	-6,1	-1,0	-7,3
Muuntoero	-0,3	-0,1	-0,1	-0,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	2,2	2,4	2,2	2,4
Aineelliset hyödykkeet				
Kirjanpitoarvo kauden alussa	11,2	58,0	13,3	60,6
Investoinnit	1,1	2,0	2,7	5,3
Vähennykset	-0,7	-44,4	-1,3	-45,0
Poistot	-1,0	-1,8	-4,3	-6,9
Muuntoero	-0,2	-0,5		-0,7
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	10,4	13,3	10,4	13,3

LIKEARVON JA AINEETTOMIEN OIKEUKSIEN MUUTOS

Milj. euroa	10-12/2014	10-12/2013	1-12/2014	1-12/2013
Liikearvo, kirjanpitoarvo kauden alussa	121,2	128,7	127,4	131,4
Aineettomat oikeudet, kirjanpitoarvo kauden alussa		6,0		6,1
Liikearvo, vähennykset			-6,8	
Aineettomat oikeudet, vähennykset		-0,3		-0,3
Aineettomat oikeudet, poistot ja arvonalentumiset		-5,8		-5,9
Liikearvo, kurssierot	-2,0	-1,3	-1,4	-4,0
Aineettomat oikeudet, kurssierot		0,1		0,1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	119,2	127,4	119,2	127,4

TOIMINTASEGMENTIT

Milj. euroa	10-12/2014	10-12/2013	1-12/2014	1-12/2013
LIKEVAIHTO				
Energia	39,7	35,9	140,5	144,3
Teollisuus	9,0	9,3	36,1	39,6
Alueelliset toiminnot	72,9	95,3	327,3	398,4
Liikkeenjohdon konsultointi	16,3	18,7	65,4	66,0
Kohdistamaton	-1,5	1,3	1,9	2,5
Yhteensä	136,4	160,6	571,2	650,8
LIKEVOITTO JA KAUDEN VOITTO				
Energia	0,0	0,6	0,8	4,4
Teollisuus	-0,7	-0,2	0,0	2,0
Alueelliset toiminnot	-7,4	-3,0	-34,7	1,7
Liikkeenjohdon konsultointi	1,0	1,9	3,7	2,3
Kohdistamaton	-5,1	9,1	7,0	3,5
LIKEVOITTO YHTEENSÄ	-12,2	8,4	-23,1	13,9
Rahoitustuotot ja -kulut	-2,7	-1,4	-5,0	-5,2
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	0,0	0,3	0,1	0,4
VOITTO ENNEN VEROJA	-14,9	7,3	-28,0	9,1
Tuloverot	2,1	-4,8	3,0	-6,5
KAUDEN VOITTO	-12,7	2,6	-24,9	2,6
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	-12,2	2,6	-23,7	3,6
Määräysvallattomille omistajille	-0,6	-0,1	-1,2	-1,0
LIKEVOITTO %				
Energia	0,1	1,7	0,6	3,0
Teollisuus	-8,0	-2,4	0,1	5,2
Alueelliset toiminnot	-10,2	-3,2	-10,6	0,4
Liikkeenjohdon konsultointi	5,9	10,1	5,7	3,6
LIKEVOITTO % YHTEENSÄ	-8,9	5,2	-4,0	2,1
TILAUSKANTA				
Energia	189,7	196,7	189,7	196,7
Teollisuus	26,0	16,0	26,0	16,0
Alueelliset toiminnot	241,7	271,8	241,7	271,8
Liikkeenjohdon konsultointi	14,9	15,2	14,9	15,2
Kohdistamaton	0,2	0,0	0,2	0,0
Yhteensä	472,5	499,7	472,5	499,7
Konsultointi ja suunnittelu	447,4	499,7	447,4	499,7
Kokonaistoimitukset	25,0	0,0	25,0	0,0
Yhteensä	472,5	499,7	472,5	499,7
LIKEVAIHTO MARKKINA-ALUEITTAIN				
Pohjoismaat	47,3	57,8	194,3	230,3
Muu Eurooppa	46,1	55,7	201,5	229,1
Aasia	18,0	15,1	71,5	57,1
Pohjois-Amerikka	5,6	4,1	22,1	21,9
Etelä-Amerikka	17,5	25,1	73,5	100,3
Muut	1,9	2,8	8,3	12,1
Yhteensä	136,4	160,6	571,2	650,8
HENKILÖSTÖ KAUDEN LOPUSSA				
Energia			1 077	1 133
Teollisuus			439	449
Alueelliset toiminnot			3 065	3 714
Liikkeenjohdon konsultointi			399	413
Kohdistamaton			189	234
Yhteensä kauden lopussa			5 170	5 943

TOIMINTASEGMENTIT

Milj. euroa	1-3/2014	4-6/2014	7-9/2014	10-12/2014
LIIVEVAIHTO				
Energia	32,0	36,7	32,1	39,7
Teollisuus	9,5	9,3	8,3	9,0
Alueelliset toiminnot	91,3	88,3	74,8	72,9
Liikkeenjohdon konsultointi	17,8	16,4	14,9	16,3
Kohdistamaton	0,7	1,6	1,2	-1,5
Yhteensä	151,3	152,2	131,2	136,4
LIIVEVOITTO				
Energia	0,9	0,3	-0,4	0,0
Teollisuus	0,3	0,3	0,2	-0,7
Alueelliset toiminnot	-1,6	-20,7	-5,1	-7,4
Liikkeenjohdon konsultointi	1,4	0,8	0,5	1,0
Kohdistamaton	-2,8	16,2	-1,4	-5,1
LIIVEVOITTO YHTEENSÄ	-1,8	-3,0	-6,2	-12,2
Rahoitusuotot ja -kulut	-1,2	0,0	-1,1	-2,7
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	0,0	0,0	0,2	0,0
VOITTO ENNEN VEROJA	-3,0	-3,0	-7,1	-14,9
Tuloverot	-0,3	-0,7	1,9	2,1
KAUDEN VOITTO	-3,2	-3,8	-5,2	-12,7
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	-3,3	-3,6	-4,7	-12,2
Määräysvallattomille omistajille	0,0	-0,1	-0,5	-0,6
LIIVEVOITTO, %				
Energia	2,7	0,9	-1,3	0,1
Teollisuus	3,0	3,4	1,9	-8,0
Alueelliset toiminnot	-1,7	-23,4	-6,8	-10,2
Liikkeenjohdon konsultointi	7,9	5,1	3,6	5,9
Konserni	-1,2	-1,9	-4,7	-8,9
TILAUSKANTA				
Energia	202,6	192,2	189,8	189,7
Teollisuus	13,4	23,0	20,1	26,0
Alueelliset toiminnot	305,7	251,2	249,8	241,7
Liikkeenjohdon konsultointi	18,1	15,8	15,2	14,9
Kohdistamaton	0,6	0,2	0,4	0,2
Yhteensä	540,4	482,4	475,3	472,5
Konsultointi ja suunnittelu	539,2	481,3	474,7	447,4
Kokonaistoimitukset	1,2	1,1	0,6	25,0
Yhteensä	540,4	482,4	475,3	472,5

TOIMINTASEGMENTIT

Milj. euroa	1-3/2013	4-6/2013	7-9/2013	10-12/13
LIIKEVAIHTO				
Energia	37,3	37,7	33,4	35,9
Teollisuus	9,1	11,8	9,5	9,3
Alueelliset toiminnot	102,2	106,0	94,9	95,3
Liikkeenjohdon konsultointi	17,6	14,8	14,8	18,7
Kohdistamaton	0,1	-0,1	1,1	1,3
Yhteensä	166,3	170,2	153,7	160,6
LIIKEVOITTO				
Energia	0,6	0,5	2,6	0,6
Teollisuus	0,3	1,1	0,9	-0,2
Alueelliset toiminnot	2,5	2,6	-0,4	-3,0
Liikkeenjohdon konsultointi	0,5	-0,9	0,9	1,9
Kohdistamaton	-0,8	-1,5	-3,4	9,1
LIIKEVOITTO YHTEENSÄ	3,1	1,8	0,6	8,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-0,8	-1,7	-1,3	-1,4
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	-0,1	0,4	-0,1	0,3
VOITTO ENNEN VEROJA	2,2	0,5	-0,9	7,3
Tuloverot	-1,4	-1,1	0,8	-4,8
KAUDEN VOITTO	0,8	-0,7	-0,1	2,6
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	0,7	-0,6	0,9	2,6
Määräysvallattomille omistajille	0,1	0,0	-1,0	-0,1
LIIKEVOITTO, %				
Energia	1,7	1,4	7,9	1,7
Teollisuus	3,4	9,0	9,4	-2,4
Alueelliset toiminnot	2,5	2,5	-0,4	-3,2
Liikkeenjohdon konsultointi	2,6	-6,0	5,8	10,1
Konserni	1,9	1,1	0,4	5,2
TILAUSKANTA				
Energia	186,3	192,5	216,7	196,7
Teollisuus	21,3	20,1	20,2	16,0
Alueelliset toiminnot	361,7	324,8	299,9	271,8
Liikkeenjohdon konsultointi	16,2	18,1	20,6	15,2
Kohdistamaton	0,2	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	585,7	555,5	557,4	499,7
Konsultointi ja suunnittelu	580,7	553,6	554,6	499,7
Kokonaistoimitukset	5,0	1,9	2,8	0,0
Yhteensä	585,7	555,5	557,4	499,7