



**Lokakuu 2023 –
maaliskuu 2024
Puolivuotiskatsaus
Q2/2024**

**1.10.2023 –
31.3.2024**

Puolivuotiskatsaus 1.10.2023 – 31.3.2024

Tyydyttävä tulos haastavassa markkinatilanteessa**Tammikuu – maaliskuu 2024**

- Konsernin liikevaihto oli 107,2 (101,7) miljoonaa euroa ja se kasvoi 5,5 prosenttia.
- Valuuttakurssien muutosten vaikutuksilla oikaistu konsernin liikevaihdon kasvu oli 6,4 prosenttia.
- Vertailukelpoinen konsernimyynti kasvoi 3,1 prosenttia.
- Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA) oli 15,0 (16,6) miljoonaa euroa.
- Oikaistu EBITDA-marginaali oli 14,0 (16,4) prosenttia.
- Oikaistu EBITA oli 6,6 (8,9) miljoonaa euroa.
- Oikaistu EBITA-marginaali oli 6,1 (8,7) prosenttia.
- Liiketoiminnan rahavirta oli 7,2 (9,7) miljoonaa euroa (sisältäen 3,8 miljoonaa euroa kertaluonteisia eriä).
- Liikevoitto oli -5,2 (7,1) miljoonaa euroa.
- Kauden tulos oli -4,8 (4,8) miljoonaa euroa.
- Osakekohtainen tulos, laimentamaton, oli -0,15 (0,14) euroa.
- Myymälöiden määrä kasvoi 344:een (342).
- Kanta-asiakkaiden määrä kasvoi 1 563 (1 511) tuhanteen.

Lokakuu 2023 – maaliskuu 2024

- Konsernin liikevaihto oli 222,9 (212,1) miljoonaa euroa ja se kasvoi 5,1 prosenttia.
- Valuuttakurssien muutosten vaikutuksilla oikaistu konsernin liikevaihdon kasvu oli 7,6 prosenttia.
- Vertailukelpoinen konsernimyynti kasvoi 4,0 prosenttia.
- Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA) oli 35,5 (35,8) miljoonaa euroa.
- Oikaistu EBITDA-marginaali oli 15,9 (16,9) prosenttia.
- Oikaistu EBITA oli 19,0 (20,6) miljoonaa euroa.
- Oikaistu EBITA-marginaali oli 8,5 (9,7) prosenttia.
- Liiketoiminnan rahavirta oli 22,9 (28,4) miljoonaa euroa (sisältäen 5,0 miljoonaa euroa kertaluonteisia eriä).
- Liikevoitto oli 4,2 (17,2) miljoonaa euroa.
- Kauden tulos oli 1,0 (11,8) miljoonaa euroa.
- Osakekohtainen tulos, laimentamaton, oli 0,03 (0,35) euroa.

Keskeiset tapahtumat

- Sonaen, Jeffrey Davidin, Johan Dettelin ja David Rönnerbergin muodostama konsortio julkisti suositellun julkisen ostotarjouksen Flybird Holding Oy:n kautta kaikista Mustin osakkeista 29.11.2023. Tarjouksentekijä tiedotti 20.2.2024 ostotarjouksen lopullisesta tuloksesta ja että se tulee toteuttamaan ostotarjouksen.
- Tarjouksentekijä tiedotti 20.2.2024, että se aloittaa jälkikäteisten tarjousajan, niille Mustin osakkeenomistajille, jotka eivät vielä hyväksyneet ostotarjousta tarjousaikana.
- Tarjouksentekijä tiedotti 11.3.2024 jälkikäteisen tarjousajan tuloksesta. Osakkeet, joiden osalta ostotarjous on pätevästi hyväksytty jälkikäteisen tarjousajan aikana edustavat noin 80,65 prosenttia Mustin osakkeista.
- Kertaluonteisia kuluja kirjattiin ensimmäisellä ja toisella vuosineljänneksellä merkittävä määrä. Kulut liittyivät pääasiassa julkiseen ostotarjoukseen. Myös marraskuussa tehty tiettyjen SMAAK-tuotteiden takaisin veto aiheutti kertaluonteisia kuluja. Lisäksi hallitus päätti joulukuussa 2023 tarjouksen tekijän kanssa tehtyyn yhdistymissopimukseen perustuen, että pitkän aikavälin kannustejärjestelmän ansaintajakson 2021–2023 palkkiot maksetaan kokonaan rahana tammikuussa 2024, millä oli negatiivinen vaikutus kassavirtaan.

Vertailuluvut suluissa viittaavat edellisvuoden vastaavaan jaksoon, ellei toisin mainita. Musti Groupin edellinen tilikausi oli 1.10.–30.9. ja kuluva tilikausi oli aiemmin 1.10.–30.9. ja nykyään 1.10.–31.12.

Avainlukuja

Miljoonaa euroa, ellei toisin mainita	1–3/2024	1–3/2023	Muutos %	10/2023–3/2024	10/2022–3/2023	Muutos %	10/2022–9/2023
Liikevaihto	107,2	101,7	5,5 %	222,9	212,1	5,1 %	425,7
Liikevaihdon kasvu, %	5,5 %	10,0 %		5,1 %	9,4 %		8,9 %
Vertailukelpoinen konsernimyyntin kasvu, %	3,1 %	10,8 %		4,0 %	8,8 %		9,5 %
Vertailukelpoinen myymälämyyntin kasvu, %	0,1 %	9,0 %		1,3 %	6,2 %		6,7 %
Verkkokaupan osuus liikevaihdosta, %	25,1 %	23,8 %		24,2 %	22,9 %		23,0 %
Myyntikate, %	43,9 %	45,1 %		44,9 %	45,5 %		45,7 %
Käyttökate, EBITDA	4,7	16,2	-70,8 %	23,6	35,3	-33,3 %	74,6
Käyttökate, EBITDA, %	4,4 %	15,9 %		10,6 %	16,6 %		17,5 %
Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)	15,0	16,6	-9,9 %	35,5	35,8	-0,9 %	73,6
Oikaistu EBITDA, %	14,0 %	16,4 %		15,9 %	16,9 %		17,3 %
EBITA	-3,7	8,4	-144,3 %	7,0	20,1	-64,9 %	43,6
EBITA, %	-3,5 %	8,3 %		3,2 %	9,5 %		10,2 %
Oikaistu EBITA	6,6	8,9	-26,1 %	19,0	20,6	-7,8 %	42,6
Oikaistu EBITA, %	6,1 %	8,7 %		8,5 %	9,7 %		10,0 %
Liikevoitto	-5,2	7,1	-173,4 %	4,2	17,2	-75,5 %	37,8
Liikevoitto, %	-4,8 %	7,0 %		1,9 %	8,1 %		8,9 %
Kauden tulos	-4,8	4,8	-200,8 %	1,0	11,8	-91,5 %	26,5
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,15	0,14	-201,7 %	0,03	0,35	-91,7 %	0,79
Liiketoiminnan rahavirta	7,2	9,7	-26,1 %	22,9	28,4	-19,5 %	79,6
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	3,9	3,1	26,0 %	7,9	6,1	29,8 %	11,9
Nettovelka / 12kk oikaistu käyttökate	1,9	2,1	-10,5 %	1,9	2,1	-10,5 %	1,9
Kanta-asiakkaiden määrä, tuhatta	1 563	1 511	3,5 %	1 563	1 511	3,5 %	1 543
Myymälöiden määrä kauden lopussa	344	342	0,6 %	344	342	0,6 %	342
joista omia myymälöitä	339	327	3,7 %	339	327	3,7 %	330

”Toinen vuosineljännes oli odotettua vaisumpi pääsiäisen ajoituksen, alennusten sekä kuluttajien heikon luottamuksen heijastuessa kauppaan. Toisaalta positiivisesti ja odotusten mukaisesti vaikuttivat operatiivinen tehokkuus, verkkokaupan kasvu sekä kustannusten hyvä hallinta.” – David Rönnerberg, Musti Groupin toimitusjohtaja

Inflaation ja kuluttajien heikentyneen luottamuksen sävyttämä liiketoimintaympäristö vaikuttivat kasvuvauhtiimme. Haasteista huolimatta Musti menestyi jälleen kerran erinomaisesti suhteessa vähittäiskauppaan yleisesti.

Konsernin liikevaihto kasvoi vuosineljänneksellä 5,4 % 107,2 (101,7) miljoonaan euroon. Liikevaihtoa kasvattivat myymäläverkoston kasvu sekä verkkokaupan kasvu, jonka myynti oli 25,1 % liikevaihdosta. Oikaistu EBITDA laski 15,0 (16,6) miljoonaan euroon, mikä johtui pääasiassa valuuttakurssien muutoksista sekä myyntikatteen paineista tuotemixin muutoksien ja hintakampanjoiden myötä. Myyntikatteen odotetaan palaavan pitkän aikavälin trendille tulevien kvartaalien aikana.

Jatkoimme myymäläverkostomme laajentamista ja optimointia. Omia myymälöitä on avattu 12 viimeisen vuoden aikana. Vuosineljänneksellä ostimme yhden franchising-myyvälän ja neljä franchising-myyvälää lopetti ketjussa. Aiomme jatkaa avaamalla 20–25 myymälää vuodessa, pääasiassa Norjassa ja Ruotsissa.

Verkkokauppaliiketoimintamme suoriutui erittäin hyvin. Vertailukelpoinen verkkokaupan myynti kasvoi 11,6 prosenttia 27,0 miljoonaan euroon ollen 25,1 prosenttia kokonaisliikevaihdosta. Nämä luvut osoittavat, että verkkokaupan asiakkaamme arvostavat laajaa tarjontaamme ja toimitusvaihtoehtojamme.

Flybird Holdingin tekemä julkinen ostotarjous saatiin päätökseen vuosineljänneksen aikana ja sen myötä saimme uuden enemmistöomistajan. Kumppanuutemme Flybirdin, ja erityisesti Sonaen, kanssa on alkanut hyvin ja olemme tiimin kanssa innoissamme yhteistyön tuomista mahdollisuuksista.

Siirtyessämme kohti kolmatta vuosineljännestä, keskitymme edelleen tarjoamaan lisäarvoa lemmikkivanhemmillemme. Keskuspankkien tiukka rahapolitiikka on pitänyt korkotasot korkealla ja hidastanut talouden paluuta kasvu-uralle. Kun taloudellinen tilanne helpottaa ja talouskasvu alkaa, olemme erinomaisessa asemassa hyödyntämässä kasvun tuomia mahdollisuuksia. Kykymme yhdistää kasvava tuote-, palvelu- ja neuvontavalikoima lemmikkivanhemmille sopivaksi on ainutlaatuinen ja toimii menestyksen avaintekijänä tulevaisuudessa.

Haluan jälleen kerran kiittää tiimimme jäseniä sekä omastani että osakkeenomistajiemme, hallituksemme ja johtoryhmämme puolesta väsymättömästä omistautumisesta lemmikkivanhemmille ja heidän lemmikeillensä.

David Rönnerberg,
Toimitusjohtaja

Taloudelliset tavoitteet

Musti Group Oyj:n hallitus on uudelleenarvioinnin jälkeen päättänyt poistaa pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet, jotka julkaistiin 3.5.2021. Uuden enemmistöomistajan myötä Musti Group on nyt uudessa strategisessa vaiheessa, jossa sen tulee keskittyä kestävään kasvuun arvon tuottamiseksi lemmikkivanhemmille, omistajille ja muille sidosryhmille. Lisäksi hallitus on päättänyt muuttaa yhtiön osinkopolitiikkaa seuraavasti: Yhtiön tulos tullaan käyttämään investointien ja kasvun rahoittamiseen, minkä vuoksi Yhtiön ei odoteta jakavan osinkoa. Yhtiön hallitus voi kuitenkin arvioida osingonjakoa vuosittain.

Markkinanäkymät

Musti Group toimii Pohjoismaiden lemmikkieläinmarkkinoilla, jotka määritellään laajasti lemmikkiruoan, tarvikkeiden, palvelujen ja eläinlääkäripalvelujen myyntinä Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Musti Groupin ydinmarkkinoiden, lemmikkiruokat ja -tarvikkeet, arvo on Euromonitorin arvion mukaan noin 2,1 miljardia euroa vuonna 2022, mistä suurimman markkinan eli Ruotsin osuus on noin 0,8 miljardia euroa, Suomen noin 0,7 miljardia euroa ja Norjan noin 0,6 miljardia euroa.

Pet Parenting -ilmiö eli "lemmikkivanhemmuus" tarkoittaa ihmisten taipumusta kohdella lemmikkejään perheenjäseninä. Tämä trendi on kasvattanut korkealaatuisten premium-ruokien sekä monipuolisemman tuote- ja palveluvalikoiman kysyntää. Tämä lemmikkieläinmarkkinan pitkän aikavälin rakenteellista kasvua tukeva trendi jatkuu vahvana ja siirtää kulutusta kohti korkealaatuisempaa ravintoa, monipuolisempaa tarvikevalikoimaa ja palvelujen laajempaa käyttöä.

Pohjoismaissa hankittiin 2020-luvun alussa runsaasti koiran- ja kissanpentuja. Pentujen määrät ovat alkaneet normalisoitua kohti pitkän aikavälin keskiarvoja, mutta vuosien 2020–2022 huipputasojen lukemat olivat käänteentekeviä lemmikkieläinten määrissä. Markkinoiden kasvun vaikutukset ovat kuitenkin pitkäaikaisia.

Mustin viimeisin tilikausi osoittaa, että lemmikkieläinmarkkinat ovat luonteeltaan laskusuhdanteita kestävät, mitä tukee sellaiset tuotekategoriat, joiden ostaminen on välttämätöntä. Tällaiset kategoriat, kuten lemmikinruoka ja kissanhiekka, muodostavat valtaosan kaikista ostoista, ja niille on ominaista ostojen toistuvuus suhdanteista riippumatta. Kuluttajat ovat valmiita käyttämään rahaa välttämättömiin lemmikkieläintuotteisiin entiseen tapaan, vaikka he leikkaavat kustannuksiaan muissa kategorioissa.

Konsernin tulos

Liikevaihto

Miljoonaa euroa	1–3/2024	1–3/2023	Muutos %	10/2023–3/2024	10/2022–3/2023	Muutos %	10/2022–9/2023
Liikevaihto							
Konserni	107,2	101,7	5,5 %	222,9	212,1	5,1 %	425,7
Suomi	46,6	44,9	3,7 %	97,8	92,5	5,8 %	189,9
Ruotsi	43,6	41,6	4,8 %	89,5	86,4	3,6 %	170,9
Norja	17,1	15,2	12,4 %	35,5	33,2	7,0 %	64,9

Tammikuu – maaliskuu 2024

Konsernin liikevaihto kasvoi 5,5 prosenttia 107,2 (101,7) miljoonaan euroon. Liikevaihtoa kasvatti erityisesti hinnankorotukset sekä omien myymälöiden kasvanut määrä (12). Valuuttakurssien vaihteluilla, heikentyneellä kulutuskysynnällä ja pääsiäisen ajoituksella oli negatiivinen vaikutus liikevaihtoon. Premium Pet Food Suomi Oy:n hankinta, joka tehtiin tilikauden 2023 kolmannella kvartaalilla, vaikutti liikevaihtoon 1,5 miljoonaa euroa.

Valuuttakurssien vaihtelut vaikuttivat liikevaihtoon negatiivisesti 1,0 prosenttiyksikköä. Heikentynyt Ruotsin kruunun kurssi pienensi liikevaihtoa 1,0 miljoonalla eurolla hidastaen kasvua 0,4 prosenttiyksiköllä. Heikentynyt Norjan kruunun kurssi pienensi liikevaihtoa 1,5 miljoonalla eurolla hidastaen kasvua 0,6 prosenttiyksiköllä. Valuuttakurssien muutosten vaikutuksilla oikaistu konsernin liikevaihdon kasvu oli 6,4 prosenttia. Paikallisissa valuutoissa laskettu vertailukelpoinen konsernimyynti kasvoi 3,1 (10,8) prosenttia.

Myymälämyynti kasvoi 2,0 prosenttia 78,6 (77,1) miljoonaan euroon. Lisäsimme verkostoomme yhden uuden oman myymälän neljänneksen aikana ja 12 omaa uutta myymälää edellisen 12 kuukauden aikana. Vertailukelpoinen myymälämyynti kasvoi 0,1 (9,0) prosenttia. Verkkokaupan myynti kasvoi 11,6 prosenttia 27,0 (24,1) miljoonaan euroon. Vertailukelpoinen verkkokaupan myynti kasvoi 12,6 (16,4) prosenttia. Verkkokaupan osuus kokonaisliikevaihdosta oli 25,1 (23,8) prosenttia.

Lokakuu 2023 – maaliskuu 2024

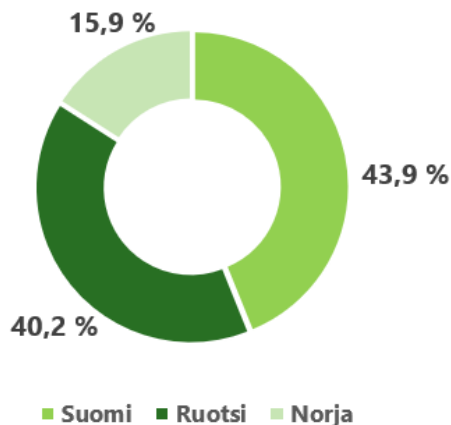
Konsernin liikevaihto kasvoi 5,1 prosenttia 222,9 (212,1) miljoonaan euroon. Liikevaihtoa kasvatti erityisesti hinnankorotukset ja siihen vaikuttivat negatiivisesti valuuttakurssien vaihtelut. Premium Pet Food Suomi Oy:n hankinta, joka tehtiin tilikauden 2023 kolmannella kvartaalilla, vaikutti liikevaihtoon 3,6 miljoonaa euroa.

Valuuttakurssien vaihtelut vaikuttivat liikevaihtoon negatiivisesti 2,5 prosenttiyksikköä. Heikentynyt Ruotsin kruunun kurssi pienensi liikevaihtoa 2,2 miljoonalla eurolla hidastaen kasvua 1,0 prosenttiyksiköllä. Heikentynyt Norjan kruunun kurssi pienensi liikevaihtoa 3,1 miljoonalla eurolla hidastaen kasvua 1,5 prosenttiyksiköllä. Valuuttakurssien muutosten vaikutuksilla oikaistu konsernin liikevaihdon kasvu oli 7,6 prosenttia. Hintojen nousun vaikutus liikevaihtoon oli 4,6 prosenttia. Paikallisissa valuutoissa laskettu vertailukelpoinen konsernimyynti kasvoi 4,0 (8,8) prosenttia.

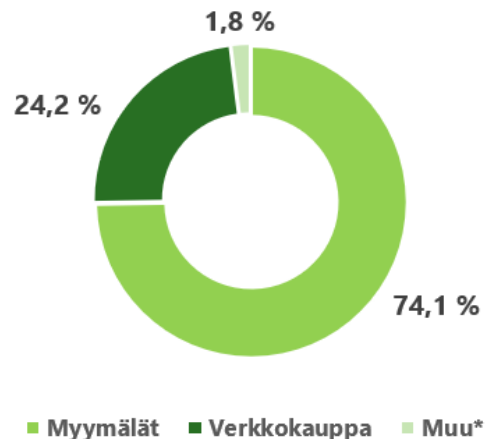
Myymälämyynti kasvoi 1,6 prosenttia 165,1 (162,5) miljoonaan euroon. Lisäsimme verkostoomme yhdeksän uutta omaa myymälää ensimmäisen vuosipuoliskon aikana ja 12 omaa uutta myymälää edellisen 12 kuukauden aikana. Vertailukelpoinen myymälämyynti kasvoi 1,3 (6,2) prosenttia. Verkkokaupan myynti kasvoi 10,7 prosenttia 53,9 (48,7) miljoonaan euroon. Vertailukelpoinen verkkokaupan myynti kasvoi 12,8 (17,7) prosenttia. Verkkokaupan osuus kokonaisliikevaihdosta oli 24,2 (22,9) prosenttia.

Kanta-asiakkaiden määrä kasvoi 3,5 prosenttia 1 563 tuhanteen (31.3.2023: 1 511 tuhatta). Keskimääräinen kulutus per kanta-asiakas 12 edelliseltä kuukaudelta laskettuna oli 187,9 euroa (31.3.2023: 180,8 euroa).

Liikevaihto segmenteittäin 10/2023-3/2024



Liikevaihto myyntikanavittain 10/2023-3/2024



*Muu myynti sisältää franchise-maksut ja tukkumyynnin.

Tulos

Tammikuu – maaliskuu 2024

Oikaistu EBITA laski 26,1 prosenttia 6,6 (8,9) miljoonaan euroon. Laskuun vaikuttivat heikentynyt yleinen kulutuskysyntä sekä myyntikatteen paineet. Toisaalta keskusvaraston hyvä suorituskyky ja kustannusten hyvä hallinta tukivat kannattavuutta. Ruotsin ja Norjan kruunujen kurssien viimeaikaisilla muutoksilla oli 0,3 miljoonan euron negatiivinen vaikutus oikaistuun EBITAan (vertailukaudella 0,6 miljoonan euron negatiivinen vaikutus). Oikaistu EBITA-marginaali oli 6,1 (8,7) prosenttia.

Myyntikate laski 43,9 (45,1) prosenttiin, mikä johtui hintoihin ja kampanjoihin tehdyistä panostuksista yhdistettynä epäsuotuisaan valuuttakurssikehitykseen. Omien ja eksklusiivisten merkkien myynnin osuus säilyi hyvällä tasolla 51,6 (52,3) prosentissa. Henkilöstökulujen ja liiketoiminnan muiden kulujen osuus liikevaihdosta oli 40,4 (30,4) prosenttia, mitä kasvatti erityisesti julkisesta ostotarjouksesta aiheutuneet kertaluonteiset kulut.

Aineellisten hyödykkeiden poistot olivat 8,4 (7,8) miljoonaa euroa ja aineettomien hyödykkeiden poistot 1,5 (1,3) miljoonaa euroa. Poistoja kasvatti kasvaneen myymäläverkoston tuoma IFRS 16 -vaikutus.

Oikaisut EBITAan olivat vuosineljänneksen aikana 10,3 miljoonaa euroa (0,5 miljoonaa euroa). Oikaisut sisältävät kuluja liittyen julkiseen ostotarjoukseen, listautumiskulujen arvonnalisäveroihin sekä marraskuussa tehtyyn tuotteiden takaisinvetoon.

Oikaisematon liikevoitto laski 173,4 prosenttia -5,2 (7,1) miljoonaan euroon. Kertaluonteisia kuluja kirjattiin toisella vuosineljänneksellä merkittävä määrä. Kulut liittyivät pääasiassa julkiseen ostotarjoukseen. Myös marraskuussa tehty tiettyjen SMAAK-tuotteiden takaisin veto aiheutti kertaluonteisia kuluja. Lisäksi hallitus päätti joulukuussa 2023 tarjouksen tekijän kanssa tehtyyn yhdistymissopimukseen perustuen, että pitkän aikavälin kannustejärjestelmän ansaintajakson 2021–2023 palkkiot maksetaan kokonaan rahana tammikuussa 2024, millä oli negatiivinen vaikutus kassavirtaan.

Tulos ennen veroja oli -5,9 (6,3) miljoonaa euroa. Rahoitustuottojen ja -kulujen (netto) negatiivinen vaikutus tulokseen oli 0,7 miljoonaa euroa (0,7 miljoonaa euroa negatiivinen). Tulosvaikutus johtui pääosin korkokuluista. Kauden tulos oli -4,8 (4,8) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos, laimentamaton, oli -0,15 (0,14) euroa.

Lokakuu 2023 – maaliskuu 2024

Oikaistu EBITA laski 7,8 prosenttia 19,0 (20,6) miljoonaan euroon. Lasku johtui heikentyneestä yleisestä kulutuskysynnästä, myyntikatteen paineesta. Viimeaikaisilla muutoksilla Ruotsin ja Norjan kruunujen kurseissa oli 0,7 miljoonan euron negatiivinen vaikutus oikaistuun EBITAan (vertailujaksolla 1,3 miljoonaa euroa negatiivinen). Oikaistu EBITA-marginaali oli 8,5 (9,7) prosenttia.

Myyntikate laski 44,9 (45,5) prosenttiin. Omien ja eksklusiivisten merkkien myynnin osuus oli 52,3 (53,0) prosenttia. Henkilöstökulujen ja liiketoiminnan muiden kulujen osuus liikevaihdosta oli 35,2 (29,6) prosenttia, mitä kasvatti kertaluonteisten kuluerien merkittävä määrä.

Aineellisten hyödykkeiden poistot olivat 16,5 (15,2) miljoonaa euroa ja aineettomien hyödykkeiden poistot 2,8 (2,9) miljoonaa euroa. Poistoja kasvatti kasvaneen myymäläverkoston tuoma IFRS 16 -vaikutus.

Oikaisut EBITAan olivat katsauskauden aikana 11,9 miljoonaa euroa (0,5 miljoonaa euroa). Oikaisut sisältävät kuluja liittyen julkiseen ostotarjoukseen, listautumiskulujen arvonlisäveroihin sekä marraskuussa tehtyyn tuotteiden takaisinvetoon.

Oikaisematon liikevoitto laski 75,5 prosenttia 4,2 (17,2) miljoonaan euroon. Kertaluonteisia kulueriä kirjattiin ensimmäisellä ja toisella vuosineljänneksellä merkittävä määrä. Kulut liittyivät pääasiassa julkiseen ostotarjoukseen. Myös marraskuussa tehty tiettyjen SMAAK-tuotteiden takaisinvento aiheutti kertaluonteisia kuluja. Lisäksi hallitus päätti joulukuussa 2023 tarjouksen tekijän kanssa tehtyyn yhdistymissopimukseen perustuen, että pitkän aikavälin kannustejärjestelmän ansaintajakson 2021–2023 palkkiot maksetaan kokonaan rahana tammikuussa 2024, millä oli negatiivinen vaikutus kassavirtaan.

Tulos ennen veroja oli 1,6 (15,3) miljoonaa euroa. Rahoitustuottojen ja -kulujen (netto) negatiivinen vaikutus tulokseen oli 2,6 miljoonaa euroa (1,8 miljoonaa euroa negatiivinen). Tulosaikutus johtui pääosin korkokuluista. Kauden tulos oli 1,0 (11,8) miljoonaa euroa ja osakekohtainen tulos, laimentamaton, oli 0,03 (0,35) euroa.

Musti Groupilla oli Musti Group Oyj:öön, Musti Group Finland Oyj:öön ja Musti Group Nordic Oyj:öön liittyvä verotarkastus tilikausilta 2018–2020. Musti Group Oyj vastaanotti lokakuussa 2021 Suomen veroviranomaisilta verotarkastuskertomuksen, joka sisälsi jälkiveroja ja veronkorotuksia yhteensä 0,9 miljoonaa euroa listautumiseen liittyvien kustannuksien arvonlisäverovähennykselpoisuuteen liittyen. Jälkiverot ja veronkorotukset on maksettu marraskuussa 2021. Yhtiö oli eri mieltä verotarkastuksessa tehdystä tulkinnasta. Yhtiötä on jälkiverotettu verotarkastuskertomuksessa esitettyjen tulkintojen mukaisesti, ja yhtiö haki verotukseensa oikaisua verotuksen oikaisulautakunnalta. Oikaisulautakunta antoi toukokuussa 2023 päätöksen, jolla se palautti päätöksen verohallinnolle uudelleen käsittelyyn. Tämän seurauksena Yhtiö kirjasi arvonlisäveroista kuluksi noin 0,4 miljoonaa euroa. Verohallinto on tehnyt asiassa uuden päätöksen helmikuussa 2024, minkä perusteella Yhtiö kirjasi arvonlisäverosaamia 0,2 miljoonaa euroa kuluksi. Tämän jälkeen Yhtiöllä ei ole enää verotarkastukseen liittyviä saamia taseessaan. Päätös ei ole vielä lopullinen, sillä muutoksenhakuaika ei ole vielä päättynyt.

Taloudellinen asema ja rahavirrat

Liiketoiminnan rahavirta oli tammi-maaliskuussa 7,2 (9,7) miljoonaa euroa, mitä heikensivät kertaluonteiset kuluerät sekä pitkän aikavälin kannustejärjestelmän maksu käteisellä. Nettokäyttöpääoman muutos vaikutti 5,5 (-2,8) miljoonaa euroa rahavirtaan vuosineljänneksen aikana. Investointeihin käytettiin 4,5 (3,2) miljoonaa euroa vuosineljänneksen aikana.

Lokakuussa 2023 – maaliskuussa 2024 liiketoiminnan rahavirta oli 22,9 (28,4) miljoonaa euroa. Nettokäyttöpääoman muutos vaikutti 2,5 (-1,6) miljoonaa euroa rahavirtaan katsauskauden aikana. Investointeihin käytettiin 11,3 (8,7) miljoonaa euroa katsauskauden aikana.

Rahavarat kauden lopussa olivat 23,8 miljoonaa euroa (30.9.2023: 22,0 miljoonaa euroa). Konsernin taseen loppusumma oli 404,2 miljoonaa euroa (30.9.2023: 394,2 miljoonaa euroa).

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 161,3 miljoonaa euroa (30.9.2023: 164,3 miljoonaa euroa).

Nettovelkaantumisaste oli kauden lopussa 87,2 prosenttia (30.9.2023: 83,9 prosenttia) ja nettovelka oli 140,7 miljoonaa euroa (30.9.2023: 137,9 miljoonaa euroa). Nettovelkaan sisältyvät korolliset lainat ja yritystodistukset olivat kauden lopussa 84,7 miljoonaa euroa (30.9.2023: 79,4 miljoonaa euroa) ja vuokrasopimusvelat 79,0 miljoonaa euroa (30.9.2023: 79,8 miljoonaa euroa).

Musti Group keskittyy riittävän likviditeetin ylläpitämiseen. Kauden lopun 23,8 miljoonan euron rahavarojen lisäksi Musti Groupilla on käyttämätön 5,0 miljoonan euron tililiimiitti, nostamattomia valmiusluottolimiittejä 40,0 miljoonaa euroa sekä 50 miljoonan euron yritystodistusohjelma, josta 15 miljoonaa euroa oli käytössä.

Musti Group allekirjoitti 28.3.2024 90 miljoonan euron väliaikaisen rahoitussopimuksen, jolla uudelleen rahoitettiin erääntyvät lainat huhtikuussa 2024. Uusi sopimus koostuu lainasta ja valmiusluottolimiitistä, jotka varmistavat Yhtiön rahoituksen 12 kuukaudeksi.

Investoinnit

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin tammi-maaliskuussa olivat 3,9 (3,1) miljoonaa euroa. Investoinnit liittyivät pääasiassa uusiin ja uudelleensijoitettuihin myymälöihin, logistiikan ja tuotannon koneisiin sekä IT- ja digitaalisten alustojen kehitysprojeekteihin. Vuosineljänneksen aikana ei tehty yritysostoja.

Lokakuussa 2023 – maaliskuussa 2024 investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat 7,9 (6,1) miljoonaa euroa. Investoinnit liittyivät pääasiassa uusiin ja uudelleensijoitettuihin myymälöihin, logistiikan ja tuotannon koneisiin sekä IT- ja digitaalisten alustojen kehitysprojeekteihin. Lisäksi lokakuussa 2023 – maaliskuussa 2024 toteutettiin Ruotsissa liiketoimintakauppoja 3,3 miljoonan euron arvosta. Musti Group hankki ensimmäisen vuosipuoliskon aikana liiketoimintakaupoilla neljä lemmikkitarvikeliikettä Ruotsissa.

Liiketoimintasegmenttien tulokset

Musti Groupin raportointisegmentit ovat Suomi, Ruotsi ja Norja. Segmenttirakenne perustuu maantieteelliseen jakoon, jonka perusteella omiksi toimintasegmenteikseen on jaoteltu Suomi, Ruotsi ja Norja sen perusteella, miten ylin operatiivinen päättökenttää seuraa liiketoimintaa. Muissa erissä Musti Group raportoi konsernitoiminnot, joihin kuuluvat pääkonttori, keskusvarastotoiminnot sekä tuotanto.

Suomi

Suomi on Musti Groupin kehittynein markkina. Musti Groupilla on lemmikinruokien ja -tarvikkeiden kokonaismarkkinoista 32 prosentin markkinaosuus. Musti tarjoaa Suomessa koko maan kattavan verkoston, ja suurella osalla lemmikkivanhemmista on lähettyvillä jokin Mustin myymälöistä, jotka sijaitsevat tyypillisesti korkeiden asiakasvirtojen kohteissa kuten hypermarketeissa ja muissa suosituissa vähittäismyynnin keskittymissä. Yhtiön johto näkee edelleen mahdollisuuksia optimoida myymäläverkostoa asiakkaiden tarpeisiin vastaamiseksi.

Musti Group keskittyy Suomessa olemassa olevien asiakkaidensa palvelun edelleen parantamiseen kasvattaakseen osuuttaan heidän kulutuksestaan sekä uusien asiakkaiden hankkimiseen. Molemmat tukevat vertailukelpoista kasvua. Musti Groupin brändejä ovat Suomessa Musti ja Mirri (myymälöissä ja monikanavassa) sekä Peten Koiratarvike (verkkokaupassa ja valikoituissa myymälöissä).

Miljoonaa euroa, ellei toisin mainita	1–3/2024	1–3/2023	Muutos %	10/2023–3/2024	10/2022–3/2023	Muutos %	10/2022–9/2023
Liikevaihto	46,6	44,9	3,7 %	97,8	92,5	5,8 %	189,9
Liikevaihdon kasvu, %	3,7 %	10,9 %		5,8 %	9,7 %		11,9 %
Segmentin vertailukelpoisen liikevaihdon kasvu, %	0,4 %	11,8 %		1,9 %	9,3 %		9,7 %
Käyttökate, EBITDA	11,2	12,3	-9,2 %	25,2	24,9	1,3 %	52,6
Käyttökate, EBITDA, %	23,9 %	27,3 %		25,8 %	26,9 %		27,7 %
Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)	11,2	12,3	-8,8 %	25,5	24,9	2,4 %	52,6
Oikaistu EBITDA, %	24,0 %	27,3 %		26,0 %	26,9 %		27,7 %
EBITA	8,3	9,5	-12,9 %	19,5	19,4	0,4 %	41,5
EBITA, %	17,7 %	21,1 %		19,9 %	21,0 %		21,8 %
Oikaistu EBITA	8,3	9,5	-12,5 %	19,7	19,4	1,8 %	41,5
Oikaistu EBITA, %	17,8 %	21,1 %		20,2 %	21,0 %		21,9 %
Myymälöiden lukumäärä	137	139	-1,4 %	137	139	-1,4 %	136
joista omia myymälöitä	137	139	-1,4 %	137	139	-1,4 %	136

Tammikuu – maaliskuu 2024

Liikevaihto kasvoi Suomessa 3,7 prosenttia yhteensä 46,6 (44,9) miljoonaan euroon. Liikevaihdon kasvu oli seurausta lemmikkiruokavalmistaja Premium Pet Food Suomi Oy:n hankinnasta, joka tehtiin tilikauden 2023 kolmannella kvartaalilla, sekä verkkokaupan kasvusta. Liikevaihtoon vaikutti negatiivisesti marraskuussa tehty tuotteiden takaisinvento, koska poisvedetyille tuotteille ei ole vielä korvaavia tuotteita. Liikevaihdon vertailukelpoinen kasvu oli 0,4 prosenttia.

EBITA laski 12,9 prosenttia 8,3 (9,5) miljoonaan euroon. Oikaistu EBITA laski 12,5 prosenttia 8,3 (9,5) miljoonaan euroon. Kannattavuuden lasku johtui myyntikatteen paineesta, mikä johtui hintoihin ja kampanjoihin tehdyistä panostuksista sekä heikentyneestä yleisestä kulutuskysynnästä. Oikaistu EBITA-marginaali oli 17,8 (21,1) prosenttia.

Vuosineljänneksen aikana Suomen myymäläverkostossa ei tapahtunut muutoksia.

Lokakuu 2023 – maaliskuu 2024

Liikevaihto kasvoi Suomessa 5,8 prosenttia yhteensä 97,8 (92,5) miljoonaan euroon. Liikevaihdon kasvu oli seurausta tasaisesta kasvusta erityisesti verkkokaupoissa sekä lemmikkiruokavalmistaja Premium Pet Food Suomi Oy:n hankinnasta, joka tehtiin tilikauden 2023 kolmannella kvartaalilla. Liikevaihtoon vaikutti negatiivisesti marraskuussa tehty tuotteiden takaisinvento. Liikevaihdon vertailukelpoinen kasvu oli 1,9 prosenttia.

EBITA kasvoi 0,4 prosenttia 19,5 (19,4) miljoonaan euroon. Oikaistu EBITA kasvoi 1,8 prosenttia 19,7 (19,4) miljoonaan euroon. Oikaistu EBITA-marginaali oli 20,2 (21,0) prosenttia.

Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana Suomessa avattiin yksi oma myymälä.

Ruotsi

Musti Group keskittyy Ruotsissa jatkamaan laajentumista ja kasvattamaan tehokkuutta. Musti Group on Ruotsissa markkinajohtaja 28 prosentin markkinaosuudellaan. Ruotsissa Musti Groupin myymälä- ja monikanavabrändi on Arken Zoo ja verkkokaupassa VetZoo.

Musti Groupin tavoite Ruotsissa on vertailukelpoisen liikevaihdon vahva kasvu kaikissa myyntikanavissa uusasiakashankinnan ja asiakkaiden kulutusosuuden kasvattamisen myötä, myymäläverkoston laajentaminen sekä kannattavuuden vahva parantaminen. Myymäläverkostoa laajennettiin merkittävästi tilikausien 2020 ja 2023 välillä, ja omien myymälöiden määrä nousi tilikauden 2019 lopun 68 myymälästä 119 omaan myymälään tilikauden 2023 lopussa vahvistaen yhtiön asemaa maan laajuisesti. Keskeisin kasvuun ja kannattavuuteen vaikuttava tekijä on uusimpien omien myymälöiden kannattavuuden kasvattaminen. Fokuksessa on myös omien ja eksklusiivisten tuotteiden myynnin osuuden kasvattaminen sekä verkkokaupan kannattavuuden parantaminen kohti Suomen tasoa.

Miljoonaa euroa, ellei toisin mainita	1-3/2024	1-3/2023	Muutos %	10/2023-3/2024	10/2022-3/2023	Muutos %	10/2022-9/2023
Liikevaihto	43,6	41,6	4,8 %	89,5	86,4	3,6 %	170,9
Liikevaihdon kasvu, %	4,8 %	7,2 %		3,6 %	5,7 %		3,6 %
Segmentin vertailukelpoisen liikevaihdon kasvu, %	2,9 %	9,5 %		3,7 %	8,3 %		8,6 %
Käyttökate, EBITDA	8,8	8,5	3,2 %	19,0	17,9	5,8 %	36,3
Käyttökate, EBITDA, %	20,2 %	20,5 %		21,2 %	20,7 %		21,2 %
Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)	8,8	8,6	2,1 %	19,2	18,0	6,1 %	36,5
Oikaistu EBITDA, %	20,3 %	20,8 %		21,4 %	20,9 %		21,4 %
EBITA	5,8	5,7	0,9 %	13,2	12,5	5,4 %	25,5
EBITA, %	13,3 %	13,8 %		14,7 %	14,4 %		14,9 %
Oikaistu EBITA	5,8	5,9	-0,6 %	13,3	12,6	5,9 %	25,7
Oikaistu EBITA, %	13,3 %	14,1 %		14,9 %	14,6 %		15,0 %
Myymälöiden lukumäärä	130	131	-0,8 %	130	131	-0,8 %	131
joista omia myymälöitä	125	116	7,8 %	125	116	7,8 %	119

Tammikuu – maaliskuu 2024

Liikevaihto kasvoi Ruotsissa 4,8 prosenttia yhteensä 43,6 (41,6) miljoonaan euroon. Heikentynyt Ruotsin kruunun kurssi pienensi liikevaihtoa 1,2 miljoonalla eurolla toisella vuosineljänneksellä. Valuuttakurssin muutoksen vaikutuksella oikaistu kasvu oli 6,0 prosenttia. Paikallisessa valuutassa laskettu vertailukelpoisen liikevaihdon kasvu oli 2,9 prosenttia.

EBITA kasvoi 0,9 prosenttia 5,8 (5,7) miljoonaan euroon. Oikaistu EBITA laski 0,6 prosenttia 5,8 (5,9) miljoonaan euroon. Oikaistu EBITA-marginaali laski 13,3 (14,1) prosenttiin.

Vuosineljänneksen aikana Ruotsissa ostettiin yksi franchise-myymälä ja neljä franchise-myymälää lopetti ketjussa.

Lokakuu 2023 – maaliskuu 2024

Liikevaihto kasvoi Ruotsissa 3,6 prosenttia yhteensä 89,5 (86,4) miljoonaan euroon. Heikentynyt Ruotsin kruunun kurssi pienensi liikevaihtoa 2,5 miljoonalla eurolla ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Valuuttakurssin muutoksen vaikutuksella oikaistu kasvu oli 6,5 prosenttia. Paikallisessa valuutassa laskettu vertailukelpoisen liikevaihdon kasvu oli 3,7 prosenttia.

EBITA kasvoi 5,4 prosenttia 13,2 (12,5) miljoonaan euroon. Oikaistu EBITA kasvoi 5,9 prosenttia 13,3 (12,6) miljoonaan euroon. Oikaistu EBITA-marginaali kasvoi 14,9 (14,6) prosenttiin.

Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana Ruotsissa avattiin kaksi omaa myymälää, ostettiin neljä myymälää ja viisi franchise-myymälää lopetti ketjussa.

Norja

Musti Group keskittyy Norjassa sekä markkinaosuuden kasvattamiseen jatkuvan uusasiakashankinnan ja myymälöiden avaamisen myötä että maakohtaisen kannattavuuden parantamiseen. Suomesta ja Ruotsista poiketen lemmikkieläinsegmentissä ei ole selviä hallitsevia toimijoita, ja Musti Groupin markkinaosuus lemmikinruokien ja tarvikkeiden kokonaismarkkinoista on noin 16 prosenttia. Musti Groupin brändejä Norjassa ovat Musti (myymälät ja monikanava) sekä VetZoo (verkkokauppa).

Musti aloitti liiketoimintansa Norjassa vuonna 2016, ja tilikauden 2023 lopun 75 oman myymälän ikäprofiili on nuori ja monet niistä ovat vielä ramp-up vaiheessa. Myymälöiden ramp-up on edennyt ennakoidusti ja Musti Groupin suunnitelmien mukaisesti. Myymäläverkoston maturiteetti onkin edelleen keskeisin kasvuun ja kannattavuuteen vaikuttava tekijä.

Miljoonaa euroa, ellei toisin mainita	1-3/2024	1-3/2023	Muutos %	10/2023-3/2024	10/2022-3/2023	Muutos %	10/2022-9/2023
Liikevaihto	17,1	15,2	12,4 %	35,5	33,2	7,0 %	64,9
Liikevaihdon kasvu, %	12,4 %	15,5 %		7,0 %	19,8 %		14,9 %
Segmentin vertailukelpoisen liikevaihdon kasvu, %	12,0 %	11,2 %		11,1 %	8,7 %		11,3 %
Käyttökate, EBITDA	3,6	3,2	13,8 %	8,3	7,9	5,6 %	15,1
Käyttökate, EBITDA, %	21,0 %	20,8 %		23,4 %	23,7 %		23,2 %
Oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA)	3,6	3,2	14,1 %	8,4	7,9	6,6 %	15,1
Oikaistu EBITDA, %	21,1 %	20,8 %		23,6 %	23,7 %		23,2 %
EBITA	2,1	1,7	22,5 %	5,3	5,0	6,3 %	9,4
EBITA, %	12,2 %	11,2 %		15,0 %	15,1 %		14,5 %
Oikaistu EBITA	2,1	1,7	23,1 %	5,4	5,0	7,9 %	9,4
Oikaistu EBITA, %	12,3 %	11,2 %		15,3 %	15,1 %		14,5 %
Myymälöiden lukumäärä	77	72	6,9 %	77	72	6,9 %	75
joista omia myymälöitä	77	72	6,9 %	77	72	6,9 %	75

Tammikuu – maaliskuu 2024

Liikevaihto kasvoi Norjassa 12,4 prosenttia yhteensä 17,1 (15,2) miljoonaan euroon. Kasvua vauhdittivat 12,0 prosentin vertailukelpoinen kasvu ja uusien myymälöiden ramp-up viimeisten 12 kuukauden aikana. Norjan kruunun kurssi heikensi liikevaihtoa 1,3 miljoonalla eurolla toisella vuosineljänneksellä. Valuuttakurssin muutoksen vaikutuksella oikaistu kasvu oli 15,8 prosenttia.

EBITA kasvoi 22,5 prosenttia 2,1 (1,7) miljoonaan euroon. Oikaistu EBITA kasvoi 23,1 prosenttia 2,1 (1,7) miljoonaan euroon. Vahva myynti ja kustannusten hyvä hallinta tukivat kannattavuutta valuuttakurssien negatiivisesta kehityksestä huolimatta. Oikaistu EBITA-marginaali oli 12,3 (11,2) prosenttia.

Vuosineljänneksen aikana Norjan myymäläverkostossa ei tapahtunut muutoksia.

Lokakuu 2023 – maaliskuu 2024

Liikevaihto kasvoi Norjassa 7,0 prosenttia yhteensä 35,5 (33,2) miljoonaan euroon. Kasvua vauhdittivat 11,1 prosentin vertailukelpoinen kasvu ja uusien myymälöiden ramp-up viimeisten 12 kuukauden aikana. Norjan kruunun kurssi heikensi liikevaihtoa 2,8 miljoonalla eurolla ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Valuuttakurssin muutoksen vaikutuksella oikaistu kasvu oli 15,4 prosenttia.

EBITA kasvoi 6,3 prosenttia 5,3 (5,0) miljoonaan euroon. Oikaistu EBITA kasvoi 7,9 prosenttia 5,4 (5,0) miljoonaan euroon. Valuuttakurssin kehitys vaikutti negatiivisesti kannattavuuteen koko ensimmäisen vuosipuoliskon ajan. Oikaistu EBITA-marginaali oli 15,3 (15,1) prosenttia.

Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana Norjassa avattiin kaksi uutta omaa myymälää.

Konsernitoiminnot

Tammikuu – maaliskuu 2024

Konsernitoimintojen EBITA-vaikutus oli -19,8 (-8,5) miljoonaa euroa. Kulujen kasvuun vaikuttivat pääasiassa julkiseen ostotarjoukseen liittyvät kulut.

Oikaistu EBITA oli -9,6 (-8,2) miljoonaa euroa. Oikaisut sisältävät kuluja liittyen julkiseen ostotarjoukseen, listautumiskulujen arvonlisäveroihin sekä marraskuussa tehtyyn tuotteiden takaisinvetoon. Oikaistut konsernitoimintojen kustannukset suhteessa konsernin myyntiin olivat 9,0 (8,0) prosenttia. Muutos liittyi konsernitoimintojen muuttuneeseen rakenteeseen Premium Pet Food Suomi Oy:n tuotannon integraation jälkeen; ilman tuotannon vaikutusta konsernitoimintojen kustannukset olisivat olleet 8,0 prosenttia liikevaihdosta.

Lokakuu 2023 – maaliskuu 2024

Konsernitoimintojen EBITA-vaikutus oli -30,9 (-16,8) miljoonaa euroa. Kulujen kasvuun vaikuttivat pääasiassa julkiseen ostotarjoukseen liittyvät kulut.

Oikaistu EBITA oli -19,5 (-16,5) miljoonaa euroa. Oikaisut sisältävät kuluja liittyen käynnissä olevaan julkiseen ostotarjoukseen, listautumiskulujen arvonlisäveroihin sekä marraskuussa tehtyyn tuotteiden takaisinvetoon. Oikaistut konsernitoimintojen kustannukset suhteessa konsernin myyntiin olivat 8,8 (7,8) prosenttia. Muutos liittyi konsernitoimintojen muuttuneeseen rakenteeseen Premium Pet Food Suomi Oy:n tuotannon integraation jälkeen; ilman tuotannon vaikutusta konsernitoimintojen kustannukset olisivat olleet 7,8 prosenttia liikevaihdosta.

Henkilöstö

Katsauskauden lopussa 31.3.2024 henkilöstömäärä oli 1 690 (1 580), joista 703 (648) työskenteli Suomessa, 667 (641) Ruotsissa ja 320 (291) Norjassa.

Muutokset konsernin rakenteessa

Konsernin rakenteessa ei tapahtunut muutoksia lokakuussa 2023 – maaliskuussa 2024.

Muutokset konsernin johdossa

Konsernin johdossa ei tapahtunut muutoksia lokakuussa 2023 – maaliskuussa 2024.

Hallinnointi

Varsinainen yhtiökokous

Musti Groupin varsinainen yhtiökokous pidettiin 31.1.2024 Helsingissä. Yhtiön osakkeenomistajilla ja näiden asiamiehillä oli mahdollisuus osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää oikeuksiaan osakkeenomistajina osallistumalla kokoukseen tai äänestämällä ennakoon.

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 1.10.2022 – 30.9.2023 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäseninä ja toimitusjohtajana tilikauden aikana toimineille. Yhtiökokous ei neuvoa-antavassa äänestyksessä hyväksynyt Yhtiön toimielinten palkitsemisraporttia.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikauden 1.10.2022 – 30.9.2023 voitto lisätään kertyneisiin voittovaroihin ja että osinkoa ei jaeta. Sen sijaan yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään harkintansa mukaan yhteensä enintään 0,60 euron osakekohtaisen pääomanpalautuksen maksamisesta Yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta yhdessä tai useammassa erässä myöhemmin.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen jäsenille maksetaan seuraavat vuosipalkkiot:

- Hallituksen puheenjohtaja: 65 000 euroa
- Hallituksen muut jäsenet: 35 000 euroa

Lisäksi hallituksen tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan jäsenille maksetaan seuraavat vuosipalkkiot:

- Valiokunnan puheenjohtaja: 7 500 euroa
- Valiokunnan muut jäsenet: 5 000 euroa

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi viisi (5). Jeffrey David, Ingrid Jonasson Blank, Ilkka Laurila, Inka Mero ja Johan Dettel valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Tilintarkastajaksi valittiin uudelleen tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Ernst & Young Oy on ilmoittanut Yhtiölle, että KHT Johanna Winqvist-Ilkka tulee toimimaan päävastuullisena tilintarkastajana. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio tarkastusvaliokunnan hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Yhtiökokous päätti, että 27.1.2022 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätetystä hallituksen palkkio-osakkeiden luovutusrajoituksesta luovutaan. Luovutusrajoituksesta luovuttiin, jotta kyseisiä palkkio-osakkeita omistavat hallituksen jäsenet pystyvät halutessaan osallistumaan Ostotarjoukseen kyseisillä osakkeilla.

Ylimääräinen yhtiökokous

Musti Group Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 12.4.2024 Helsingissä.

Ylimääräinen yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi viisi (5). Yhtiökokous valitsi hallitukseen uusiksi jäseniksi Maria Cláudia Teixeira de Azevedon, João Pedro Magalhães da Silva Torres Doloresin ja João Nonell Günther Amaralin, minkä lisäksi Jeffrey David ja Johan Dettel valittiin uudelleen hallituksen jäseniksi. Niiden Mustin hallituksen jäsenten, joita ei valittu uudelleen, toimikausi päättyi ylimääräisen yhtiökokouksen päättyessä.

Ylimääräinen yhtiökokous päätti, että Mustin yhtiöjärjestyksen 10 § muutetaan kuulumaan seuraavasti:

10 §

Yhtiön tilikausi on kalenterivuosi (1.1–31.12).

Lisäksi ylimääräinen yhtiökokous päätti, että Yhtiön nykyinen tilikausi, joka alkoi 1.10.2023, jatkuu 31.12.2024 saakka. Nykyisen tilikauden pituus on siten 15 kuukautta. 1.1.2025 alkaen Mustin tilikausi on kalenterivuosi (1.1–31.12) muutetun yhtiöjärjestyksen mukaisesti.

Musti Group Oyj:n hallitus valitsi ylimääräistä yhtiökokousta seuranneessa järjestäytymiskokouksessaan Cláudia Azevedon hallituksen puheenjohtajaksi ja Jeffrey Davidin hallituksen varapuheenjohtajaksi. Lisäksi hallitus valitsi keskuudestaan hallituksen tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan jäsenet. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin João Dolores ja toiseksi jäseneksi Johan Dettel. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Cláudia Azevedo ja muiksi jäseniksi Jeffrey David ja João Günther Amaral.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakepääoma

Katsauskauden lopussa 31.3.2024 Musti Groupin osakepääoma oli 11 001 853,68 euroa ja liikkeessä olevien osakkeiden kokonaismäärä oli 33 535 453. Yhtiöllä on yksi osakelaji. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen ja yhtä suureen osinkoon.

Kaupankäynti osakkeilla

Kaupankäynti Musti Groupin osakkeilla aloitettiin Nasdaq Helsinki Oy:n prelistalla 13.2.2020 ja pörssilistalla 17.2.2020.

Osakkeen avaushinta ensimmäisen vuosineljänneksen ensimmäisenä kaupankäyntipäivänä 2.1.2024 oli 26,10 euroa. Katsauskauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä 28.3.2024 päätöskurssi oli 24,98 euroa. Osakkeen korkein noteerattu hinta katsauskaudella oli 26,46 euroa ja matalin 22,30 euroa. Osakkeen keskimääräinen päätöskurssi katsauskaudella oli 25,66 euroa ja keskimääräinen päivittäinen vaihto oli 484 166 osaketta.

Musti Groupin markkina-arvo 28.3.2024 oli 837,7 miljoonaa euroa.

Omat osakkeet

31.3.2024 Musti Groupilla oli 147 566 (147 566) omaa osaketta vastaten 0,44 (0,44) prosenttia osakkeiden ja äänten kokonaismäärästä.

Musti Group ei hankkinut katsauskaudella omia osakkeitaan.

Julkinen ostotarjous Mustin osakkeista

Sonaen, Jeffrey Davidin, Johan Dettelin ja David Rönnerbergin muodostama konsortio julkisti suositellun julkisen ostotarjouksen Flybird Holding Oy:n kautta kaikista Mustin osakkeista 29.11.2023. Tarjouksentekijä tiedotti 20.2.2024 ostotarjouksen lopullisesta tuloksesta ja että se tulee toteuttamaan ostotarjouksen, ja että se aloittaa jälkikäteisten tarjousajan niille Mustin osakkeenomistajille, jotka eivät vielä hyväksyneet ostotarjousta tarjousaikana Tarjouksentekijä tiedotti 11.3.2024 jälkikäteisen tarjousajan tuloksesta. Osakkeet, joiden osalta ostotarjous on pätevästi hyväksytty jälkikäteisen tarjousajan aikana edustavat noin 80,65 prosenttia Mustin osakkeista

Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous 31.1.2024 valtuutti hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta seuraavasti.

Valtuutuksen nojalla hankittavien ja/tai pantiksi otettavien omien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 3 185 000 kappaletta, mikä vastaa noin 9,5 prosenttia kaikista Yhtiön osakkeista. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhteisöjensä kanssa omistaa ja/tai pitää panttina millään hetkellä enempää kuin 10 prosenttia kaikista Yhtiön osakkeista.

Omia osakkeita voidaan hankkia vain Yhtiön vapaalla omalla pääomalla osakkeiden hankintapäivänä julkisessa kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuhun markkinaehtoiseen hintaan.

Hallitus valtuutettiin päättämään muista omien osakkeiden hankkimiseen ja/tai pantiksi ottamiseen liittyvistä seikoista. Omien osakkeiden hankinnassa voidaan käyttää muun ohessa johdannaisia. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta).

Valtuutus kumoaa 30.1.2023 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen päättää omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, kuitenkin enintään 31.3.2025 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen myös päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden määrä on yhteensä enintään 3 185 000 kappaletta, mikä vastaa noin 9,5 prosenttia kaikista Yhtiön osakkeista. Valtuutuksen nojalla annettavat osakkeet voivat olla Yhtiön uusia tai Yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Hallitus valtuutettiin päättämään muista osakkeiden ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen liittyvistä ehdoista. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintätuo-oikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutus kumoaa 30.1.2023 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen antaman valtuutuksen päättää osakeannista sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti, kuitenkin enintään 31.3.2025 saakka.

Osakkeenomistajat ja liputusilmoitukset

Katsauskauden päättyessä rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä oli 5885. Hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien osuus yhtiön osakkeista oli 6,8 prosenttia. Kaksikymmentä suurinta Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään arvo-osuusrekisteriin merkittyä osakkeenomistajaa omistivat yhteensä 91,66 prosenttia Musti Groupin osakkeista ja äänimäärästä katsauskauden lopussa.

Lokakuun 2023 – maaliskuun 2024 aikana Musti Group vastaanotti seuraavat arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 pykälän mukaiset ilmoitukset:

- Musti Group Oy vastaanotti 23.11.2023 ilmoituksen, jonka mukaan Grandeur Peak Global Advisors LLC:n yhteenlaskettu suora ja epäsuora omistusosuus yhtiön osakkeista ja äänistä oli 22.11.2023 laskenut alle 5 prosentin rajan.

- Musti Group Oyj vastaanotti 5.12.2023 ilmoituksen, jonka mukaan FMR LLC:n suora ja epäsuora omistusosuus yhtiön osakkeista ja äänistä oli 4.12.2023 laskenut alle 5 prosentin rajan.
- Musti Group Oyj vastaanotti 12.12.2023 ilmoituksen, jonka mukaan SMALLCAP World Fund, Inc.:n suora ja epäsuora omistusosuus yhtiön osakkeista ja äänistä oli 8.12.2023 laskenut alle 5 prosentin rajan.
- Musti Group Oyj vastaanotti 14.12.2023 ilmoituksen, jonka mukaan The Capital Group Companies, Inc.:n suora ja epäsuora omistusosuus yhtiön osakkeista ja äänistä oli 13.12.2023 laskenut alle 5 prosentin rajan.
- Musti Group Oyj vastaanotti 21.12.2023 ilmoituksen, jonka mukaan The Goldman Sachs Group, Inc.:n suora ja epäsuora omistusosuus yhtiön osakkeista ja äänistä oli 20.12.2023 noussut yli 5 prosentin rajan.
- Musti Group Oyj vastaanotti 22.12.2023 ilmoituksen, jonka mukaan The Goldman Sachs Group, Inc.:n suora ja epäsuora omistusosuus yhtiön osakkeista ja äänistä oli 21.12.2023 laskenut alle 5 prosentin rajan.
- Musti Group Oyj vastaanotti 3.1.2024 ilmoituksen, jonka mukaan The Goldman Sachs Group, Inc.:n suora ja epäsuora omistusosuus yhtiön osakkeista ja äänistä nousi yli 5 prosentin 2.1.2024.
- Musti Group Oyj vastaanotti 5.1.2024 ilmoituksen, jonka mukaan Goldman Sachs International:n omistusosuus Yhtiön osakkeista ja äänistä nousi yli 5 prosentin 3.1.2024.
- Musti Group Oyj vastaanotti 11.1.2024 ilmoituksen, jonka mukaan Samson Rock Event Driven Master Fund Limited:n omistusosuus Yhtiön osakkeista nousi yli 5 prosentin 10.1.2024.
- Musti Group Oyj vastaanotti 16.1.2024 ilmoituksen, jonka mukaan seuraavien tahojen ("Sand Grove") yhteenlaskettu omistusosuus Yhtiön äänistä nousi yli 5 prosentin 15.1.2024: Sand Grove Opportunities Master Fund Ltd, Investment Opportunities SPC for the Account of Investment Opportunities 2 Segregated Portfolio, New Holland Tactical Alpha Fund, Prelude Structured Alternatives Master Fund Lp, QSMA Torus SP, Amundi Sand Grove Event Driven Fund.
- Musti Group Oyj vastaanotti 18.1.2024 ilmoituksen, jonka mukaan JPMorgan Securities PLC:n omistusosuus Yhtiön osakkeista ja äänistä nousi yli 5 prosentin 17.1.2024.
- Musti Group Oyj vastaanotti 24.1.2024 ilmoituksen, jonka mukaan JPMorgan Securities PLC:n suora omistusosuus Yhtiön osakkeista ja äänistä nousi yli 5 prosentin 22.1.2024.
- Musti Group Oyj vastaanotti 13.2.2024 ilmoituksen, jonka mukaan Flybird Holding Oy:n ja Sonae – SGPS, S.A:n yhteenlaskettu omistusosuus Yhtiön osakkeista ja äänistä nousi yli 5 prosentin 13.2.2024.
- Musti Group Oyj vastaanotti 21.2.2024 ilmoituksen, jonka mukaan Flybird Holding Oy:n ja Sonae – SGPS, S.A:n yhteenlaskettu omistusosuus Yhtiön osakkeista ja äänistä nousi yli 10 prosentin 20.2.2024.
- Musti Group Oyj vastaanotti 21.2.2024 ilmoituksen, jonka mukaan Samson Rock Capital LLP:n omistusosuus Yhtiön äänistä laski alle 5 prosentin 20.2.2024.
- Musti Group Oyj vastaanotti 21.2.2024 ilmoituksen, jonka mukaan Samson Rock Event Driven Master Fund Limited:n omistusosuus Yhtiön osakkeista laski alle 5 prosentin 20.2.2024.
- Musti Group Oyj vastaanotti 22.2.2024 ilmoituksen, jonka mukaan Flybird Holding Oy:n ja Sonae – SGPS, S.A:n yhteenlaskettu omistusosuus Yhtiön osakkeista ja äänistä nousi yli 15 prosentin 21.2.2024.
- Musti Group Oyj vastaanotti 26.2.2024 ilmoituksen, jonka mukaan JPMorgan Securities PLC:n omistusosuus Yhtiön osakkeista ja äänistä laski alle 5 prosentin 23.2.2024.
- Musti Group Oyj vastaanotti 5.3.2024 ilmoituksen, jonka mukaan Flybird Holding Oy:n omistusosuus Yhtiön osakkeista ja äänistä nousi yli 50 prosentin 5.3.2024.
- Musti Group Oyj vastaanotti 6.3.2024 ilmoituksen, jonka mukaan The Goldman Sachs Group, Inc.:n omistusosuus Yhtiön osakkeista ja äänistä laski alle 5 prosentin 5.3.2024.
- Musti Group Oyj vastaanotti 20.3.2024 ilmoituksen, jonka mukaan Flybird Holding Oy:n omistusosuus Yhtiön osakkeista ja äänistä nousi yli kahden kolmasosan (2/3) 20.3.2024.
- Musti Group Oyj vastaanotti 21.3.2024 ilmoituksen, jonka mukaan seuraavien tahojen yhteenlaskettu omistusosuus Yhtiön äänistä laski alle 5 prosentin 20.3.2024: Sand Grove Opportunities Master Fund Ltd, Investment Opportunities SPC for the Account of Investment Opportunities 2 Segregated Portfolio, New Holland Tactical Alpha Fund, Prelude Structured Alternatives Master Fund Lp, QSMA Torus SP, Amundi Sand Grove Event Driven Fund.

Lista suurimmista osakkeenomistajista on nähtävillä yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://www.mustigroup.com/fi/sijoittajat/>.

Johdon liiketoimet

Musti Groupin johdon liiketoimet listautumisen jälkeen on julkaistu pörssitiedotteina, ja ne ovat luettavissa yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://www.mustigroup.com/fi/tiedotteet/>.

Palkitsemisjärjestelmät

Hallitus päättää Musti Groupin palkitsemisjärjestelmistä ja -suunnitelmista, kuten lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinohjelmista sekä eläkeohjelmista, palkitsemisvaliokunnan suositusten perusteella sekä yhtiön kulloinkin voimassa olevaa palkitsemispolitiikkaa noudattaen. Musti Group esitti palkitsemispolitiikkansa osakkeenomistajille hyväksyntää varten ensimmäistä kertaa varsinaisessa yhtiökokouksessa 2021.

Bonusjärjestelmä

Yhtiöllä on käytössään bonusjärjestelmä, jonka sisällöstä päättää hallitus palkitsemisvaliokunnan suosituksen perusteella sekä yhtiön kulloinkin voimassa olevaa palkitsemispolitiikkaa noudattaen. Toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet voivat osallistua bonusjärjestelmään yhtiön bonuskäytännön mukaisesti. Vuosibonusten maksun edellytyksenä on, että yhtiölle asetetut keskeiset tulostavoitteet saavutetaan.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän bonuspalkkiot maksetaan tilikaudelle asetettujen henkilökohtaisten tavoitteiden sekä tiettyjen kannattavuustavoitteiden saavuttamisen perusteella. Tulospalkan osuus kiinteästä palkasta voi olla korkeintaan kuuden kuukauden kuukausipalkka toimitusjohtajan osalta ja kolmen kuukauden kuukausipalkka johtoryhmän osalta.

Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Musti Group Oyj:n hallitus päätti 7.5.2020 suoriteperusteisesta osakepalkkio-ohjelmasta 2020–2024 (Performance Share Plan, PSP) johtoryhmälle ja avainhenkilöille.

16.12.2022 Musti Group Oyj:n hallitus päätti perustaa uuden suoriteperusteisen osakepalkkio-ohjelman 2023–2027 yhtiön avainhenkilöille.

Osakepohjaisten palkkiojärjestelmien tavoitteena on yhdenmukaistaa osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä. Lisäksi pyrkimyksenä on sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat palkkiojärjestelmät.

Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2020–2024

Suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa 2020–2024 on kolme ansaintajaksoa, tilikaudet 2020–2022, 2021–2023 ja 2022–2024. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella katetaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja veroluonteiset maksut. Hallitus päätti joulukuussa 2023, että ansaintajakson 2021–2023 palkkiot maksetaan kokonaan rahana tammikuussa 2024.

Yhtiön johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään 50 prosenttia järjestelmän perusteella hänelle maksetuista nettomääräisistä osakkeista siihen asti, kunnes hänen kokonaisosakeomistuksensa arvo yhtiössä vastaa yhteensä 50 prosenttia (toimitusjohtajan osalta 100 prosenttia) hänen bruttovuosipalkastaan. Kyseinen osakemäärä on omistettava niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyys jatkuu.

Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2023–2027

Suoriteperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa 2023–2027 on kolme ansaintajaksoa, tilikaudet 2023–2025, 2024–2026 ja 2025–2027. Hallitus päättää järjestelmän ansaintakriteerit ja kullekin kriteerille asetettavat tavoitteet kunkin ansaintajakson alussa. Järjestelmän mahdollinen palkkio maksetaan ansaintajakson päättymisen jälkeen osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella katetaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvat verot ja veroluonteiset maksut.

Yhtiön johtoryhmän jäsenen on omistettava vähintään 50 prosenttia järjestelmän perusteella hänelle maksetuista nettomääräisistä osakkeista siihen asti, kunnes hänen kokonaisosakeomistuksensa arvo yhtiössä vastaa yhteensä 50 prosenttia (toimitusjohtajan osalta 100 prosenttia) hänen bruttovuosipalkastaan. Kyseinen osakemäärä on omistettava niin kauan kuin johtoryhmän jäsenyys jatkuu.

Yritysvastuu

Musti Group on sitoutunut kehittämään yhteiskuntavastuuta koskevia toimintaohjeitaan ja parhaita käytäntöjä pitkäjänteisesti, ja se on sitoutunut olemaan vastuullinen edelläkävijä omalla toimialallaan. Musti Group on ainoa lemmikkitarvikeyhtiö, joka on sitoutunut Yhdistyneiden Kansakuntien Global Compact -aloitteeseen. Yhtiö on rakentanut vankan perustan yhteiskuntavastuulle, ja asettanut tavoitteet ja määritellyt tunnusluvut tulosten mittaamista varten. Yhtiö päivittää yhteiskuntavastuun ohjelmaa ja tavoitteita säännöllisesti osana jatkuvaa parantamista pysyäkseen yhteiskuntavastuun työssä ajan tasalla.

Toiminnan harjoittaminen kestävästi, vastuullisesti ja ympäristöystävällisesti edellyttää tarkkoja ja tavoitteellisia toimenpiteitä organisaation kaikilla tasoilla. Vastuullisuuden perustana on vastuullinen toimitusketju, ympäristövaikutusten vähentäminen sekä hyvä hallintotapa ja korkea etiikka. Lisäksi yhtiö on tunnistanut kolme tärkeintä painopistealuetta: lemmikit ja heidän perheenjäsenensä, henkilöstö ja yhteiskunta. Tärkeimmät teemat lemmikkeihin ja heidän perheenjäseniinsä liittyen ovat

korkealaatuiset ja turvalliset tuotteet ja palvelut sekä tyytyväiset ja uskolliset asiakkaat, henkilöstöön liittyen menestyvät asiantuntijat sekä hyvinvointi töissä, ja yhteisöihin liittyen ahkerointi yhteiseksi hyväksi ja avoimuus uusille keksinnöille.

Musti Groupilla on korkeat laatu-, turvallisuus- ja osaamisvaatimukset, ja se asettaa etusijalle lemmikkien, ihmisten ja ympäristön hyvinvoinnin. Yhtiö on jo tehnyt konkreettisia toimenpiteitä tämän suhteen, ja se on ollut amfori BSCI-yritysvastuuohjelman (amfori Business Social Compliance Initiative) jäsen vuodesta 2017. Yhtiö myös vaatii kaikkia suurimpia toimittajiaan noudattamaan eettisiä toimintaohjeitaan. Musti Groupin eettisiä toimintaohjeita sekä kaikkia kansallisia lakeja ja määräyksiä pitää ehdottomasti noudattaa. Yhtiön tuotehallintotiimi vierailee toimittajien toimipisteissä Euroopassa, minkä lisäksi BSCI tekee käyntejä yhtiön toimittajien luona korkean riskitason maissa. Lisäksi yhtiöllä on Kiinassa ulkopuolinen kumppani, joka tekee Aasiassa tarkastuskäyntejä ja auditointeja. Yhtiö on käynnistänyt järjestelmällisiä prosesseja varmistaakseen hankintaketjun vastuullisuuden erityisesti korkeamman riskitason maissa, ja kaikki keskeiset toimittajat korkeamman riskitason maissa on auditoitu.

Musti Groupin muiden kuin taloudellisten tietojen raportti tilikaudelta 2023 julkaistiin tilinpäätöksen ja hallituksen toimintakertomuksen yhteydessä 15.12.2023. Raportti on luettavissa osoitteessa <https://www.mustigroup.com/fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset/>.

Riskit ja epävarmuustekijät

Musti Groupin riskiprofiili seuraa vähittäismyyntin ja päivittäistavarakaupan yleistä riskitasoa. Toimiala ei ole erityisen syklinen eikä altistu nopeille muutoksille. Yhtiö seuraa säännöllisesti muutoksia riskeissä ja niiden vaikutusta liiketoimintaan. Yhtiö toteuttaa riskienhallintaa systemaattisesti aikataulutetun prosessin mukaisesti. Riskienhallinnan prosessi varmistaa, että konserniin kohdistuvat riskit tunnistetaan, arvioidaan, niitä hallitaan ennakkoivalla tavalla ja että riskien hallintaa seurataan. Yhtiön riskienhallintaprosessi koostuu muun muassa seuraavista vaiheista: riskien tunnistaminen ja kartoittaminen, riskien arviointi, tunnistettujen riskien hallintakeinojen määrittäminen ja toimeenpano sekä riskien seuranta ja raportointi.

Musti Groupin riskienhallintaa ja liiketoimintaan liittyviä riskejä kuvataan tarkemmin 15.12.2023 julkaistussa hallituksen toimintakertomuksessa, joka on luettavissa osoitteessa <https://www.mustigroup.com/fi/sijoittajat/raportit-ja-esitykset/>.

Kausivaihtelut

Musti Groupin liiketoiminnassa esiintyy tyypillisesti vain vähän kausivaihtelua, koska lemmikinruoan ja perustarvikkeiden toistuvien ostojen osuus liikevaihdosta on suuri, mikä pienentää kausivaihtelua vuosien aikana. Tietyt vuoden sisäiset vaihtelut kuitenkin vaikuttavat yhtiön rahavirtoihin, myyntiin ja kannattavuuteen, mikä korostuu siksi, että Musti Groupin tilikausi on 1.10.–30.9. Yleensä heinä–joulukuussa myynti ja kannattavuus ovat korkeammalla tasolla kuin tammi–kesäkuussa tarvikkeiden ja muiden sesonkituotteiden suuremman myynnin ansiosta.

Musti Groupin myynnin määrä ja ajoitus voivat vaihdella myös sääolosuhteiden mukaan. Sääolot vaikuttavat erityisesti lemmikkieläinten vaatteiden myyntiin: kylmä talvi ja sateinen sää yleensä kasvattavat lemmikkieläinten takkien ja kenkien myyntiä.

Olennaiset tapahtumat katsauskauden jälkeen

Yhtiön hallitus päätti 12.4.2024 jo myönnettyjen osakepohjaisen kannustinjärjestelmän mukaisten palkkioiden maksamisesta rahana vuoden 2023 suoritusten perusteella. Palkkiot päätettiin maksaa rahana, jotta mahdollistettaisiin uuden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustaminen vuoden 2024 aikana. Rahana maksettavien palkkioiden määrä on noin 2,4 miljoonaa euroa.

Taloudellinen kalenteri

Musti Groupin osavuositarkastus ajalta lokakuu 2023 – kesäkuu 2024 julkaistaan 30.7.2024.

Tiedotustilaisuus analyytikoille ja medialle

Tiedotustilaisuus analyytikoille ja medialle järjestetään 30.4.2024 klo 11 Teamsin välityksellä. Tilaisuuteen ilmoittaudutaan etukäteen sähköpostitse osoitteeseen ir@mustigroup.com. Tilaisuus on englanninkielinen. Raportin esittelevät toimitusjohtaja David Rönnerberg ja talousjohtaja Toni Rannikko.

Helsinki, 30.4.2024

Hallitus

Puolivuotiskatsauksessa esitetyt tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Lisätiedot:

David Rönnerberg, toimitusjohtaja, puh. +46 70 896 6552
Toni Rannikko, talousjohtaja, puh. +358 40 078 8812

Jakelu:

Nasdaq Helsinki
Keskeiset mediat
www.mustigroup.com

Tiivistetty taloudellinen informaatio

Lyhennetty konsernin tuloslaskelma

EUR tuhatta	1.1.2024 - 31.3.2024	1.1.2023 - 31.3.2023	1.10.2023 - 31.3.2024	1.10.2022 - 31.3.2023	1.10.2022 - 30.9.2023
Liikevaihto	107 205	101 656	222 863	212 058	425 740
Liiketoiminnan muut tuotot	1 003	829	1 835	1 361	5 052
Osuus yhteisyrityksen tuloksesta	0	354	0	324	324
Materiaalit ja palvelut	-60 145	-55 808	-122 727	-115 573	-231 252
Henkilöstökulut	-20 903	-19 597	-41 650	-39 262	-76 782
Liiketoiminnan muut kulut	-22 443	-11 276	-36 761	-23 608	-48 527
Poistot ja arvonalentumiset	-9 908	-9 089	-19 341	-18 103	-36 756
Liikevoitto	-5 190	7 070	4 219	17 196	37 800
Rahoitustuotot ja -kulut, netto	-668	-728	-2 645	-1 835	-4 083
Kauden tulos ennen veroja	-5 858	6 342	1 575	15 361	33 717
Tuloverot	1 024	-1 545	-569	-3 524	-7 229
Kauden tulos	-4 834	4 797	1 006	11 838	26 487
Kauden tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	-4 854	4 766	981	11 822	26 448
Määräysvallattomille omistajille	20	31	24	16	39
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (EUR)					
Osakekohtainen tulos, laimentamaton (EUR)	-0,15	0,14	0,03	0,35	0,79
Osakekohtainen tulos, laimennettu (EUR)	-0,14	0,14	0,03	0,35	0,79

Konsernin laaja tuloslaskelma, IFRS

Kauden tulos	-4 834	4 797	1 006	11 838	26 487
Muut laajan tuloksen erät					
Erät jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:					
Muuntoerot	-4 501	-1 953	-385	-3 778	-5 562
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-4 501	-1 953	-385	-3 778	-5 562
Laajan tuloksen verot	298	154	19	299	450
Kauden laaja tulos yhteensä	-9 038	2 999	639	8 359	21 375
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	-9 058	2 968	615	8 344	21 338
Määräysvallattomille omistajille	20	31	24	16	37

Konsernitase

EUR tuhatta	31.3.2024	31.3.2023	30.9.2023
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	177 501	170 068	174 375
Muut aineettomat hyödykkeet	18 800	16 605	18 413
Käyttöoikeusomaisuuserät	74 884	77 345	75 771
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	28 631	18 073	27 570
Osuudet yhteisyrityksissä	0	1 398	0
Laskennalliset verosaamiset	2 965	3 762	2 824
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	0	1 505	1 257
Muut pitkäaikaiset varat	85	153	111
Pitkäaikaiset varat yhteensä	302 866	288 909	300 322
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	57 783	61 193	58 385
Myyntisaamiset ja muut saamiset	12 605	11 314	11 575
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	1 458	607	394
Tuloverosaamiset	5 769	3 293	1 612
Rahavarat	23 760	11 485	21 954
Lyhytaikaiset varat yhteensä	101 375	87 893	93 920
VARAT YHTEENSÄ	404 241	376 803	394 242
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	11 002	11 002	11 002
Muut rahastot	123 349	123 349	123 349
Omat osakkeet	-5 340	-5 340	-5 340
Muuntoerot	-11 106	-8 938	-10 721
Kertyneet voittovarot	43 353	30 860	46 009
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	161 258	150 934	164 299
Määräysvallattomien omistajien osuus	74	77	88
Oma pääoma yhteensä	161 332	151 011	164 387
VELAT			
Pitkäaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	0	59 921	69 943
Vuokrasopimusvelat	53 503	57 209	55 518
Laskennalliset verovelat	5 172	3 533	4 881
Pitkäaikaiset korottomat velat	2 073	0	2 031
Pitkäaikaiset velat yhteensä	60 748	120 663	132 372
Lyhytaikaiset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	69 965	0	0
Yritystodistukset	14 766	18 391	9 412
Vuokrasopimusvelat	25 447	24 239	24 307
Ostovelat ja muut velat	67 003	57 946	61 725
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat	207	231	306
Tuloverovelat	4 773	4 158	1 711
Varaukset	0	163	21
Lyhytaikaiset velat yhteensä	182 161	105 129	97 482
Velat yhteensä	242 909	225 792	229 855
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	404 241	376 803	394 242

Konsernin rahavirtalaskelma

EUR tuhatta	1.1.2024 - 31.3.2024	1.1.2023 - 31.3.2023	1.10.2023 - 31.3.2024	1.10.2022 - 31.3.2023	1.10.2022 - 30.9.2023
Liiketoiminnan rahavirrat					
Tilikauden tulos ennen veroja	-5 858	6 342	1 575	15 361	33 717
Oikaisut					
Poistot ja arvonalentumiset	9 908	9 089	19 341	18 103	36 756
Rahoitustuotot ja -kulut	668	728	2 645	1 835	4 083
Muut oikaisut	-1 843	-153	-1 769	-66	-2 174
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta	2 874	16 006	21 791	35 234	72 381
Käyttöpääoman muutos:					
Myyntisaamisten ja muiden saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	1 172	-108	-1 071	-1 928	-522
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/ vähennys (+)	-1 164	645	360	-1 515	2 127
Ostovelkojen ja muiden velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	5 516	-3 339	3 256	1 840	13 096
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	8 398	13 205	24 336	33 631	87 082
Maksetut tuloverot	-1 221	-3 490	-1 474	-5 224	-7 532
Liiketoiminnan nettorahavirta	7 178	9 715	22 862	28 407	79 550
Investointien rahavirta					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 904	-3 099	-7 926	-6 108	-11 863
Tytäryritysten hankinnat ja liiketoimintakaupat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	-625	-127	-3 342	-2 553	-6 715
Investointien nettorahavirta	-4 530	-3 225	-11 268	-8 661	-18 578
Rahoituksen rahavirta					
Maksetut pääomanpalautukset	0	-8 347	0	-8 347	-16 770
Maksetut osingot	-26	0	-26	0	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	0	0	0	10 044
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	0	0	0	-8 427
Yritystodistusten liikkeellelaskut	9 812	5 798	5 376	3 463	-6 138
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-6 715	-6 186	-13 003	-12 175	-24 427
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-1 530	-1 148	-3 383	-1 908	-4 147
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	622	196	1 205	651	1 209
Rahoituksen nettorahavirta	2 162	-9 687	-9 831	-18 316	-48 655
Rahavarojen muutos					
Rahavarat kauden alussa	4 810	-3 197	1 763	1 430	12 317
Valuuttakurssierot ja tytäryhtiön hankinnassa saadut rahavarat	18 936	14 682	21 954	10 054	10 054
Valuuttakurssierot ja tytäryhtiön hankinnassa saadut rahavarat	13	0	43	0	-417
Rahavarat kauden lopussa	23 760	11 485	23 760	11 485	21 954

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

EUR tuhatta	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva							
	Osakepääoma	Muut rahastot	Omat osakkeet	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysvallatt omien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.10.2023	11 002	123 349	-5 340	-10 721	46 009	164 299	88	164 387
Tilikauden tulos					981	981	24	1 006
Muuntoerot				-385		-385	0	-385
Laajan tuloksen verot					19	19		19
Tilikauden laaja tulos	0	0	0	-385	1 000	615	25	639
Pääomanpalautus		0				0		0
Osingonjako						0	-26	-26
Osakeperusteinen palkitseminen			0		-3 668	-3 668		-3 668
Muut muutokset					12	12	-12	0
Oma pääoma 31.3.2024	11 002	123 349	-5 340	-11 106	43 353	161 258	74	161 332

EUR tuhatta	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva							
	Osakepääoma	Muut rahastot	Omat osakkeet	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysvallatt omien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.10.2022	11 002	140 043	-6 910	-5 161	21 318	160 292	75	160 367
Tilikauden tulos					11 822	11 822	16	11 838
Muuntoerot				-3 777		-3 777	-1	-3 778
Laajan tuloksen verot					299	299		299
Tilikauden laaja tulos	0	0	0	-3 777	12 121	8 344	15	8 359
Pääomanpalautus		-16 694				-16 694		-16 694
Osakeperusteinen palkitseminen			1 570		-2 591	-1 021		-1 021
Muut muutokset					12	12	-12	0
Oma pääoma 31.3.2023	11 002	123 349	-5 340	-8 938	30 860	150 934	77	151 011

Laadintaperiaatteet

Yhtiö laatii konsernitilinpäätöksensä EU:n vahvistamien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti.

Puolivuotiskatsaus 1.10.2023–31.3.2024 on laadittu IAS 34 -standardin (Osavuositilinpäätökset) mukaisesti, ja puolivuotiskatsauksessa on noudatettu samoja laadintaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä.

Puolivuotiskatsauksessa esitettyjä lukuja ei ole tilintarkastettu.

Konsernitilinpäätökset laaditaan euroissa, joka on yhtiön toimintavälittömyys sekä yhtiön ja konsernin raportointivälittömyys. Puolivuotiskatsaus esitetään tuhansina euroina, ellei toisin mainita.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja merkittävät johdon harkintaan perustuvat ratkaisut

Yhtiön puolivuotiskatsauksen laatiminen IFRS:n mukaisesti edellyttää konsernin johdolta harkintaa, arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat raportoitujen varojen ja velkojen määrään sekä muihin tietoihin, kuten tuottoihin ja kuluihin. Vaikka nämä arviot perustuvat johdon parhaisiin tietoihin kyseisenä ajankohtana, todelliset tulokset voivat poiketa puolivuotiskatsauksessa käytetyistä arvioista.

Segmentit

1/2024-3/2024

EUR tuhatta	Konsernitoim				
	Suomi	Ruotsi	Norja	innot	Konserni
Liikevaihto *	46 572	43 577	17 056	0	107 205
Liikevaihdon prosentuaalinen jakauma segmenteittäin	43 %	41 %	16 %	0 %	100 %
Käyttökate	11 152	8 797	3 588	-18 819	4 717
Oikaisut	39	29	11	9 609	9 689
Oikaistu käyttökate	11 191	8 825	3 599	-9 210	14 406
Käyttöoikeusomaisuuserien ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	-2 901	-3 008	-1 506	-1 021	-8 436
EBITA	8 251	5 789	2 082	-19 841	-3 719
Oikaisut	39	29	11	9 609	9 689
Oikaistu EBITA	8 291	5 817	2 093	-10 231	5 970
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset					-1 471
Liikevoitto					-5 190
Rahoitustuotot ja -kulut, netto					-668
Tulos ennen veroja					-5 858
Tuloverot					1 024
Kauden tulos					-4 834

* Liikevaihto muodostuu tuotteiden ja palveluiden myynnistä ulkopuolisille asiakkaille. Segmenttien välillä ei ole sisäistä liikevaihtoa.

1/2023-3/2023

EUR tuhatta	Konsernitoim				
	Suomi	Ruotsi	Norja	innot	Konserni
Liikevaihto *	44 900	41 578	15 178	0	101 656
Liikevaihdon prosentuaalinen jakauma segmenteittäin	44 %	41 %	15 %	0 %	100 %
Käyttökate	12 276	8 525	3 154	-7 796	16 159
Oikaisut	0	117	0	369	485
Oikaistu käyttökate	12 276	8 642	3 154	-7 427	16 644
Käyttöoikeusomaisuuserien ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	-2 800	-2 788	-1 454	-723	-7 765
EBITA	9 475	5 738	1 700	-8 519	8 394
Oikaisut	0	117	0	369	485
Oikaistu EBITA	9 475	5 854	1 700	-8 150	8 879
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset					-1 324
Liikevoitto					7 070
Rahoitustuotot ja -kulut, netto					-728
Tulos ennen veroja					6 342
Tuloverot					-1 545
Kauden tulos					4 797

* Liikevaihto muodostuu tuotteiden ja palveluiden myynnistä ulkopuolisille asiakkaille. Segmenttien välillä ei ole sisäistä liikevaihtoa.

10/2023-3/2024					
EUR tuhatta	Suomi	Ruotsi	Norja	Konsernitoim	Konserni
Liikevaihto *	97 817	89 534	35 512	0	222 863
Liikevaihdon prosentuaalinen jakauma segmenteittäin	44 %	40 %	16 %	0 %	100 %
Käyttökate	25 205	18 969	8 303	-28 916	23 561
Oikaisut	275	181	78	10 789	11 324
Oikaistu käyttökate	25 480	19 150	8 381	-18 127	34 884
Käyttöoikeusomaisuuserien ja aineellisten	-5 736	-5 813	-2 959	-2 008	-16 516
EBITA	19 469	13 156	5 344	-30 925	7 045
Oikaisut	275	181	78	10 789	11 324
Oikaistu EBITA	19 745	13 338	5 421	-20 135	18 368
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset					-2 825
Liikevoitto					4 219
Rahoitustuotot ja -kulut, netto					-2 645
Tulos ennen veroja					1 575
Tuloverot					-569
Kauden tulos					1 006

* Liikevaihto muodostuu tuotteiden ja palveluiden mynnistä ulkopuolisille asiakkaille. Segmenttien välillä ei ole sisäistä liikevaihtoa.

10/2022-3/2023					
EUR tuhatta	Suomi	Ruotsi	Norja	Konsernitoim	Konserni
Liikevaihto *	92 459	86 424	33 175	0	212 058
Liikevaihdon prosentuaalinen jakauma segmenteittäin	44 %	41 %	16 %	0 %	100 %
Käyttökate	24 877	17 928	7 863	-15 369	35 300
Oikaisut	0	117	0	369	485
Oikaistu käyttökate	24 877	18 045	7 863	-15 000	35 785
Käyttöoikeusomaisuuserien ja aineellisten	-5 481	-5 449	-2 838	-1 453	-15 220
EBITA	19 396	12 479	5 026	-16 821	20 079
Oikaisut	0	117	0	369	485
Oikaistu EBITA	19 396	12 596	5 026	-16 452	20 565
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset					-2 883
Liikevoitto					17 196
Rahoitustuotot ja -kulut, netto					-1 835
Tulos ennen veroja					15 361
Tuloverot					-3 524
Kauden tulos					11 838

* Liikevaihto muodostuu tuotteiden ja palveluiden mynnistä ulkopuolisille asiakkaille. Segmenttien välillä ei ole sisäistä liikevaihtoa.

FY2023

EUR tuhatta	Suomi	Ruotsi	Norja	Konsernitoim	
				innot	Konserni
Liikevaihto *	189 908	170 899	64 933	0	425 740
Liikevaihdon prosentuaalinen jakauma segmenteittäin	45 %	40 %	15 %	0 %	100 %
Käyttökate	52 569	36 282	15 072	-29 368	74 555
Oikaisut	68	215	23	-1 239	-933
Oikaistu käyttökate	52 637	36 497	15 095	-30 607	73 623
Käyttöoikeusomaisuuserien ja aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	-11 116	-10 781	-5 667	-3 416	-30 980
EBITA	41 453	25 500	9 405	-32 783	43 575
Oikaisut	68	215	23	-1 239	-933
Oikaistu EBITA	41 521	25 716	9 428	-34 023	42 643
Aineettomien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset					-5 776
Liikevoitto					37 800
Rahoitustuotot ja -kulut, netto					-4 083
Tulos ennen veroja					33 717
Tuloverot					-7 229
Kauden tulos					26 487

Liiketoimintojen yhdistäminen

Musti Group osti raportointikaudella 1.10.2023-31.3.2024 neljä lemmikkieläinliikettä Ruotsissa liiketoimintakaupoilla. Myymälöiden kauppahinta oli yhteensä noin 3,3 miljoonaa euroa ja syntynyt liikearvo oli 3,3 miljoonaa euroa. Liikearvo perustuu hankinnoista saatuihin synergiaetuihin. Myymälöiden hankinnoilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin liikevaihtoon tai tulokseen.

Henkilöstö

	31.3.2024	31.3.2023	30.9.2023
Henkilöstö keskimäärin	1 693	1 600	1 640
Henkilöstö kauden lopussa	1 690	1 580	1 643

Lähipiiritapahtumat

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Musti Groupin lähipiiriin kuuluvat sen tytäryhtiöt, hallitus sekä johtoryhmän jäsenet (mukaan lukien toimitusjohtaja) ja näiden perheenjäsenet.

Muut lähipiiritapahtumat

EUR tuhatta	31.3.2024	31.3.2023	30.9.2023
Tavaroiden ja palveluiden ostot	0	4 638	4 638
Saamiset	0	76	0
Velat	0	594	0
Muut saamiset	0	318	0
Annetut takaukset	0	5 177	0

Lähipiirin kanssa toteutetut transaktiot tehdään markkinaehtoisesti ja ne vastaavat ehdoiltaan riippumattomien osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimia. Johdolle ei ole myönnetty lainoja eikä johdon kanssa ole tehty muita liiketoimia.

Musti Groupilla oli tilikauden 2023 aikana yhteisyritys Premium Pet Food Suomi Oy, jonka konserni hankki täyteen omistukseensa 3.4.2023. Ennen kauppaa Musti Group omisti 49,2 % Premium Pet Food Suomi Oy:n osakkeista.

Liikearvo, aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

EUR tuhatta	31.3.2024	31.3.2023	30.9.2023
Hankintameno kauden alussa	220 356	205 937	205 937
Poistot ja arvonalentumiset	-6 299	-6 102	-12 490
Lisäykset	11 248	8 432	16 318
Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut omaisuuserät	0	0	15 717
Vähennykset ja myymälöiden sulkemiset	0	0	-55
Muuntoero	-375	-3 522	-5 071
Hankintameno kauden lopussa	224 931	204 744	220 356

Vuokrasopimukset**Käyttöoikeusomaisuuserät**

EUR tuhatta	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
31.3.2024				
Hankintameno kauden alussa	179	74 550	1 043	75 771
Uudet sopimukset	0	3 502	277	3 779
Päätyneet sopimukset	0	-289	-42	-331
Uudelleenarvostukset ja modifikaatiot	0	9 239	28	9 267
Muuntoero	0	-560	0	-560
Poistot	-2	-12 799	-241	-13 042
Hankintameno kauden lopussa	177	73 642	1 065	74 884

EUR tuhatta	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
31.3.2023				
Hankintameno kauden alussa	0	75 604	623	76 227
Uudet sopimukset	0	5 588	91	5 679
Päätyneet sopimukset	0	-1 223	-25	-1 247
Uudelleenarvostukset ja modifikaatiot	0	10 952	31	10 982
Muuntoero	0	-2 281	-13	-2 294
Poistot	0	-11 871	-130	-12 001
Hankintameno kauden lopussa	0	76 768	577	77 345

EUR tuhatta	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
30.9.2023				
Hankintameno kauden alussa	0	75 604	623	76 227
Uudet sopimukset	0	7 732	369	8 101
Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut omaisuuserät	181	0	315	496
Päätyneet sopimukset	0	-1 470	-30	-1 500
Uudelleenarvostukset ja modifikaatiot	0	19 384	118	19 502
Muuntoero	0	-2 764	-25	-2 789
Poistot	-2	-23 937	-327	-24 266
Hankintameno kauden lopussa	179	74 550	1 043	75 771

Vuokrasopimusvelka

EUR tuhatta	31.3.2024	31.3.2023	30.9.2023
Vuokrasopimusvelka kauden alussa	79 825	80 681	80 681
Nettolisäykset	12 114	12 935	23 553
Vuokrien maksut	-14 358	-13 259	-26 743
Korkokulu	1 370	1 092	2 334
Vuokrasopimusvelka kauden lopussa	78 950	81 448	79 825
EUR tuhatta	31.3.2024	31.3.2023	30.9.2023
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	53 503	57 209	55 518
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	25 447	24 239	24 307
Yhteensä	78 950	81 448	79 825

Vuokrasopimukset tuloslaskelmalla

	1.1.2024 - 31.3.2024	1.1.2023 - 31.3.2023	1.10.2023 - 31.3.2024	1.10.2022 - 31.3.2023	1.10.2022 - 30.9.2023
EUR tuhatta					
Kulut vuokrasopimuksista, jotka eivät sisälly vuokrasopimusvelkaan	-211	-271	-526	-547	-1 054
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	-6 690	-6 187	-13 042	-12 001	-24 266
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	-719	-562	-1 370	-1 092	-2 334
Yhteensä	-7 621	-7 020	-14 938	-13 640	-27 654

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintameno kirjattavat rahoitusvarat	Tasearvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
EUR tuhatta					
31.3.2024					
Pitkäaikaiset varat					
Muut pitkäaikaiset varat		85	85	85	Taso 2
Yhteensä		85	85	85	
Lyhytaikaiset varat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset*		7 375	7 375	7 375	Taso 2
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	1 458		1 458	1 458	Taso 2
Rahavarat		23 760	23 760	23 760	Taso 2
Yhteensä	1 458	31 134	32 592	32 592	
Rahoitusvarat yhteensä	1 458	31 220	32 678	32 678	

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintameno kirjattavat rahoitusvarat	Tasearvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
EUR tuhatta					
31.3.2023					
Pitkäaikaiset varat					
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	1 505		1 505	1 505	
Muut pitkäaikaiset varat		153	153	153	Taso 2
Yhteensä	1 505	153	1 658	1 658	
Lyhytaikaiset varat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset*		2 503	2 503	2 503	Taso 2
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	607		607	607	Taso 2
Rahavarat		11 485	11 485	11 485	Taso 2
Yhteensä	607	13 988	14 595	14 595	
Rahoitusvarat yhteensä	2 112	14 142	16 253	16 253	

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	Jaksotettuun hankintameno kirjattavat rahoitusvarat	Tasearvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
EUR tuhatta					
30.9.2023					
Pitkäaikaiset varat					
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	1 257		1 257	1 257	Taso 2
Muut pitkäaikaiset varat		111	111	111	Taso 2
Yhteensä	1 257	111	1 369	1 369	
Lyhytaikaiset varat					
Myyntisaamiset ja muut saamiset*		6 050	6 050	6 050	Taso 2
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	394		394	394	Taso 2
Rahavarat		21 954	21 954	21 954	Taso 2
Yhteensä	394	28 004	28 398	28 398	
Rahoitusvarat yhteensä	1 651	28 115	29 766	29 766	

Rahoitusvelat

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Jaksotettuun hankintameno kirjattavat rahoitusvelat	Tasearvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
EUR tuhatta					
31.3.2024					
Pitkäaikaiset velat					
Vuokrasopimusvelat		53 503	53 503	53 503	Taso 2
Muut pitkäaikaiset velat		2 073	2 073	2 073	Taso 3
Yhteensä		55 576	55 576	55 576	
Lyhytaikaiset velat					
Lainat rahoituslaitoksilta		69 965	69 965	69 965	Taso 2
Yritystodistukset		14 766	14 766	14 766	Taso 2
Vuokrasopimusvelat		25 447	25 447	25 447	Taso 2
Ostovelat ja muut velat*		29 371	29 371	29 371	Taso 2
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat	207		207	207	Taso 2
Yhteensä	207	139 549	139 756	139 756	
Rahoitusvelat yhteensä	207	195 125	195 332	195 332	

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Jaksotettuun hankintameno kirjattavat rahoitusvelat	Tasearvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
EUR tuhatta					
31.3.2023					
Pitkäaikaiset velat					
Lainat rahoituslaitoksilta		59 921	59 921	59 921	Taso 2
Vuokrasopimusvelat		57 209	57 209	57 209	Taso 2
Yhteensä		117 129	117 129	117 129	
Lyhytaikaiset velat					
Yritystodistukset		18 391	18 391	18 391	Taso 2
Vuokrasopimusvelat		24 239	24 239	24 239	Taso 2
Ostovelat ja muut velat*		21 303	21 303	21 303	Taso 2
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat	231		231	231	Taso 2
Yhteensä	231	63 933	64 165	64 165	
Rahoitusvelat yhteensä	231	181 063	181 294	181 294	

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat	Jaksotettuun hankintameno kirjattavat rahoitusvelat	Tasearvo	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
EUR tuhatta					
30.9.2023					
Pitkäaikaiset velat					
Lainat rahoituslaitoksilta		69 943	69 943	69 943	Taso 2
Vuokrasopimusvelat		55 518	55 518	55 518	Taso 2
Muut pitkäaikaiset velat		2 031	2 031	2 031	Taso 3
Yhteensä		127 492	127 492	127 492	
Lyhytaikaiset velat					
Yritystodistukset		9 412	9 412	9 412	Taso 2
Vuokrasopimusvelat		24 307	24 307	24 307	Taso 2
Ostovelat ja muut velat*		36 078	36 078	36 078	Taso 2
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat	306		306	306	Taso 2
Yhteensä	306	69 798	70 104	70 104	
Rahoitusvelat yhteensä	306	197 289	197 596	197 596	

*Muut saamiset ja muut velat sisältävät ainoastaan rahoitusvaroiksi tai -veloiksi luokiteltavat erät.

Taso 1

Toimivilta markkinoilta saatavissa olevat markkinahintanoteeraukset. Markkinahinnat ovat helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, markkinainformaation välityspalvelusta, markkinahinnoittelun palveluntuottajalta tai valvontaviranomaiselta. Rahoitusvarojen noteerattuna markkinahintana käytetään senhetkistä ostonoteerausta. Tason 1 rahoitusinstrumentit ovat rahastosijoituksia, jotka on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi. Musti Groupilla ei ole Tason 1 rahoitusinstrumentteja.

Taso 2

Tason 2 rahoitusinstrumenttien käypä arvo määritellään arvostusmenetelmien avulla. Näissä menetelmissä käytetään syöttötietona markkinahintanoteerauksia, jotka ovat helposti ja säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä, markkinainformaation välityspalvelusta, markkinahinnoittelun palveluntuottajalta tai valvontaviranomaiselta. Musti Group on luokitellut johdannaiset käyvän arvon hierarkian tasolle 2.

Taso 3

Rahoitusinstrumentti on luokiteltu tasolle 3, jos käyvän arvon laskenta ei voi perustua todettavissa oleviin markkinahintanoteerauksiin. Musti Group on luokitellut lisäkauppahintavelan käyvän arvon hierarkian tasolle 3.

Katsauskaudella ei ole tehty tasojen välisiä siirtoja käyvän arvon hierarkiassa.

Johdannaissopimukset

EUR tuhatta	Nimellisarvo	Käypä arvo saamiset	Käypä arvo velat	Käypä arvo netto
31.3.2024				
Valuuttatermiinisopimukset	56 102	740	-207	533
Koronvaihtosopimukset	30 000	718		718
Yhteensä	86 102	1 458	-207	1 251

EUR tuhatta	Nimellisarvo	Käypä arvo saamiset	Käypä arvo velat	Käypä arvo netto
31.3.2023				
Valuuttatermiinisopimukset	30 378	607	-232	375
Koronvaihtosopimukset	30 000	1 505		1 505
Yhteensä	60 378	2 111	-232	1 880

EUR tuhatta	Nimellisarvo	Käypä arvo saamiset	Käypä arvo velat	Käypä arvo netto
30.9.2023				
Valuuttatermiinisopimukset	34 537	394	-306	87
Koronvaihtosopimukset	30 000	1 257		1 257
Yhteensä	64 537	1 651	-306	1 345

Konsernin vastuusitoumukset

EUR tuhatta	31.3.2024	31.3.2023	30.9.2023
Konserniyhtiöiden ja yhteisyritysten puolesta annetut vakuudet			
Vuokrataukukset	2 788	4 105	3 846
Muut vastuut ja vastuusitoumukset	23	23	23
Yhteensä	2 812	4 128	3 870

Muut vastuut

Muut takaukset	0	5 177	0
Vuokravastuut taseeseen kirjaamattomista vuokrasopimuksista	1 813	1 004	1 939
Yhteensä	1 813	6 180	1 939

Vuokravastuut taseeseen kirjaamattomista vuokrasopimuksista sisältävät velat vuokrasopimuksista, joissa kohdeomaisuuserän arvo on vähäinen tai lyhytaikainen sekä tulevaisuudessa voimaan astuvien sopimusten nimellismäärä.

Ehdolliset velat

Musti Groupilla oli käynnissä Musti Group Oyj:öön, Musti Group Finland Oy:öön ja Musti Group Nordic Oy:öön liittyvä verotarkastus tilikausilta 2018–2020. Musti Group Oyj vastaanotti lokakuussa 2021 Suomen veroviranomaisilta verotarkastuskertomuksen, joka sisälsi jälkiveroja ja veronkorotuksia yhteensä 0,9 miljoonaa euroa listautumiseen liittyvien kustannuksien arvonlisäverovähennyskelpoisuuteen liittyen. Jälkiverot ja veronkorotukset on maksettu marraskuussa 2021. Yhtiö on eri mieltä verotarkastuksessa tehdystä tulkinnasta. Yhtiötä on jälkiverotettu verotarkastuskertomuksessa esitettyjen tulkintojen mukaisesti, ja yhtiö haki verotukseensa oikaisua verotuksen oikaisulautakunnalta. Oikaisulauta antoi toukokuussa 2023 päätöksen, jolla se palautti päätöksen verohallinnolle uudelleen käsittelyyn. Verohallinto on tehnyt asiassa uuden päätöksen helmikuussa 2024, minkä perusteella Yhtiö kirjasi arvonlisäverosaamisia 0,2 miljoonaa euroa kuluksi. Päätös ei ole vielä lopullinen, sillä muutoksenhaku ei ole vielä päättynyt.

Taloudelliset ja vaihtoehtoiset tunnusluvut

Miljoona euroa, ellei toisin mainittu	1-3/2024	1-3/2023	Muutos%	YTD 2024	YTD 2023	Muutos%	FY2023
Liikevaihto	107,2	101,7	5,5 %	222,9	212,1	5,1 %	425,7
Liikevaihdon kasvu, %	5,5 %	10,0 %		5,1 %	9,4 %		8,9 %
Vertailukelpoinen myynnin kasvu, %	3,1 %	10,8 %		4,0 %	8,8 %		9,5 %
Vertailukelpoinen myymälämyynnin kasvu, %	0,1 %	9,0 %		1,3 %	6,2 %		6,7 %
Vertailukelpoinen verkkokaupan kasvu %	12,6 %	16,4 %		12,8 %	17,7 %		19,0 %
Myymälämyynti	78,6	77,1	2,0 %	165,1	162,5	1,6 %	322,3
Verkkokauppamyynti	27,0	24,1	11,6 %	53,9	48,7	10,7 %	97,8
Verkkokaupan osuus liikevaihdesta, %	25,1 %	23,8 %		24,2 %	22,9 %		23,0 %
Myyntikate, %	43,9 %	45,1 %		44,9 %	45,5 %		45,7 %
Käyttökate	4,7	16,2	-70,8 %	23,6	35,3	-33,3 %	74,6
Käyttökate, %	4,4 %	15,9 %		10,6 %	16,6 %		17,5 %
Oikaistu käyttökate	14,4	16,6	-13,4 %	34,9	35,8	-2,5 %	73,6
Oikaistu käyttökate, %	13,4 %	16,4 %		15,7 %	16,9 %		17,3 %
Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	-3,7	8,4	-144,3 %	7,0	20,1	-64,9 %	43,6
Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia, % (EBITA %)	-3,5 %	8,3 %		3,2 %	9,5 %		10,2 %
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (Oikaistu EBITA)	6,0	8,9	-32,8 %	18,4	20,6	-10,7 %	42,6
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia, % (Oikaistu EBITA %)	5,6 %	8,7 %		8,2 %	9,7 %		10,0 %
Liikevoitto	-5,2	7,1	-173,4 %	4,2	17,2	-75,5 %	37,8
Liikevoitto, %	-4,8 %	7,0 %		1,9 %	8,1 %		8,9 %
Kauden tulos	-4,8	4,8	-200,8 %	1,0	11,8	-91,5 %	26,5
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,15	0,14	-201,7 %	0,03	0,35	-91,7 %	0,79
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	-0,14	0,14	-201,7 %	0,03	0,35	-91,7 %	0,79
Liiketoiminnan rahavirta	7,2	9,7	-26,1 %	22,9	28,4	-19,5 %	79,6
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	3,9	3,1	26,0 %	7,9	6,1	29,8 %	11,9
Nettovelka	140,7	147,9	-4,8 %	140,7	147,9	-4,8 %	137,9
Nettovelkaantumisaste, %	87,2 %	97,9 %		87,2 %	97,9 %		83,9 %
Nettovelka / Oikaistu käyttökate 12 edelliseltä kuukaudelta	1,9	2,1	-9,8 %	1,9	2,1	-9,8 %	1,9
Omavaraisuusaste, %	39,9 %	40,1 %		39,9 %	40,1 %		41,7 %
Kanta-asiakkaiden lukumäärä, 1 000	1 563	1 511	3,5 %	1 563	1 511	3,5 %	1 543
Myymälöiden määrä kauden lopussa	344	342	0,6 %	344	342	0,6 %	342
joista omia myymälöitä	339	327	3,7 %	339	327	3,7 %	330
Omien ja eksklusiivisten tuotteiden osuus, %	51,6 %	52,3 %		52,3 %	53,0 %		52,4 %

Suomi								
Liikevaihto	46,6	44,9	3,7 %	97,8	92,5	5,8 %	189,9	
Liikevaihdon kasvu, %	3,7 %	10,9 %		5,8 %	9,7 %		11,9 %	
Vertailukelpoinen myynnin kasvu, %	0,4 %	11,8 %		1,9 %	9,3 %		9,7 %	
Käyttökate	11,2	12,3	-9,2 %	25,2	24,9	1,3 %	52,6	
Käyttökate, %	23,9 %	27,3 %		25,8 %	26,9 %		27,7 %	
Oikaistu käyttökate	11,2	12,3	-8,8 %	25,5	24,9	2,4 %	52,6	
Oikaistu käyttökate, %	24,0 %	27,3 %		26,0 %	26,9 %		27,7 %	
Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	8,3	9,5	-12,9 %	19,5	19,4	0,4 %	41,5	
Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia, % (EBITA %)	17,7 %	21,1 %		19,9 %	21,0 %		21,8 %	
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (Oikaistu EBITA)	8,3	9,5	-12,5 %	19,7	19,4	1,8 %	41,5	
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia, % (Oikaistu EBITA %)	17,8 %	21,1 %		20,2 %	21,0 %		21,9 %	
Kanta-asiakkaiden lukumäärä, 1 000	531	531	0,1 %	531	531	0,1 %	534	
Myymlöiden määrä kauden lopussa	137	139	-1,4 %	137	139	-1,4 %	136	
joista omia myymälöitä	137	139	-1,4 %	137	139	-1,4 %	136	
Omien ja eksklusiivisten tuotteiden osuus, %	54,0 %	56,0 %		54,5 %	56,6 %		55,9 %	
Ruotsi								
Liikevaihto	43,6	41,6	4,8 %	89,5	86,4	3,6 %	170,9	
Liikevaihdon kasvu, %	4,8 %	7,2 %		3,6 %	5,7 %		3,6 %	
Vertailukelpoinen myynnin kasvu, %	2,9 %	9,5 %		3,7 %	8,3 %		8,6 %	
Käyttökate	8,8	8,5	3,2 %	19,0	17,9	5,8 %	36,3	
Käyttökate, %	20,2 %	20,5 %		21,2 %	20,7 %		21,2 %	
Oikaistu käyttökate	8,8	8,6	2,1 %	19,2	18,0	6,1 %	36,5	
Oikaistu käyttökate, %	20,3 %	20,8 %		21,4 %	20,9 %		21,4 %	
Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	5,8	5,7	0,9 %	13,2	12,5	5,4 %	25,5	
Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia, % (EBITA %)	13,3 %	13,8 %		14,7 %	14,4 %		14,9 %	
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (Oikaistu EBITA)	5,8	5,9	-0,6 %	13,3	12,6	5,9 %	25,7	
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia, % (Oikaistu EBITA %)	13,3 %	14,1 %		14,9 %	14,6 %		15,0 %	
Kanta-asiakkaiden lukumäärä, 1 000	712	692	2,9 %	712	692	2,9 %	701	
Myymlöiden määrä kauden lopussa	130	131	-0,8 %	130	131	-0,8 %	131	
joista omia myymälöitä	125	116	7,8 %	125	116	7,8 %	119	
Omien ja eksklusiivisten tuotteiden osuus, %	46,2 %	46,3 %		47,1 %	47,1 %		46,4 %	
Norja								
Liikevaihto	17,1	15,2	12,4 %	35,5	33,2	7,0 %	64,9	
Liikevaihdon kasvu, %	12,4 %	15,5 %		7,0 %	19,8 %		14,9 %	
Vertailukelpoinen myynnin kasvu, %	12,0 %	11,2 %		11,1 %	8,7 %		11,3 %	
Käyttökate	3,6	3,2	13,8 %	8,3	7,9	5,6 %	15,1	
Käyttökate, %	21,0 %	20,8 %		23,4 %	23,7 %		23,2 %	
Oikaistu käyttökate	3,6	3,2	14,1 %	8,4	7,9	6,6 %	15,1	
Oikaistu käyttökate, %	21,1 %	20,8 %		23,6 %	23,7 %		23,2 %	
Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	2,1	1,7	22,5 %	5,3	5,0	6,3 %	9,4	
Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia, % (EBITA %)	12,2 %	11,2 %		15,0 %	15,1 %		14,5 %	
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (Oikaistu EBITA)	2,1	1,7	23,1 %	5,4	5,0	7,9 %	9,4	
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia, % (Oikaistu EBITA %)	12,3 %	11,2 %		15,3 %	15,1 %		14,5 %	
Kanta-asiakkaiden lukumäärä, 1 000	320	288	11,1 %	320	288	11,1 %	308	
Myymlöiden määrä kauden lopussa	77	72	6,9 %	77	72	6,9 %	75	
joista omia myymälöitä	77	72	6,9 %	77	72	6,9 %	75	
Omien ja eksklusiivisten tuotteiden osuus, %	58,4 %	57,3 %		59,4 %	58,3 %		57,9 %	

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tunnusluku	Määritelmä
Myyntikate	Liikevaihto - Materiaalit ja palvelut
Käyttökate	Liikevoitto/-tappio + Poistot ja arvonalentumiset
Oikaistu käyttökate	Liikevoitto/-tappio + poistot ja arvonalentumiset + oikaisut
Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia	Liikevoitto/-tappio + Aineettomien hyödykkeiden poistot + arvonalennukset
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (oikaistu EBITA)	Liikevoitto/-tappio + Aineettomien hyödykkeiden poistot + arvonalentumiset + Oikaisut
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	$\frac{\text{Kauden tulos} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus}}{\text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	$\frac{\text{Kauden tulos} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus}}{\text{Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu}}$
Nettovelka	Korolliset velat yhteensä - Lainasaamiset +/- Johdannaissopimukset - Rahavarat
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$
Nettovelka/Oikaistu käyttökate 12 edelliseltä kuukaudelta	$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate 12 edelliseltä kuukaudelta}}$
Omavaraisuusaste	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Varat yhteensä} - \text{Saadut ennakot}}$
Vertailukelpoinen konsernimyyntin kasvu, %	$\frac{\text{Yli 13 kuukautta auki olevien verkkokauppojen ja myymälöiden myynti}}{\text{Vastaavien verkkokauppojen ja myymälöiden myynti edellisen kauden vastaavalta ajanjaksolta}}$
Omien ja eksklusiivisten tuotteiden myynti, %	$\frac{\text{Omien ja eksklusiivisten tuotteiden myynti}}{\text{Tuotemyynti omissa kanavissa}}$
Verkkokaupan osuus, %	$\frac{\text{Verkkokauppamyynti}}{\text{Liikevaihto}}$

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Miljoonaa euroa, ellei toisin mainita

	1.1.2024 - 31.3.2024	1.1.2023 - 31.3.2023	1.10.2023 - 31.3.2024	1.10.2022 - 31.3.2023	1.10.2022 - 30.9.2023
Myyntikate					
Liikevaihto	107,2	101,7	222,9	212,1	425,7
Materiaalit ja palvelut	-60,1	-55,8	-122,7	-115,6	-231,3
Myyntikate	47,1	45,8	100,1	96,5	194,5
Myyntikate, %	43,9 %	45,1 %	44,9 %	45,5 %	45,7 %
Käyttökate					
Liikevoitto/-tappio	-5,2	7,1	4,2	17,2	37,8
Poistot ja arvonalentumiset	9,9	9,1	19,3	18,1	36,8
Käyttökate	4,7	16,2	23,6	35,3	74,6
Käyttökate, %	4,4 %	15,9 %	10,6 %	16,6 %	17,5 %
Oikaistu käyttökate					
Liikevoitto/-tappio	-5,2	7,1	4,2	17,2	37,8
Poistot ja arvonalentumiset	9,9	9,1	19,3	18,1	36,8
Oikaisut	9,7	0,5	11,3	0,5	-0,9
Oikaistu käyttökate	14,4	16,6	34,9	35,8	73,6
Oikaistu käyttökate, %	13,4 %	16,4 %	15,7 %	16,9 %	17,3 %
Oikaisut (Käyttökate)					
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5
Yrityshankintoihin ja listautumiseen liittyvät kulut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4
Kertaluonteiset kulut (julkinen ostotarjous ja tuotteiden takaisinvelto)	9,7	0,0	11,3	0,0	0,0
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,0	0,5	0,0	0,5	-1,4
Oikaisut (Käyttökate)	9,7	0,5	11,3	0,5	-0,9
Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia					
Liikevoitto/-tappio	-5,2	7,1	4,2	17,2	37,8
Aineettoimien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	1,5	1,3	2,8	2,9	5,8
Liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (EBITA)	-3,7	8,4	7,0	20,1	43,6
EBITA, %	-3,5 %	8,3 %	3,2 %	9,5 %	10,2 %
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (Oikaistu EBITA)					
Liikevoitto/-tappio	-5,2	7,1	4,2	17,2	37,8
Aineettoimien hyödykkeiden poistot ja arvonalentumiset	1,5	1,3	2,8	2,9	5,8
Oikaisut	9,7	0,5	11,3	0,5	-0,9
Oikaistu liikevoitto ennen aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia (Oikaistu EBITA)	6,0	8,9	18,4	20,6	42,6
Oikaistu EBITA (%)	5,6 %	8,7 %	8,2 %	9,7 %	10,0 %
Oikaisut (Liikevoitto)					
Uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5
Yrityshankintoihin ja listautumiseen liittyvät kulut	0,2	0,0	0,2	0,0	0,4
Kertaluonteiset kulut (julkinen ostotarjous ja tuotteiden takaisinvelto)	9,5	0,0	11,2	0,0	0,0
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,0	0,5	0,0	0,5	-1,4
Oikaisut (Liikevoitto)	9,7	0,5	11,3	0,5	-0,9
Osakekohtainen tulos, laimentamaton					
Kauden tulos	-4,8	4,8	1,0	11,8	26,5
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä	33,4	33,3	33,4	33,3	33,4
Osakekohtainen tulos, laimentamaton	-0,15	0,14	0,03	0,35	0,79

Osakekohtainen tulos, laimennettu					
Kauden tulos	-4,8	4,8	1,0	11,8	26,5
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä, laimennettu	33,6	33,6	33,6	33,6	33,6
Osakekohtainen tulos, laimennettu	-0,14	0,14	0,03	0,35	0,79
Nettovelka					
Korolliset velat yhteensä	165,8	159,8	165,8	159,8	161,2
Johdannaissopimukset	-1,3	-0,4	-1,3	-0,4	-1,3
Rahavarat	23,8	11,5	23,8	11,5	22,0
Nettovelka	140,7	147,9	140,7	147,9	137,9
Nettovelkaantumisaste, %					
Nettovelka	140,7	147,9	140,7	147,9	137,9
Oma pääoma yhteensä	161,3	151,0	161,3	151,0	164,4
Nettovelkaantumisaste, %	87,2 %	97,9 %	87,2 %	97,9 %	83,9 %
Nettovelka/Oikaistu käyttökate 12 edelliseltä kuukaudelta					
Nettovelka	140,7	147,9	140,7	147,9	137,9
Oikaistu käyttökate 12 edelliseltä kuukaudelta	72,7	69,0	72,7	69,0	73,6
Nettovelka/Oikaistu käyttökate 12 edelliseltä kuukaudelta	1,9	2,1	1,9	2,1	1,9
Omavaraisuusaste %					
Oma pääoma yhteensä	161,3	151,0	161,3	151,0	164,4
Taseen loppusumma	404,2	376,8	404,2	376,8	394,2
Saadut ennakot	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Omavaraisuusaste %	39,9 %	40,1 %	39,9 %	40,1 %	41,7 %
Vertailukelpoinen myynnin kasvu, %					
Liikevaihto	107,2	101,7	222,9	212,1	425,7
Liikevaihdon kasvu %	5,5 %	10,0 %	5,1 %	9,4 %	8,9 %
Muu kasvu %	2,4 %	-0,8 %	1,1 %	0,6 %	-0,6 %
Vertailukelpoinen myynnin kasvu, %	3,1 %	10,8 %	4,0 %	8,8 %	9,5 %
Vertailukelpoinen myymälämyynnin kasvu, %					
Myymäälämyynti	78,6	77,1	165,1	162,5	322,3
Myymäälämyynnin kokonaiskasvu %	2,0 %	10,8 %	1,6 %	10,1 %	7,3 %
Muu kasvu %	1,8 %	1,8 %	0,3 %	3,9 %	0,6 %
Vertailukelpoinen myymälämyynnin kasvu, %	0,1 %	9,0 %	1,3 %	6,2 %	6,7 %
Liikevaihto					
Myymäälämyynti	78,6	77,1	165,1	162,5	322,3
Verkkokauppamyynti	27,0	24,1	53,9	48,7	97,8
Muu myynti	1,6	0,4	3,9	0,9	5,7
Liikevaihto	107,2	101,7	222,9	212,1	425,7
Verkkokaupan osuus liikevaihdesta, %					
Liikevaihto	107,2	101,7	222,9	212,1	425,7
Verkkokauppamyynti	27,0	24,1	53,9	48,7	97,8
Verkkokaupan osuus liikevaihdesta, %	25,1 %	23,8 %	24,2 %	22,9 %	23,0 %