



VUOSIKERTOMUS 2007

VACON
DRIVEN BY DRIVES

TAAJUUSMUUTTAJA

Taajuusmuuttaja ohjaa portaattomasti sähkömoottorin pyörimisnopeutta. Koska taajuusmuuttajalla ohjattu sähkömoottori pyörii aina oikealla nopeudella, se tehostaa moottorin toimintaa ja säästää energiaa. Näin taajuusmuuttaja mahdollistaa kustannustehokkaamman tuotannon sekä auttaa saavuttamaan päästötavoitteita ja vähentämään kasvihuoneilmiötä. Portaaton ohjaus hyödyntää myös esimerkiksi tuulen energiaa mahdollisimman tehokkaasti.



SISÄLTÖ

Vacon lyhyesti	4	Tutkimus ja tuotekehitys	14	Henkilöstö	24
Toimitusjohtajan katsaus	6	Tuotanto ja logistiikka	16	Hallinto	26
Vuosi 2007	8	Myynti ja markkinointi	18	Riskienhallinta	34
Toimintaympäristö	10	Yhteiskuntavastuu	20	Yhteystiedot	35
Strategia	12	Ympäristö	22		

Vacon perustettiin vuonna 1993 intohimosta kehittää ja valmistaa taajuusmuuttajia maailmanlaajuisesti. Vaconin kunnia-asiana on tarjota asiakkailleen tehokkaita, helppokäyttöisiä ja luotettavia tapoja parantaa prosessinohjausta ja säästää energiaa ja

kustannuksia. Vaconin ratkaisut edustavat puhdasta teknologiaa. Ne soveltuvat teollisuuden ja yhdyskuntatekniikan sähkömoottoreiden nopeudensäätöön ja uusiutuvan energian tuotantoon.

VACON LYHYESTI

Vaconin taajuusmuuttajia myydään yli 100 maassa. Myyntiyhtiöitä ja -edustustoja on ympäri maailman, ja paikallista läsnäoloa kasvatetaan suunnitelmallisesti. Laitteita myydään kone- ja laitevalmistajille, järjestelmätoimittajille, brand label -asiakkaille, jakelijoille ja teollisuuden loppukäyttäjille. Vuoden 2007 liikevaihto oli 232,2 miljoonaa euroa.

Vacon tarjoaa taajuusmuuttajia tehoalueelle 0,25 kW–5 MW. Yhtiö panostaa noin seitsemän prosenttia liikevaihdosta tutkimukseen ja tuotekehitykseen, ja yhtiön tuotevalikoima onkin yksi markkinoiden laajimmista.

Vaconin osakkeet noteerataan OMX Pohjoismaisen Pörssin Helsingin-päälisalla.

Vaconin avainlukuja

	2007	2006	Muutos, %
Liikevaihto, M€	232,2	186,4	+24,6
Liikevoitto, M€	29,2	23,1	+26,4
Tulos ennen veroja, M€	28,8	22,7	+26,9
Tilikauden tulos, M€	21,4	16,1	+32,9
Osakekohtainen tulos, €	1,37	1,04	+31,7
Osakekohtainen osinko, €	0,75*	0,65	+15,4
Oman pääoman tuotto, %	36,5	33,7	+2,8
Sijoitetun pääoman tuotto, %	41,2	45,1	-3,9
Omavaraisuusaste, %	52,9	61,7	-8,8
Nettovelkaantumisaste, %	-17,1	-16,6	-0,5
Henkilöstö keskimäärin	772	618	+24,9

* Tilikauden 2007 osinko on hallituksen esitys yhtiökokoukselle.



Tuotekehitysprojektien
vetäjä Veli-Matti Karppiselle
Vacon on yhtä kuin
taajuusmuuttajien koti.

MISSIO

Jokainen sähkömoottori ansaitsee Vaconin taajuusmuuttajan.

Vaconin taajuusmuuttajat tehostavat sähkömoottorin toimintaa ja säästävät energiaa. Ne mahdollistavat kustannus- tehokkaamman tuotannon, vähentävät kasvihuoneilmiötä ja auttavat osaltaan saavuttamaan päästötavoitteita. Siksi jokainen sähkömoottori ansaitsee Vaconin taajuusmuuttajan.

ARVOT

- Asiakas etusijalla
- Ihmisiä arvostaen
- Yrittäjyys ja menestymisen tahto
- Intohimona erinomaisuus

Vaconin arvot näkyvät jokapäiväisessä työssä tapana toimia asiakkaiden, liikekumppanien, alihankkijoiden ja henkilöstön kanssa.

VISIO

Vacon on globaali asiakaslähtöinen ja dynaaminen taajuusmuuttajatoimittaja, jolla on määrätietoisin intohimoinen asenne tuotejohtajuuteen ja asiakaspalveluun.

Vacon on yksinomaan taajuusmuuttajiin keskittyvänä toimittajana markkinoiden paras vaihtoehto asiakkailleen koko maailmassa.

Vaconin taajuusmuuttajat edustavat puhdasta teknologiaa

Puhdas teknologia (cleantech) tarkoittaa kaikkia tuotteita, palveluita, prosesseja ja järjestelmiä, joiden käyttö kuormittaa ympäristöä vähemmän kuin niiden vaihtoehdot.

Puhdas teknologia liittyy kaikkiin elämänciklooneihin ja teollisuuden aloihin. Sitran raportissa mainitaan, että Vaconin toimittamat energiatehokkaat taajuusmuuttajat ja sähkönsäätöteknologiat ovat hyviä esimerkkejä puhtaasta teknologiasta.

Puhdas teknologia on viime vuosina noussut yhdeksi teknologian ja koko yhteiskunnan kehityskohteeksi, ja ympäristöosaamisesta on tullut tärkeä kilpailutekijä. Energian ja raaka-aineiden hinnannousu, ilmastonmuutos ja lainsäädännön kiristymisen luovat pohjaa puhtaan teknologian ja erityisesti uusiutuvan energian teknologioiden kasvulle.

Ympäristöliiketoiminnan maailmanmarkkinoiden arvo on tällä hetkellä noin 600 miljardia euroa. Markkinat kasvavat vuosittain lähes 10 prosenttia. Myös pääomasijoittaminen toimialalle on lisääntynyt nopeasti. Sijoituksia edistäviä megatrendejä ovat tekniikan kehittyminen, markkinavoimien muutokset sekä valtiolliset ja kansainväliset ympäristövelvoitteet.

Lähde: Cleantech Finland - ympäristöstä liiketoimintaa: Kansallinen toiminta-ohjelma ympäristöliiketoiminnan kehittämiseksi, Sitra 2007.

Huoli ilmaston lämpenemisestä on lisännyt mielenkiintoa energian tehokasta käyttöä ja taajuusmuuttajia kohtaan. Sähkömoottorit kuluttavat maailmassa käytetystä sähköstä noin 30 prosenttia. Sähkönkulutuksesta olisi säästettävissä lähes kolmannes, jos taajuusmuuttajien ja energiatehokkaiden sähkömoottoreiden käyttöä lisättäisiin. Näin olisi mahdollista

saavuttaa noin 10 prosentin säästö koko maapallon energiankulutuksessa, mikä vähentäisi kasvihuonekaasupäästöjä merkittävästi. Vaconin missio ”Jokainen sähkömoottori ansaitsee Vaconin taajuusmuuttajan” saa meidät vaconilaiset tekemään juuri sitä työtä, jolla voidaan parantaa tulevaisuuden elinympäristöä.

VAATIMUS ENERGIAN TEHOKKAASTA HYÖDYNTÄMISESTÄ VAUHDITTAA KYSYNTÄÄ

Energian hinta on tärkein taajuusmuuttajamarkkinoita vauhdittava tekijä. Se näkyi vuonna 2007, jolloin Vacon kasvoi 24,6 prosenttia. Vuonna 2006 asettamamme tavoite 15-20 prosentin keskimääräisestä liikevaihdon vuosikasvusta saavutettiin hyvin vuonna 2007. Liikevoittoprosentti parani edellisestä vuodesta, vaikka Yhdysvaltain dollari heikkeni oleellisesti vuodesta 2006. Kaikki tämä on merkittävä osoitus asiakkaidemme luottamuksesta tuotteitamme kohtaan.

Tukeva jalansija Amerikassa

Markkina-aseman vahvistaminen kaikkialla maailmassa on Vaconin strategian kulmakiviä. Joulukuussa Vacon ilmoitti ostavansa yhdysvaltalaisen TB Wood’sin taajuusmuuttajaliiketoiminnan. Tämän jälkeen Vaconilla on myyntiä kaikilla mantereilla sekä tuotekehitystä ja valmistusta kolmessa maanosassa. Kauppaan kuuluivat tehtaat Yhdysvalloissa ja Italiassa sekä myyntiyhtiö Intiassa ja Saksassa. TB Wood’sin taajuusmuuttajaliiketoiminnan ostaminen parantaa merkittävästi Vaconin kasvumahdollisuuksia ja

markkina-asemaa, sillä yhtiöiden tuotteet ja asiakaskunnat täydentävät toisiaan.

Vaconin tavoitteena on kattaa markkinat sekä maantieteellisesti että asiakassegmenteittäin. Tähän pyritään kaikkien mahdollisten myyntikanavien kautta. Vuonna 2007 Vacon yhteistyökumppaneineen vahvisti asemiaan merkittävästi erityisesti meriteollisuudessa ja uusiutuvia energialähteitä käyttävissä tuotantolaitoksissa.

Liiketoimintamme perustuu laajaan tuotevalikoimaan. Olemme investoineet tuotekehitykseen samaan tahtiin kuin olemme kasvaneet. Seuraavan sukupolven ensimmäisiä tuotteita on jo toimitettu asiakkaille. TB Wood’sin taajuusmuuttajat täydentävät Vaconin tuotevalikoimaa merkittävästi, sillä yritys tunnetaan vaativien asiakaskohtaisten laitevalmistaja- ja loppukäyttäjätuotteiden valmistajana Yhdysvalloissa, Euroopassa ja Intiassa.

Hyvät markkinanäkymät ja Vaconin voimakas kasvu vaativat panostuksia tuotantokapasiteettiin. Vuoden 2007 aikana yhtiö laajensi tuotantotiloja Kiinassa ja teki päätök-

sen Suomen-tuotantotilojen laajentamisesta. Näillä investoinneilla Vacon varautuu markkinoiden kasvua suurempaan kasvuun lähivuosina.

Hyvät tulevaisuudennäkymät siivittävät kasvua

Seuraavien vuosien markkinakasvun odotetaan olevan keskimäärin noin yhdeksän prosenttia. Kasvuun vaikuttavat nykyisten asiakkaiden liiketoiminnan kehittyminen, uusien asiakkaiden hankinta ja maantieteellinen peitto. Toisaalta Yhdysvaltain dollarin mahdollinen heikkeneminen saattaa heikentää kannattavuutta. Näillä oletuksilla uskomme Vaconin liikevaihdon kasvavan vuonna 2008 yli 25 prosenttia ja osakekohtaisen tuloksen olevan yli 1,5 euroa.

Vacon on puhtaaseen teknologiaan keskittyvä yhtiö, joka täyttää myös eettisen sijoittamisen kriteerit. Taajuusmuuttajan valmistaminen on hyvin ympäristöystävällistä eikä kuluta arvokkaita resursseja, mutta se säästää elinkaaren aikana paljon energiaa. Uskomme, että tulevaisuudessa sijoittajat antavat tälle yhä enemmän painoarvoa.



”Vacon on puhtaaseen teknologiaan keskittyvä yhtiö, joka täyttää myös eettisen sijoittamisen kriteerit”

Haluan kiittää asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme luottamuksesta ja osakkeenomistajiamme kiinnostuksesta yhtiötämme kohtaan. Vaconin henkilöstö ansaitsee kiitokset siitä työstä, joka on mahdollistanut yhtiön menestyksen vuonna 2007. Me vaconilaiset jatkamme kuluvanakin vuonna ponnisteluja kasvaaksemme yhdeksi maailman johtavista taajuusmuuttajavalmistajista.

helmikuussa 2008

Vesa Laisi
Toimitusjohtaja
Vacon-konserni



VUODEN 2007 KOHOKOHDAT

Merkittäviä kauppvoja läpi vuoden

Vuoden aikana Vacon teki mm. seuraavat merkittävät kaupat: taajuusmuuttajatoimitukset kreikkalaisen yhteistyökumppaninsa Metkan kanssa Kreikan kaivosteollisuuteen; suuritehoisten taajuusmuuttajien toimitukset arabialaisen Arab Potash Companyn kanssa Jordaniaan ja taajuusmuuttajatoimitukset brasilialaisen Voraxin kanssa Brasilian sokeriteollisuuteen. Lisäksi Vacon teki kaupan yli 300 taajuusmuuttajan toimittamisesta Talvivaaran Sotkamon-kaivokseen. Vacon allekirjoitti myös jakelijasopimuksen Venäjän suurimpiin moottorivalmistajiin kuuluvan Ruselpromin kanssa.

Vacon avasi tytäryhtiöt Intiaan ja Australiaan ja edustuston Brasiliaan

Vacon vahvisti maailmanlaajuista läsnäoloaan avaamalla keväällä tytäryhtiöt Intian Chennaihin ja Australian Melbourneen. Tytäryhtiöiden ansiosta Vacon pystyy parantamaan palveluaan Aasian ja Tyynenmeren alueella. Syksyllä Vacon vietti Brasilian São Paulon –edustustonsa avajaisia. Toimisto palvelee Vaconin asiakkaita Brasiliassa ja Etelä-Amerikassa.

Vacon ja WWF Suomi yhteistuumin ilmastomuutoksen torjuntaan

Vacon ja WWF Suomi päättivät ryhtyä yhteistyöhön ilmastomuutoksen vaikutusten vähentämiseksi. Yhteistyön keskeisinä tavoitteina on edistää WWF:n ympäristönsuojelutyötä ja tehdä tunnetuksi Vaconin energiaa tehokkaasti hyödyntävää tekniikkaa.

Vacon 10 – mikrotajuusmuuttajien uusi aikakausi

Kesäkuussa Vacon esitteli markkinoiden pienimpiin kuuluvan uuden Vacon 10 -mikrotajuusmuuttajaperheen. Nyt esitelty tuotesarja soveltuu erityisesti kone- ja laitevalmistajien tarpeisiin, sillä sitä voidaan käyttää pienin muutoksin lukuisiin tarkoituksiin.



Uusi huoltokeskus avattiin Alankomaihin

Syyskuussa Vacon avasi suuritehoisten taajuusmuuttajien huoltokeskuksen Alankomaiden Gorinchemiin. Vaihtolaitepalveluun ja nopeaan huoltoon keskittyvä huoltokeskus parantaa entisestään Vaconin asiakastukea Euroopassa. Vaconilla on maailmanlaajuisesti 71 huoltokeskusta.

Tehdaslaajennukset Kiinassa ja Suomessa

Vacon laajensi tuotantotilojaan Kiinassa ja julkisti suunnitelmansa laajentaa Vaasan-tehdastaan seuraavien kahden vuoden aikana. Suunnitelmissa on rakentaa uutta toimistoa ja tuotantotilaa yhteensä 12 000 neliometriä.

Oma tuotekehitysyksikkö Kiinaan

Vacon perusti Kiinan-tehtaan yhteyteen tuotekehitysyksikön. Kiinan-tuotekehitysyksiköllä on Vaconille tärkeä merkitys entistä kilpailukykyisempien tuotteiden kehittämiseksi Aasian kasvaville taajuusmuuttajamarkkinoille.

Frost & Sullivan palkitsi Vaconin uuden mikrotaajuusmuuttajan

Maailman arvostetuimpiin konsulttiyrityksiin kuuluva Frost & Sullivan valitsi Vaconin uuden Vacon 10 -mikrotaajuusmuuttajan vuoden 2008 Global Micro Drives Product of the Year for OEMs -palkinnon saajaksi alle 5,5 kW:n laitteiden sarjassa.

Vacon ilmoitti TB Wood'sin taajuusmuuttajaliiketoiminnan ostamisesta

Joulukuussa Vacon ilmoitti ostavansa yhdysvaltalaiseen Altra Holdings -konserniin kuuluvan TB Wood'sin taajuusmuuttajaliiketoiminnan. Kaupan jälkeen Vaconilla on myyntiä kaikilla mantereilla sekä tuotekehitystä ja valmistusta kolmella mantereella. Kauppaan kuuluvat tehtaat Yhdysvalloissa ja Italiassa sekä myyntiyhtiöt Saksassa ja Intiassa.

Taajuusmuuttajien maailmanmarkkinat ovat vahvassa iskussa. Maailmanmarkkinoiden arvo oli noin 7,3 miljardia Yhdysvaltain dollaria, ja ne kasvoivat edellisvuodesta noin 14 prosenttia.*

KALLIS ENERGIA

TUKEE MARKKINAKASVUA

Vaconin osuus taajuusmuuttajien maailmanmarkkinoista on lähes neljä prosenttia. Vacon kasvoi markkinoita selkeästi nopeammin, ja Vaconin asema vahvistui erityisesti Euroopassa, missä sillä on 5,4 prosentin markkinaosuus. Vacon sijoittuu maailmalla 11. suurimman valmistajan joukkoon. Näistä valmistajista Vacon on ainoa, joka keskittyy pelkästään taajuusmuuttajiin.

Vaconin keskeiset kilpailijat ovat kansainvälisiä monialaryhtyksiä, joille taajuusmuuttajat ovat yksi tuote muiden joukossa. Lisäksi markkinoilla toimii yli sata pienempää taajuusmuuttajavalmistajaa.

Kasvu nopeinta kehittyvillä markkinoilla

Taajuusmuuttajamarkkinoiden kasvu perustuu energian hinnannousuun, automatisoinnin kasvuun ja elektroniikan hintojen alenemiseen. Taajuusmuuttajamarkkinoilla on myös kasvun varaa, sillä maailman sähkömoottoreista vain noin joka kymmenettä ohjataan tällä hetkellä taajuusmuuttajalla.

Maailmanlaajuisesti markkinoiden kasvu oli nopeinta Aasian ja Tyynenmeren alueella. Erityisesti Kiinan ja Intian talouksien nopea kehitys heijastui taajuusmuuttajien kysyntään. Eurooppa ja Amerikan mantereet säilyttivät asemansa vakaan kasvun alueina. Vuoden 2007 aikana Aasian taajuusmuuttajamarkkinoiden uskotaan ohittavan kooltaan Amerikan markkinat.

Taajuusmuuttajien myyntikanavat vaihtelevat alueittain. Eurooppalaiset valmistajat myyvät tuotteensa yleensä suoraan asiakkaalle, kun taas amerikkalaiset ja aasialaiset yritykset ostavat tuotteensa mieluummin jälleenmyyjiltä. Kone- ja laitevalmistajat ovat kansainvälisesti selkeästi suurin asiakasryhmä, ja niiden osuus on yli kolmannes taajuusmuuttajamyynnistä.

Elintarvike-, pakkaus-, kumi- ja muoviteollisuudessa käytettävien taajuusmuuttajien kysynnän uskotaan jatkuvan keskimääräistä voimakkaampana. Myös lämmitys- ja ilmastointilaitteissa käytettävien taajuusmuuttajien kysyntä säilyy hyvällä tasolla, koska rakennusalan kasvunäkymät ovat maailmanlaajuisesti vakaat. Sen sijaan paperi-, kartonki-, puolijohde- ja tekstiiliteollisuudessa kysynnän ennustetaan jäävän lähivuosina keskimääräisen markkinalähdön alapuolelle.

Energiätehokkuus tärkein myyntivaltti

Merkittävin taajuusmuuttajien kysyntään vaikuttava tekijä on vaatimus paremmasta energiatehokkuudesta. Taajuusmuuttajat tehostavat sähkömoottoreiden energiankäyttöä ja näin pienentävät sähkönkulutusta. Esimerkiksi talotekniikan ja elintarviketeollisuuden kasvava kiinnostus taajuusmuuttajien käyttöön selittyy niiden käyttämällä jäähdytys- ja pumppuratkaisuilla. Uusin kasvualue on uusiutuvan energian

tuotanto, kuten tuuli-, aurinko- ja aaltoenergiavoimalat.

Viiden viime vuoden aikana energiakustannukset ovat nousseet merkittävästi. Esimerkiksi Yhdysvalloissa keskustelu energian tehokkaasta hyödyntämisestä on vilkastunut. Energiakustannusten nousu luo kysyntää energiaa säästäville taajuusmuuttajille myös tulevaisuudessa, sillä parhaimmillaan taajuusmuuttajainvestointi maksaa itsensä takaisin jopa alle vuodessa.

Pieniä ja helppokäyttöisiä

Viimeisten vuosien kehitys on tehnyt taajuusmuuttajista entistä pienempiä ja samalla helpompia asentaa ja käyttää. Ne vievät aiempaa vähemmän tilaa sähköhuoneista ja mahdollistavat pienempien ja edullisempien sähköhuoneiden rakentamisen. Taajuusmuuttajien pienentyminen sopii myös kone- ja laitevalmistajille, jotka voivat entistä helpommin sovittaa ne omiin tuotteisiinsa.

Taajuusmuuttajien jäähdytystä on myös onnistuttu parantamaan, jolloin ne ovat pystyneet valtaamaan aivan uusia markkinoita elintarvike-, metalli- ja kaivosteollisuudesta. Ilmajäähdytyksen rinnalle on kehitetty myös nestejäähdytyksen perustuva ratkaisu, joka soveltuu erityisesti tuulivoima- ja meriteollisuussovelluksiin.

* Lähde: The Worldwide Market for AC&DC Motor Drives – 2007 Edition, IMS 2007



► Tuotannossa on hyvä tekemisen meininki. Nanette Ratisella ja Peter Kenyibella juttu lentää, vaikka kiirettä pitää.

Taajuusmuuttajan helppokäyttöisyydestä on tullut entistä tärkeämpää loppukäyttäjille. Taajuusmuuttaja-investoinnit on helpompi perustella, jos myös niihin liittyvät koulutus- ja käyttökustannukset voidaan pitää alhaisina. Tulevaisuudessa käytettävyyteen panostetaan entistä enemmän ja muun muassa taajuusmuuttajien langattoman ohjauksen uskotaan yleistyvän.

Kustannustehokkuuden vaatimus on lisännyt myös eri tarkoituksiin räätälöityjen taajuusmuuttajasovellusten lukumäärää. Esimerkiksi varta vasten nostureihin kehitetty taajuusmuuttaja voi lyhentää käyttöönottoaikaa, vähentää integrointikustannuksia ja tehostaa tuottavuutta.

IMS: Kasvu nopeinta Aasiassa

Brittiläinen markkinatutkimusyhtiö IMS Research seuraa maailmanlaajuisesti taajuusmuuttajamarkkinoiden kehitystä. Markkina-analyttikko **Alex Chausovsky** Motors & Drives -tutkimusyksiköstä kommentoi markkinoiden kehittymistä joulukuussa 2007.

Miten taajuusmuuttajamarkkinat ovat kehittyneet viimeisten 12 kuukauden aikana?

Vuonna 2006 markkinat kasvoivat maailmanlaajuisesti 14,6 prosenttia. Myös vuosi 2007 näyttäisi olevan vahvan kasvun vuosi, vaikka tuoreimpia tietoja ei vielä olekaan saatavilla.

Mitkä tekijät vaikuttavat eniten taajuusmuuttajamarkkinoiden vahvaan kasvuun?

Vaatus energian tehokkaasta hyödyntämisestä on tärkein kasvuun vaikuttava tekijä. Nykyisillä ennätysmäisen korkeilla energianhinnoilla taajuusmuuttajainvestoinnin takaisinmaksuaika on keskimäärin alle vuoden. Yritysten päättäjien tietoisuus taajuusmuuttajien hyödyistä on kasvanut, mikä puolestaan on kasvattanut taajuusmuuttajien kysyntää jo olemassa oleviin sovelluksiin. Samalla on tullut mahdolliseksi tehdä taajuusmuuttaja-investointeja kohteisiin, joissa se ei ennen olisi ollut taloudellisesti kannattavaa.

Millaisia alueellisia eroavuuksia ilmenee taajuusmuuttajamarkkinoilla?

Nopeimmin kasvava alue on Aasian ja Tyynenmeren alue, joka kasvoi lähes 20 prosenttia vuonna 2006. Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueet kasvoivat noin 15 prosenttia. Tämä oli erityisesti vauhdilla kasvavan konepajateollisuuden ansiota. Amerikan-alueiden kasvu oli 11 prosenttia. Japanin kasvun arvioidaan jäävän noin viiteen prosenttiin. Japanissa energian hinnannousulla ei enää ole

niin suurta merkitystä, sillä siellä energian hinta on jo pitkään ollut korkealla ja taajuusmuuttajien käyttäminen on siellä yleisempää kuin missään muualla maailmassa.

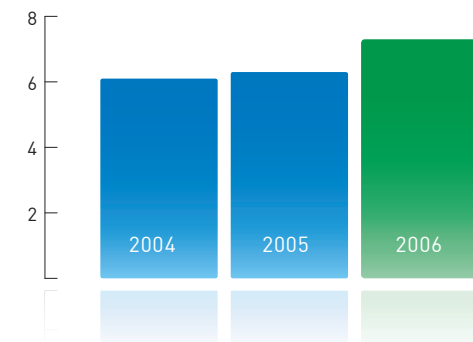
Voitteko nimetä teollisuudenaloja, joilla taajuusmuuttajien kysyntä kasvaa eniten?

Kysyntä on keskimääräistä vilkkaampaa muun muassa LVI-alalla, elintarviketeollisuudessa, pakkaus- ja muoviteollisuudessa sekä uusiutuvan energian alalla.

Miten taajuusmuuttajamarkkinoiden ennustetaan kehittyvän tulevaisuudessa?

Uskon, että lyhyen aikavälin kasvu pysyy kaksinumeroisena lukuna. Seuraavien viiden vuoden kuluessa kasvu vakiintunee noin 10 prosenttiin, vaikka kasvu tietysti myötäilee yleistä talouskehitystä.

Taajuusmuuttajien maailmanmarkkinat (mrd. USD)



VUOSIKERTOMUS 2007

Vacon haluaa kasvaa kannattavasti ja huomattavasti alan keskimääräistä kasvua nopeammin. Suurin osa on luonnollista kasvua.

Liikevoittotavoitetta tukevat yhä suuritehoisempien laitteiden tulo tuotevalikoimaan, uusi tuotesukupolvi, taajuusmuuttajissa käytettävien komponenttien tuotannon siirtyminen yhä halvempien kustannusten maihin ja valuuttakurssiriskin pieneneminen.

VAHVA VACON ON TUOTEJOHTAJANA LÄSNÄ MAAILMANLAAJUISESTI

Vaconilla on ainutlaatuinen asema markkinoilla. Se on itsenäinen yhtiö, joka voi keskittyä pelkästään taajuusmuuttajien kehittämiseen. Vacon hyötyy alueellisesta ja paikallisesta tuotannosta, tuotteiden massaräätälöinnistä ja monikanavaisesta myyntiverkostosta. Kansainvälinen tuotanto ja tuotesuunnittelu mahdollistavat joustavan tuotannon ja parantavat maailmanlaajuista kilpailukykyä.

Tuotejohtajuus ohjaa tuotteiden kehittämistä ja tuotantoa

Vaconin tuotevalikoima on yksi alan laajimmista ja helppokäyttöisimmistä. Tuotejohtajuutta on tukemassa voimakas tuotekehitys ja laaja tuotevalikoima, joka on kaikkien Vaconin myyntiyksiköiden ulottuvilla. Taajuusmuuttajien käytävyyttä parannetaan ohjausjärjestelmien automaatiota ja langatonta ohjausta kehittämällä. Tuotejohtajuutta tuetaan myös laatua ja kustannustehokkuutta parantamalla. Laaja tuotevalikoima edellyttää taajuusmuuttajien käyttöön liittyvien palveluiden tarjoamista myös paikallisesti, kaikkialla maailmassa.

Maailmanlaajuinen verkosto ja paikallinen tuotanto yhdessä lisäävät Vaconin houkuttelevuutta. Asiakkuuksien

hallintaan kiinnitetään entistä enemmän huomiota, ja asiakasakohtaisia ratkaisuja etsitään jatkuvasti. Massaräätelöinnin avulla asiakkaat saavat taajuusmuuttajista juuri omiin tarkoituksiinsa sopivia.

Kansainvälistyminen jatkuu määrätietoisesti

Vaconin strategiset painopisteet vuonna 2008 perustuvat maailmanlaajuuseen läsnäoloon ja tuotejohtajuuteen. Kansainvälistymistä jatketaan kasvun takaamiseksi. Tämä tarkoittaa erityisesti myynnin, palvelujen ja tuotannon kansainvälistymistä.

Eurooppa säilyttää merkityksensä lähivuosina. Myös Aasian kehittyvillä markkinoilla Vacon hakee entistä nopeampaa kasvua. TB Wood'sin taajuusmuuttajaliiketoiminnan ostolla Vacon vahvistaa läsnäoloaan Pohjois-Amerikan markkinoilla, jolloin nykyisiä ja potentiaalisia asiakkaita voidaan palvella siellä entistä paremmin tulevaisuudessa. Kansainvälinen läsnäolo edellyttää globaalien ja yhtenäisten prosessien sekä tietojärjestelmien käyttöönottamista.

Vaconin brändiä vahvistetaan. Logistiikan, asiakastytyvyyden, tuotannon ja tukitoimintojen prosessien

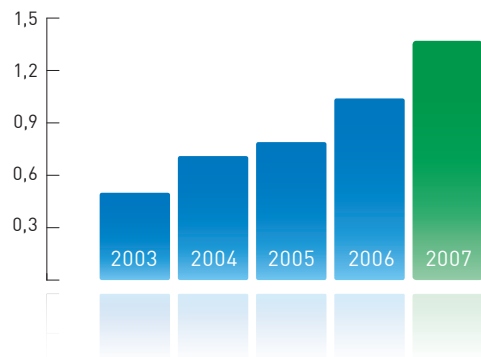
hallintaa kehitetään jatkuvasti. Vaconin menestys perustuu erinomaisiin tuotteisiin ja palveluihin, laatuun, kustannustehokkuuteen, logistiseen nopeuteen, asiakaslähtöiseen toimintatapaan ja intohimoiseen asenteeseen.

Asiakaslähtöisyys otetaan entistä paremmin huomioon uuden sukupolven tuotevalikoiman kehittämisessä. Osaamista ja tietoa jaetaan tehokkaasti globaalin verkoston tarpeisiin. Jatkossa taajuusmuuttajia voidaan muokata alueellisissa tuotekehitysyksiköissä paremmin paikallisiin vaatimuksiin sopiviksi. Näin parannetaan kilpailukykyä ja karsitaan tuotantokustannuksia.

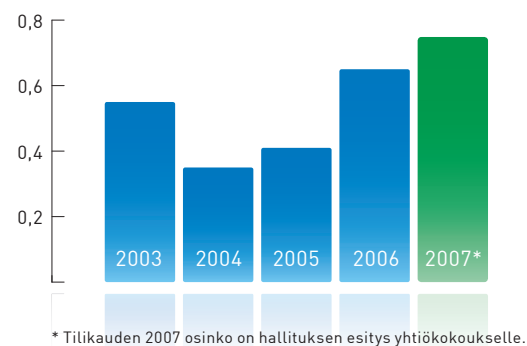
Taloudelliset tavoitteet vuoden 2012 loppuun mennessä

- 500 miljoonan euron liikevaihto
- yli 14 prosentin liikevoitto (EBIT)
- vähintään 30 prosentin oman pääoman tuotto (ROE)
- suurin osa kasvusta on orgaanista kasvua, mutta Vacon ei myöskään sulje pois jatkoa yritysostolle
- yritysostotilanteessa nettovelkaantumisasetus tavoite on enintään 60 prosenttia.
- tilikauden tuloksesta osinkoina jaetaan n. 50 prosenttia.

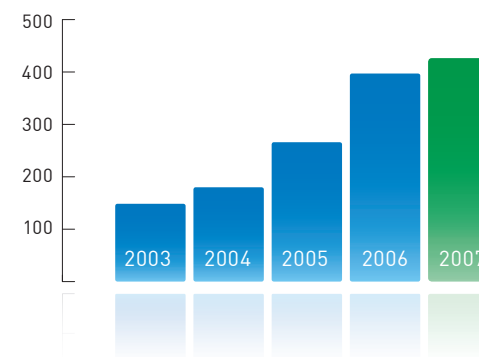
Osakekohtainen tulos, €



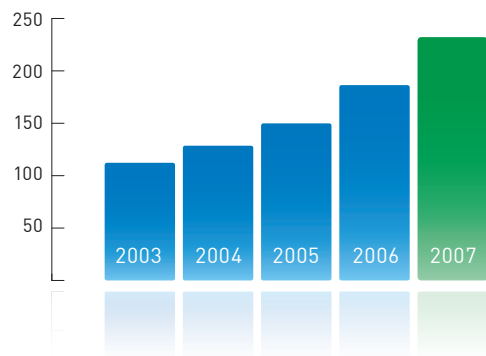
Osakekohtainen osinko, €



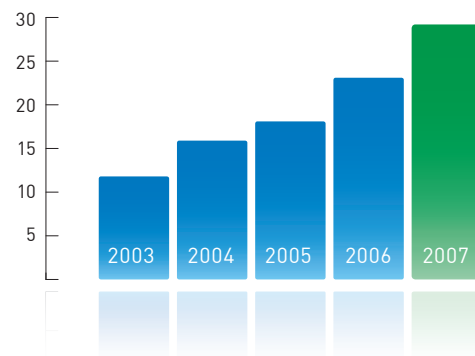
Osakekannan markkina-arvo, M€



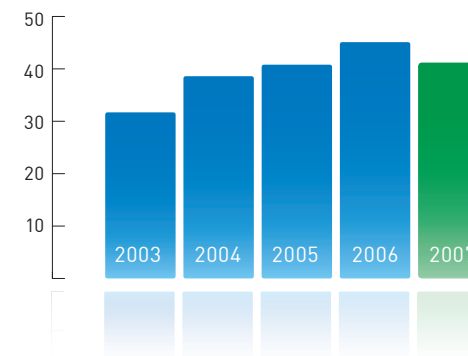
Liikevaihto, M€



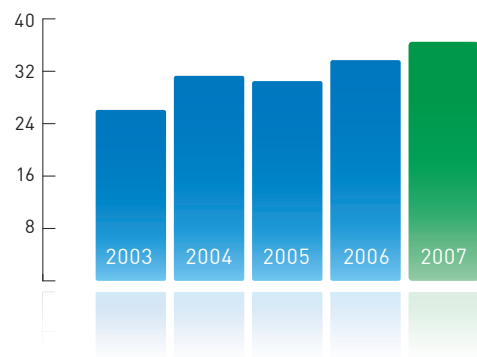
Liikevoitto, M€



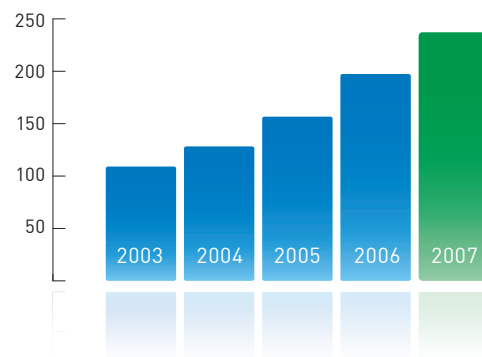
Sijoitetun pääoman tuotto, %



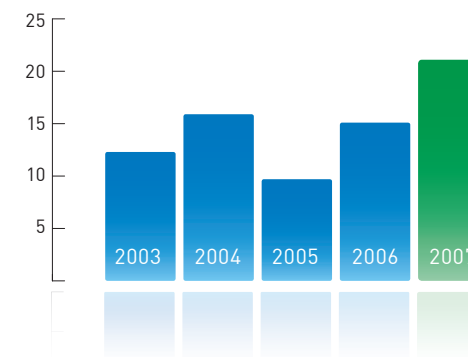
Oman pääoman tuotto, %



Saadut tilaukset, M€



Liiketoiminnan rahavirta, M€



Vaconin menestyksen takana on raudanluja ammattitaito ja kekseliäisyys. Vaconin tuotekehittäjät tutkivat jatkuvasti alan parhaimpia ratkaisuja, joilla yritys pysyy kilpailukykyisenä ja jotka palvelevat asiakasta kaikista tarkoituksenmukaisimmin.

UUDESTA TUOTESUKUPOLVESTA TEHDÄÄN YHÄ HELPPOKÄYTTÖISEMPI

Vuoden 2007 painopiste oli uuden tuotesukupolven suunnittelussa. Markkinoille tuotiin ensimmäisenä Vacon 10 -mikrotaajuusmuuttaja. Uuden tuotesukupolven tuotteiden kehittäminen jatkuu, ja suuritehoisempia laitteita tuodaan markkinoille lähivuosina.

Uuden tuotesukupolven kehittämisen rinnalla jatkettiin nykyisen Vacon NX -sukupolven tuotteiden kehittämistä. Niihin lisättiin muun muassa valmiuksia asiakaskohtaisille sovelluksille.

Vaconin tuotekehityksen tavoitteena on kehittää entistä helppokäyttöisempiä taajuusmuuttajia. Helppokäyttöisyydellä tarkoitetaan mm. sitä, että asiakas osaa ostaa juuri oikeanlaisen tuotteen tarvitsemaansa ympäristöön. Laitteista kehitetään myös entistä helpompia asentaa ja huoltaa. Toisena tavoitteena on saada laitteista yhä luotettavampia.

Tuoteuudistukset tehdään kilpailukykyisesti ja kustannustehokkaasti. Lisäksi uudessa tuotesukupolvessa käytetty tuotealusta pyritään rakentamaan siten, että asiakaskohdattaiset sovellukset ovat mahdollisia ja massaräätälöinnillä löydetään kullekin asiakkaalle paras mahdollinen ratkaisu.

Tuotejohtajuus ei synny kopioimalla

Vacon keskittyy yksinomaan taajuusmuuttajien kehittämiseen. Tuotejohtajuus edellyttää pitkäjännitteistä investoimista tuotekehitykseen. Jo useita vuosia Vaconin

tuotekehitysinvestoinnit ovat olleet noin seitsemän prosenttia liikevaihdosta. Myös tuotekehittäjien lukumäärä on kasvanut merkittävästi, ja lukumäärä nousi ensimmäisen kerran yli sadan vuonna 2007.

Taajuusmuuttajista pyritään tekemään entistä sopivampia erilaisiin asiakassovelluksiin, jolloin yhä useammat asiakkaat voivat tehostaa sillä omaa energiankäyttöään. Myös taajuusmuuttajien raaka-ainevalintoja ja tuotantoprosessia kehitetään entistä ympäristöystävällisemmiksi. Vacon on muun muassa sitoutunut noudattamaan EU:n lyijyttömyysdirektiiviä ja on luopunut kokonaan lyijyn käytöstä taajuusmuuttajien tuotannossa.

Vuoden 2007 merkittävimpiin investointeihin kuului Kiinan-tuotekehitysyksikön perustaminen. Tuotekehityksen ydin ja päävastuu säilyy edelleen Suomessa, mutta Kiinaan keskitetään erityisesti pienitehoisten laitteiden kehitys ja testaus.

Tuotekehitys tukee globaalia läsnäoloa

Vaconin strategisena tavoitteena on olla läsnä kaikissa maanosissa ja toimia siellä, missä asiakaskin. Myös tuotekehityksen tavoitteena on tukea tätä. Vuoden 2008 aikana jatketaan tuotekehitysyksiköiden toiminnan vahvistamista Suomessa, Kiinassa, Yhdysvalloissa ja Italiassa.

Yhteistyötä komponenttivalmistajien ja suunnittelu-

toimistojen kanssa syvennetään, ja näin parannetaan tuotekehityksen joustavuutta ja nopeutta. Tavoitetta tuetaan kehittämällä muun muassa tuotetiedonhallintajärjestelmää, jonka avulla tuotteiden kehittäminen ja valmistaminen onnistuu globaalisti entistä paremmin.



Asiakas palaa takaisin, tuote ei

Toiminnan laatua tarkastellaan Vaconissa asiakkaan tarpeiden ja odotusten pohjalta. Asiakas kokee laadun monien asioiden summana. Laatu lähtee siitä, mitä asiakas haluaa, mitä asiakkaalle luvataan ja päättyy lopulta siihen, mitä asiakas saa. Jos asiakkaalle annettu lupaus pystytään lunastamaan, syntyy kokemus laadusta.

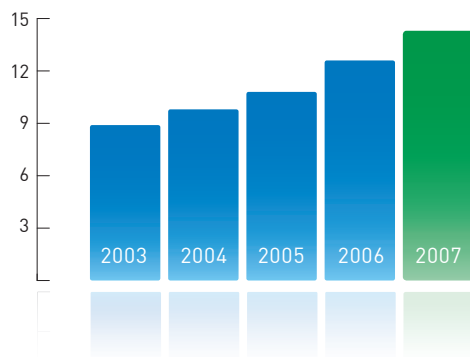
Meille vaconilaisille tuotteiden laatu on tärkeää. Tuotteiden laatua ja asiakkaiden kokemuksia tuotteista seurataan aktiivisesti. Laadun seuraamiseen on luotu mittaristo, jonka avulla tuotteita voidaan jatkuvasti kehittää. Toiminnan laatua johdetaan kehityshankkeissa, joihin osallistuvat kaikki työntekijät. Kehityshankkeja seurataan järjestelmällisesti aikataulujen mukaan.

Uuden tuotesukupolven tuotteiden suunnittelu lähtee asiakkaiden tarpeiden ymmärtämisestä. Tuotteisiin on suunniteltu monia toimintaa parantavia ominaisuuksia, ja itse tuotteen koostu erilaisista moduuleista. Näin voidaan hyödyntää massaräätälöintiä paremmin ja tuotteita voidaan muunnella jopa vielä valmistuksen loppuvaiheessa. Asiakaskohtainen tuotevariointi on merkittävästi parantunut aikaisempiin tuotesukupolviin verrattuna. Myös tiedonhallintaa on kehitetty, millä varmistetaan, ettei virheitä pääse syntymään.

Hyvänä laadun mittarina voidaan pitää sitä, kun asiakas palaa takaisin, mutta tuote ei palaudu takaisin. Meille on tärkeää, että asiakassuhde säilyy vuodesta toiseen. Tuotteen täytyy myös olla niin hyvä, että se täyttää aina asiakkaan odotukset.

Tuotekehityksen Petri Rantala tietää, että työ on tehty vasta, kun lopputuloksena on maailman paras taajuusmuuttaja.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot, M€



Vaconin tuotannon kulmakivinä on kaksi asiaa: ydinosaamisen kehittäminen ja verkostoituminen. Tiivis ja pitkäjänteinen yhteistyö alihankkijoiden kanssa takaa, että materiaali- ja komponenttitoimitukset saapuvat tehtaisiin ajallaan. Vaconin tehtaissa taajuusmuuttajat pannaan kokoon ja testataan. Tuotannon eri vaiheiden kitkaton sujuminen on kilpailukyvyn ylläpitämisen ja asiakastyytyvyyden perusedellytys.

JOUSTAVA JA TEHOKAS TEHDAS ELÄÄ ASIAKKAAN TAHDISSA

Vaconin tehtaiden toiminta perustuu verkottumiseen, nykyaikaiseen valmistustekniikkaan, kustannustehokkuuteen ja laatuun. Tehtaissa käytetään tarkoituksenmukaisinta valmistustekniikkaa, mistä syntyy alan paras laatu ja kustannustehokkuus.

Tehokas alihankintaverkosto on tehtaan joustavan toiminnan ydin. Taajuusmuuttajat kootaan valmiiksi mahdollisimman lähellä asiakasta. Näin voidaan hillitä materiaalien varastointikustannuksia ja valmiiden tuotteiden turhia kuljetuskustannuksia.

Vacon valmistaa taajuusmuuttajia tällä hetkellä Suomessa ja Kiinassa. Päätehtaiden lisäksi Vaconilla on tuotantolinja Italiassa. Italian-tuotantolinja tekee taajuusmuuttajia lähialueen asiakkaille, joista osa on kansainvälisiä OEM-asiakkaita. Kun tuotteet valmistetaan mahdollisimman lähellä loppuasiakasta, päästään joustavaan tuotantoon ja

lyhyisiin toimitusaikoihin. Italian-tuotantolinjan toimitusaika on yhdestä päivästä kahteen päivään tilauksen saapumisesta. TB Wood'sin taajuusmuuttajaliiketoiminnan oston myötä valmistusyksiköiden määrä vuonna 2008 kasvaa.

Tehtaisiin merkittäviä laajennuksia

Vuoden 2007 aikana laajennettiin Vaconin Kiinan-tehdasta noin 4 000 neliometriä ja tehtiin päätös Vaasan-tehtaan laajentamisesta. Kiinan- ja Vaasan-tehtaisiin palkattiin monia kymmeniä ihmisiä lisää.

Tuotannon kasvu jatkuu vuonna 2008, jolloin laajennetaan Vaasan-tehtaan tuotantotiloja noin 9 000 neliometrillä. Laajennusten jälkeen Vaconin tuotantokapasiteetti kasvaa merkittävästi, ja Vacon pystyy vastaamaan lähivuosien markkinakysyntään. Lisäksi tuotantomenetelmiä kehitetään entistä paremmiksi ja uuden tuotesukupolven tuotanto aloitetaan.



Tehtaassa kaikki tuntevat toisensa, joten tunnelma on joskus aika hillitön, myöntävät Peter Kenyibe, Nanette Ratinen ja Jaana Niemelä Vaasasta.



Vacon kasvaa voimakkaasti Euroopassa. Aasian kehittyville markkinoille perustettiin tytäryhtiötä ja lisäksi tehostettiin myyntiä. Pohjois-Amerikassa Vaconin myyntiluvut kärsivät Yhdysvaltain dollarin heikosta valuuttakurssista.

UUSIA ASIAKKAITA JA TOIMIALAVALTAUKSIA

Vuonna 2007 Vaconin myyntitavoitteet toteutuivat strategian mukaisesti. Eurooppa oli Vaconille edelleen tärkeä alue, ja siellä Vaconin markkinaosuus kasvoi nopeasti. Vaconilla on oma vahva osaaminen ja edustus Euroopassa, ja asiakkaita pystytään palvelemaan paremmin, nopeammin ja entistä paikallisemmin.

Vuoden 2007 aikana Vacon syvensi yhteistyötään monikansallisen Converteam-yhtiön kanssa. Converteam tarjoaa järjestelmiä ja räätälöityjä ratkaisuja sähköenergian käyttöön. Lisäksi Vacon valtasi taajuusmuuttajillaan alaa uusiutuvia energianlähteitä hyödyntävästä energiantuotannosta. Esimerkiksi kauppa, joka solmittiin vuoden 2007 syksyllä hajautetun energiantuotannon sähköjärjestelmiin erikoistuneen The Switchin kanssa vahvisti Vaconin asemaa nopeasti kasvavilla tuulivoimamarkkinoilla.

Vedenkäsittelyn alalla Vaconilla on jo ennestään vahva jalansija. Kaivosteollisuudessa Vacon menestyi erityisesti Suomessa, Ruotsissa ja Australiassa.

Kasvu tulee kehittyviltä markkinoilta

Yhdysvaltain markkinat eivät kehittyneet Vaconin tavoitteiden mukaisesti dollarin heikentymisen takia. Vaconin seuraava askel on oman läsnäolon ja brändin vahvistaminen Pohjois-Amerikan tärkeillä markkinoilla

TB Wood'sin taajuusmuuttajaliiketoiminnan oston kautta. Etelä-Amerikassa Vaconin tunnettuus parani suunnitelmien mukaan. Brasiliassa vihittiin käyttöön uusi edustusto, ja sen toiminta alkoi suotuisasti. Myös Lähi-idässä myynti kasvoi hyvin.

Venäjän markkinat ovat Vaconille merkittävä kasvu-mahdollisuus. Markkinat kasvavat jatkossa yli 20 prosenttia vuodessa, ja se sijaitsee maantieteellisesti lähellä. Toinen Euroopan kasvualueista on Itä-Eurooppa, missä läsnäoloa vahvistetaan lähiaikoina.

Vacon on panostanut merkittävästi Aasian kehittyville markkinoille viime vuosina. Vuoden 2007 aikana avattiin tytäryhtiöt Intiaan ja Australiaan. Kiinassa Vaconilla on tehtaan lisäksi oma laaja myyntiverkosto.

Uusi mikrotaajuusmuuttaja menestyy

Vuoden 2007 aikana Vacon toi markkinoille uuden Vacon 10 -mikrotaajuusmuuttajan. Asiakkaat ottivat sen hyvin vastaan. Konsulttiyritys Frost & Sullivan valitsi sen vuoden 2007 mikrotaajuusmuuttajaksi. Frost & Sullivan myöntää palkinnon sellaiselle erittäin suorituskykyiselle tuotteelle, joka sopii erinomaisesti juuri kone- ja laitevalmistajille ja on hinnaltaan kilpailukykyinen.

Uusi tuote tuo Vaconille lisää näkyvyyttä, koska

Vacon 10 -taajuusmuuttaja kuuluu tuoteryhmään, jota myydään maailmassa eniten.

Monikanavamyynti on tehokasta

Vacon myy tuotteitaan kuudelle eri asiakasryhmälle. Lähes 25 prosenttia liikevaihdosta tulee myynnistä kone- ja laitevalmistajille. Vaconin taajuusmuuttajia myydään lisäksi sekä jakelijaverkoston kautta että suoraan lähinnä teollisuuden loppuasiakkaille. Vacon pystyy tarjoamaan brand label -asiakkaille laajan tuotevalikoiman ja hyvän tuote- ja sovellusosaamisen.

Vuoden aikana Vacon otti käyttöön maailmanlaajuisen asiakkuudenhallintaohjelmansa lähes koko myyntiverkostossa. Ohjelma parantaa ja nopeuttaa asiakaspalvelua. Varsinkin globaalit asiakkaat hyötyvät tiedon keskittämisestä yhteen järjestelmään. Asiakaspalvelun merkityksen uskotaan korostuvan jatkossa entistä enemmän, mikä näkyy myös palvelujen myynnin kasvuna. Huoltosopimuksia solmitaan aikaisempaa enemmän, ja myös taajuusmuuttajiin liittyvä koulutus lisääntyy.

Markkinanäkymät ovat hyvät, ja kasvun odotetaan jatkuvan. Vaconin brändin näkyvyyttä kehitetään kaikissa maanosissa, mutta eritoten uusilla kasvualueilla. Markkinoille tuodaan uuden sukupolven tuotteita, ja niiden uskotaan edelleen lisäävän kysyntää.

Vacon vahvisti jalansijaansa

Intiassa, Australiassa ja Brasiliassa

Vacon haluaa viedä tuotteensa ja palvelunsa yhä lähemmäksi asiakasta. Tavoitteena on voimakas kansainvälistyminen ja läsnäolon lisääminen erityisesti maailman kasvualueilla.

Vacon vietti tammikuussa 2007 tytäryhtiön avajaisia Intian Chennaiassa, joka on Intian suurin liike-elämän ja teollisuuden keskittymä maan kaakkoisrannikolla. Oman tytäryhtiön avulla Vacon pystyy parantamaan palveluaan Intian kehittyvillä ja laajoilla markkinoilla. Intian sähkönkulutus on maailman korkeimpia, mikä tarjoaa Vaconille suuria mahdollisuuksia, koska taajuusmuuttajien etuja ei Intiassa ole vielä kovin laajalti tiedostettu.

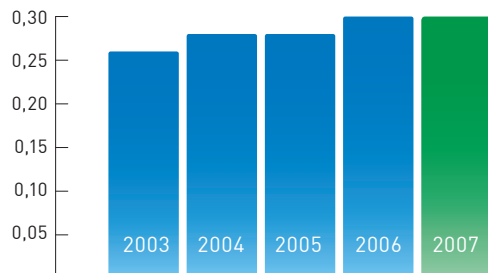
Maaliskuussa Vacon vietti Australiassa Melbournen tytäryhtiön ja Perthin- ja Brisbanen-myyntitoimistojen avajaisia. Australian suhteellisesti suuri asukaskohtainen energiankulutus ja Aasian ja Tyynenmeren alueen nopea talouskasvu tarjoavat merkittäviä mahdollisuuksia Vaconin energiansäästöratkaisuille. Australiassa päätoimialoja ovat veden- ja jätevedenkäsittely, kaivos- ja metalliteollisuus, energia-, laiva- ja meriteollisuus, öljynporausta ja jälkimarkkinointi.

Loppusyksystä Vacon vihki São Paulon -edustustonsa käyttöön. Brasilia on maailman kymmenenneksi suurin ja Etelä-Amerikan suurin energiankuluttaja, mikä tekee maasta houkuttelevan markkina-alueen energiaa säästäville Vaconin taajuusmuuttajille. Brasilia on myös yksi maailman suurimmista sokerin ja etanolin tuottajista. Brasiliassa Vacon aikoo laajentaa toimintaansa monille toimialoille, kuten paperi-, sellu-, öljy-, kaasun- ja meriteollisuuteen.

Vacon toimii tällä hetkellä itsenäisesti tai yhteistyökumppaneidensa välityksellä yli sadassa maassa.



Myynti/henkilöstö keskimäärin, M€



► Toni Honkakangas vastaa siitä, että nestejäähdytteisten taajuusmuuttajien kauppa käy. Ja sehän käy.



Vaconin valmistamat tuotteet edustavat vastuullisuutta ja ympäristöteknologiaa parhaimmillaan, sillä ne säästävät energiaa ja auttavat yrityksiä ja yhteiskuntaa päästöjen hillitsemisessä. Energiansäästö auttaa nykyisten ja tulevien sukupolvien elämää.

MAAILMA TARVITSEE PUHDASTA TEKNOLOGIAA

Vaconin taajuusmuuttajat auttavat tehostamaan merkittävästi sähkömoottorien energiakäyttöä. Taajuusmuuttajilla ohjattavat energiatehokkaat sähkömoottorit voivat säästää noin 30 prosenttia niiden energiankulutuksesta. Tämä tarkoittaa noin kymmenen prosenttia maapallon sähköenergian kulutuksesta.

Taajuusmuuttajien merkitys energiansäästämisessä korostuu elintason noustessa ja ilmastomuutoksen nopeutuessa. Vaconin taajuusmuuttajat tuovat huomattavaa energiansäästöä ja parantavat prosessin hallintaa. Nämä ovat merkittäviä etuja monissa kehittyvissä maissa, joissa infrastruktuuria kehitetään ja joissa sähkökatkokset ovat yleisiä. Muun muassa sähköä runsaasti kuluttavat laitteet, kuten erilaiset ilmastointi- ja lämmitysjärjestelmät, pumput, hissit ja nosturit yleistyvät kaupungistumisen myötä. Taajuusmuuttajan avulla monet elintason parantavat teknologiat ovat paremmin kehittyvien maiden hyödynnettävissä.

Energian hinnannousun ja päästötavoitteiden kiristyesä taajuusmuuttajien kysyntä kasvaa myös teollisuudessa, koska taajuusmuuttajien avulla sähkömoottorit toimivat tehokkaammin. Noin puolet maailman sähköstä käytetään teollisuudessa ja teollisuuden käyttämästä sähköstä noin 60 prosenttia kuluu sähkömoottoreissa.

Taajuusmuuttajaa käytetään muun muassa rakennus-, kaivos-, elintarvike-, paperi- ja sellu-, öljy- ja kaasuteollisuudessa sekä laivoissa, jätteenkäsittelyssä ja energiantuotannossa.

Vastuullisuus ohjaa kaikkea toimintaa

Vastuullinen yritystoiminta koostuu kolmesta toisistaan tukevasta osa-alueesta: taloudellisesta ja sosiaalisesta vastuusta sekä ympäristövastuusta. Vaconin toiminta perustuu yhtiön missioon, visioon, strategiaan ja arvoihin sekä sidosryhmien ja yhteiskunnan muuttuviin tarpeisiin.

Vaconin tärkeimpiä sidosryhmiä ovat asiakkaat, henkilöstö, osakkeenomistajat ja sijoittajat, alihankkijat ja liikekumppanit sekä viranomaiset, järjestöt ja media. Yhtiö tekee tiivistä yhteistyötä kaikkien sidosryhmiensä kanssa ja viestii aktiivisesti ja avoimesti.

Vaconin taloudellinen vastuu pohjaa kannattavaan kasvuun. Vain kannattava yritys voi kehittyä, luoda työpaikkoja ja hyvinvointia. Vacon pyrkii turvaamaan kannattavuuden pitkäjänteisellä kasvustrategialla, noudattamalla hyvää hallinnointikäytäntöä liiketoiminnassaan ja arvioimalla riskejään säännöllisesti.

Vaconin valmistamat tuotteet edustavat vastuullisuutta ja ympäristöteknologiaa parhaimmillaan, sillä ne säästävät energiaa ja auttavat yrityksiä ja yhteiskuntaa päästöjen hillitsemisessä. Energiansäästö auttaa nykyisten ja tulevien sukupolvien elämää. Vacon osallistuu ilmastomuutoksen ja kasvavan energiankulutuksen torjuntaan kehittämällä entistä tehokkaampia ja ympäristöystävällisempiä taajuusmuuttajia ja kehittämällä omaa toimintaansa mahdollisimman vähän ympäristöä kuormittavaksi. Myös alihankkijoiden ja partnereiden ympäristöasioiden hoitoon kiinnitetään huomiota.

Vaconin tavoitteena on hyvä yrityskansalaisuus. Sen sosiaalisen vastuun toimintaa ohjaavat yleiset työntekijöiden ja lasten oikeudet ja periaatteet. Vacon edistää turvallisten työolosuhteiden ja kannustavan työilmapiirin kehittämistä kaikin tavoin. Vastuullisuus näkyy myös jokaisen vaconilaisen työssä. Noudatamme kaikessa toiminnassamme lakeja ja säädöksiä, toimimme eettisesti ja rehellisesti, teemme työmme laadukkaasti, kannamme vastuuta ympäristöstä ja kunnioitamme ihmisoikeuksia koskevia periaatteita liikekumppaneidemme kanssa kaikkialla, missä toimimme.

Vacon ja WWF Suomi ilmastotalkoisiin

Vacon solmi yhteistyösopimuksen WWF Suomen kanssa kesäkuussa 2007. Yhteistyön tavoitteina on edistää WWF:n ympäristönsuojelutyötä ja tehdä tunnetuksi Vaconin energiaa tehokkaasti hyödyntävää tekniikkaa.

WWF Suomen pääsihteeri Timo Tannisen mukaan energian tehokkaampi hyödyntäminen on olennainen keino ilmastonmuutoksen torjumisessa. Taajuusmuuttajien käyttö edistää konkreettisesti ja kustannustehokkaasti tämän tavoitteen saavuttamista.

Vacon ja WWF Suomi edistävät yhteistyöllään WWF:n Climate Change -ohjelmaa levittämällä tietoa puhtaasta teknologiasta eri kanavien kautta. Lisäksi WWF Suomi kouluttaa Vaconin henkilöstöä erilaisissa ympäristökysymyksissä.

Vuonna 1961 perustettu WWF toimii luonnon ja ihmisten puolesta noin 100 maassa ympäri maailmaa. Suomeen WWF perustettiin vuonna 1972.

► Markkinoinnin Shekhar Kubal tekee työtään ottamalla ilmastonmuutoksen henkilökohtaisesti.

Vacon parantaa määrätietoisesti toimintaansa ja tuotteitaan niin, että ne elinkaarensa aikana kuormittaisivat ympäristöä mahdollisimman vähän.

Vaconissa on pitkään noudatettu ympäristöhallintajärjestelmää, joka täyttää ISO 14001 -standardin vaatimukset. Ympäristö- ja laatuasiat eivät ole

Vaconissa irrallisia toimintoja, vaan niiden kehittäminen on erottamaton osa liiketoimintaa.

YMPÄRISTÖASIOITA KEHITETÄÄN OSANA LIIKETOIMINTAA

Vaconin toiminta ei juurikaan kuormita ympäristöä. Taajuusmuuttajissa käytettävät raaka-aineet on pyritty valitsemaan niin, että ne kuormittavat ympäristöä mahdollisimman vähän. Taajuusmuuttaja koostuu muovista, teräksestä, alumiinista, elektronisista komponenteista, kaapeleista ja piirilevyistä.

Vacon edellyttää alihankkijoiltaan, tavarantoimittajiltaan ja kumppaneiltaan vastuullista toimintaa ja ympäristösäädösten noudattamista. Alihankkijoita suositellaan hankkimaan ISO 14001 -ympäristösertifikaatti. Ympäristösäädösten noudattamista valvotaan säännöllisesti osana alihankintaverkostoa.

Eroon lyijystä

Yhtiössä arvioidaan vuosittain ympäristönäkökohdat, joihin tulee kiinnittää huomiota. Työryhmään kuuluvat kehitys-

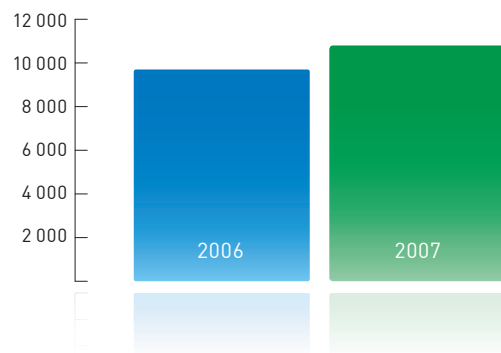
päälliköt vastaavat oman liiketoimintaprosessinsa osalta tavoitteiden mukaisesta toiminnasta. Vuoden 2007 aikana Vacon sitoutui EU:n lyijyttömyysdirektiivin noudattamiseen. Uuden sukupolven ja NX-sukupolven taajuusmuuttajien tuotannossa siirryttiin kokonaan lyijyttömään valmistukseen.

Vuoden 2007 aikana ei raportoitu onnettomuuksia tai ohjearvojen ylityksiä missään tuotannon vaiheessa. Tuotannossa ei myöskään vapautunut päästöjä ilmakehään tai vesistöön. Vuoden 2007 aikana tuotannossa kiinnitettiin huomiota erityisesti jätteiden lajitteluun ja kierrätettävien pakkausmateriaalien lisäämiseen tuotannossa. Tällä hetkellä jätteestä pystytään hyödyntämään noin 95 prosenttia.

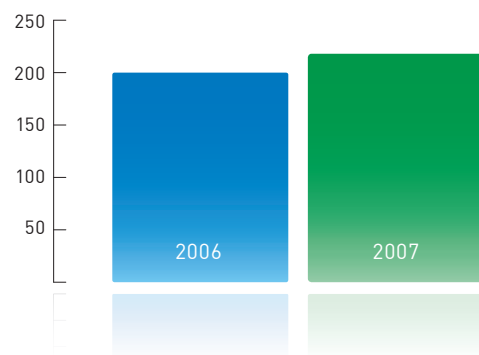
- Vaconin taajuusmuuttajat tehostavat uusiutuvan energian, kuten tuuli- ja vesivoiman sekä aurinkoenergian hyödyntämistä.



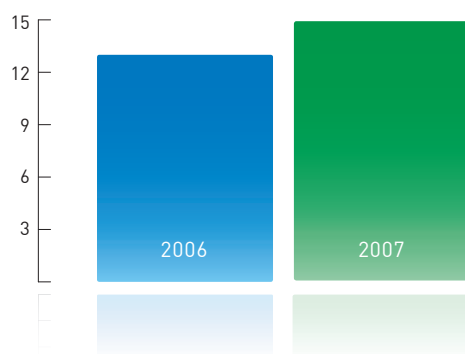
Energiankulutus, MWh



Elektroniikkajätteen kierrätys, 1 000 kg



Muu kierrätettävä jäte, 1 000 kg



Jaana Niemelä, Shekhar Kubal,
Jukka Palomäki ja Xi Wang päättivät
yhteistuumin, että ilmastonmuutosta
hillitään vaikka sähkömoottori
kerrallaan.



Vacon kasvaa ja kansainvälistyy. Toiminnan kasvun ja jatkuvuuden takaamiseksi on tärkeää, että työntekijät viihtyvät työssään ja sitoutuvat yritykseen. Vaconin menestyksen ja kehityksen salaisuutena on intohimoisesti työhönsä suhtautuvat miehet ja naiset.

HALUATKO TEHDÄ TYÖTÄ, JOLLA ON MERKITYSTÄ?

Vacon palkkasi vuonna 2007 paljon uusia työntekijöitä. Vuoden loppuun mennessä Suomessa palkattiin uusia toimihenkilöitä 50 ja työntekijöitä 131. Vaconin tytäryhtiöihin palkattiin 132 työntekijää.

Työvoiman saanti sekä Suomessa että maailmalla on noussut yhdeksi keskeiseksi henkilöstöstrategiseksi kysymykseksi. Parhaiden työntekijöiden houkuttelevuus ja palveluksessa pitäminen on myös Vaconin kasvun edellytys. Työvoiman saatavuutta ennakoita systemaattisella suunnittelulla ja rekrytoinnilla.

Arvot ohjaavat henkilöstöpolitiikkaa

Vaconin henkilöstöpolitiikan perustana ovat yhtiön arvot, jotka korostavat asiakkaan tarpeiden huomioon ottamista, ihmisten arvostamista, yrittäjähenkisyttä ja intohimoista suhtautumista työhön. Vacon on kansainvälinen yhtiö, mutta painottaa myös paikallisten käytäntöjen tärkeyttä.

Työvoiman pysyvyyteen pyritään vaikuttamaan esimiestoimintaa ja palkitsemiskäytäntöjä kehittämällä. Vaconiin on luotu koko henkilökunnan kattava bonusjärjestelmä, joka oikeuttaa enimmillään kahden kuukauden lisäpalkkaan, kun asetetut tavoitteet saavutetaan. Järjestelmään kuuluu mukaan yrityskohtaisten tavoitteiden lisäksi henkilö- tai tiimikohtaisia tavoitteita.

Vuoden 2007 aikana kehitettiin henkilöstön osaamista ja esimiestoimintaa. Koulutusta järjestettiin enemmän kuin koskaan aikaisemmin.

Työssä viihtymiseen vaikuttavat palkitseminen ja ammatillinen kehittyminen sekä fyysinen ja henkinen kunto. Vaconin henkilöstöpolitiikka perustuu työntekijöiden kokonaishyvinvoinnin tukemiseen. Vuosi 2007 oli Vaconissa henkisen hyvinvoinnin teemavuosi.

Työturvallisuus entistä tiukemmassa seurannassa

Vacon pyrkii ehkäisemään työtaturmia ennakolta. Tapaturmista ja läheltä piti -tilanteista raportoidaan kuukausittain. Vuoden aikana ei sattunut yhtään vakavaa onnettomuutta. Lievien tapaturmien määrä kasvoi jonkin verran, mikä johtui pääosin läheltä piti -tilanteiden raportointikäytäntöjen tiukentumisesta.

Vacon edellyttää myös tavarantoimittajilta ja alihankkijoilta työntekijöiden terveys- ja turvallisuuskäytäntöjen noudattamista. Kumppaneiden toimintaa seurataan säännöllisesti.

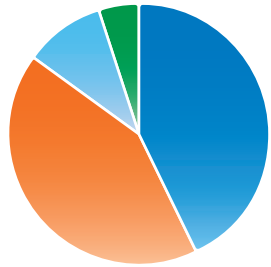
Henkilöstötutkimus toteutettiin syyskuussa. Tutkimuksen vastausprosentti oli 92, mitä voidaan pitää erinomaisena. Kokonaisuutena yrityksen ilmapiiri oli hyvällä tasolla eikä siinä vuoden aikana ollut tapahtunut merkittäviä

muutoksia. Tehokkuuden ja joustavuuden osalta tulokset olivat parantuneet. Myös etenemismahdollisuuksia pidettiin hyvinä, ja yrityksen menestymiseen jatkossakin uskottiin.

Vuoden 2008 painopiste on onnistuneessa ja kasvua tukevassa rekrytoinnissa. Rekrytoinnin uskotaan jatkuvan voimakkaana sekä Suomessa että tytäryhtiöissä. Koulutuksen painopiste on edelleen strategisen osaamisen kehittämisessä ja esimiestyön tukemisessa. Vuosi 2008 on fyysisen kunnon teemavuosi.

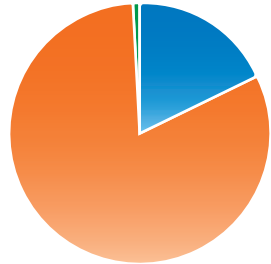
Henkilöstö lukuina 2007

	2007
Vacon-konsernin palveluksessa keskimäärin	772
Henkilöstön keski-ikä	35 vuotta
Keskimääräinen palvelusaika	3,7 vuotta
Naisten osuus henkilöstöstä	28 %
Miesten osuus henkilöstöstä	72 %



Henkilöstön jakautuminen toiminnoittain 2007

• Tuotteet ja markkinointi	42 %
• Tuotanto	41 %
• Tuotekehitys	12 %
• Hallinto	5 %



Henkilöstön jakautuminen alueittain 2007

• Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka	81 %
• Aasia ja Tyynenmeren alue	18 %
• Pohjois- ja Etelä-Amerikka	1 %



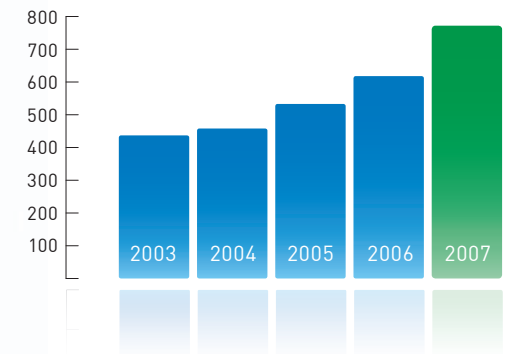
Henkilöstön koulutustaso 2007

• Peruskoulutus	28 %
• Ammatillinen koulutus	20 %
• Alempi korkeakoulu- tai insinööritutkinto	34 %
• Maisterin tutkinto	17 %
• Lisensiaatti- tai tohtorintutkinto	1 %



Maija Suutarinen tietää, että jokainen vaconilainen on ihan omanlainen, mutta asenteeltaan samanlainen.

Henkilöstömäärä keskimäärin



Vacon-konserni toimii hyvän hallintotavan periaatteiden mukaisesti. Konserni käyttää parhaita käytäntöjä ja noudattaa ajankohtaisia sääntöjä ja määräyksiä. Vacon-konsernin hallinto perustuu Suomen osakeyhtiölakiin ja Vaconin yhtiöjärjestykseen. Vaconin osakkeet noteerataan OMX Pohjoismaisen Pörssin Helsingin-päälistalla. Yhtiö noudattaa niitä

määräyksiä ja ohjeita, jotka Helsingin pörssi ja Rahoitustarkastus ovat antaneet listatuille yhtiöille. Lisäksi Vacon Oyj noudattaa Helsingin pörssin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeino-elämän keskusliiton antamaa suositusta hallinnointi- ja ohjausjärjestelmistä.

HALLINNOINTI-PERIAATTEET

Yhtiökokous

Vacon Oyj:n ylintä päätösvaltaa käyttävät yhtiön osakkeenomistajat yhtiökokouksessa, jonka kutsuu koolle yhtiön hallitus. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kesäkuun loppuun mennessä. Tarvittaessa kutsutaan koolle ylimääräisiä yhtiökokouksia.

Merkittävimpiä yhtiökokouksen päätösvaltaan kuuluvia asioita ovat:

- tilinpäätöksen hyväksyminen
- voittovarojen käyttö
- vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien lukumäärä, valinta ja palkkiot
- mahdolliset yhtiöjärjestyksen muutokset
- osakepääoman korottaminen tai alentaminen.

Yhtiökokoukseen kutsuminen

Osakkeenomistajat kutsutaan yhtiökokoukseen joko kirjatulla kirjeellä tai vähintään yhdessä yhtiön

hallituksen määräämässä Suomen valtakunnallisessa sanomalehdessä julkaistavalla yhtiökokouksekutsulla, jossa mainitaan kokouksessa käsiteltävät asiat. Lisäksi kokoukset ja hallituksen yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset julkaistaan pörssitiedotteena ja asetetaan nähtäväksi yhtiön Internet-sivuille.

Hallitukseen ehdolla olevat henkilöt julkistetaan yhtiökokouksekutsun yhteydessä tai kutsun julkaisemisen jälkeen muulla tavoin ennen yhtiökokousta, jos henkilö on kirjallisesti suostunut tehtävään ja häntä kannattaa osakkeenomistajat, joilla on vähintään 10 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä. Lisäksi hallituksen valmisteleva mahdollinen ehdotus yhtiön tilintarkastajaksi julkaistaan vastaavasti ennen yhtiökokousta.

Yhtiökokoukseen osallistuminen

Yhtiökokoukseen ilmoittaudutaan ennakoon yhtiökokouksessa kerrottuun määräaikaan mennessä. Osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen itse tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Osakkeenomistaja tai asiamies voi käyttää yhtiökokouksessa yhtä avustajaa.

Yhtiökokouksesta laaditaan pöytäkirja, joka asetetaan osakkeenomistajien nähtäville kahden viikon kuluttua yhtiökokouksesta. Yhtiökokouksen päätökset julkistetaan viipymättä yhtiökokouksen jälkeen pörssitiedotteella.

Yhtiön hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan läsnäolo yhtiökokouksessa

Yhtiön tavoitteena on, että kaikki hallituksen jäsenet ovat läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla olevat henkilöt ovat läsnä valinnan suorittavassa yhtiökokouksessa, ellei poissaololle ole erityisen painavaa syytä.

Päätöksenteko yhtiökokouksessa

Vacon Oyj:llä on yksi osakesarja, ja jokaisella osakkeella on yksi ääni. Yhtiökokouksen aikana suoritettavissa äänestyksissä päätökseksi tulee se esitys, jota on kannattanut enemmän kuin puolet annetuista äänistä tai mikäli äänet menevät tasan, puheenjohtajan kannattama esitys. Poikkeuksen muodostavat Suomen osakeyhtiölain mukaiset asiat, kuten yhtiöjärjestyksen muutos ja päätös suunnatun



osakeannin järjestämisestä, jolloin päätöksen syntyminen edellyttää lain vaatiman korotetun määränemmistön osakkeiden lukumäärästä ja osakkeiden tuottamista äänistä.

Vacon Oyj:n yhtiöjärjestyksen mukaan osakkeenomistaja, jonka osuus yhtiön kaikista osakkeista tai osakkeiden tuottamasta äänimäärästä – joko yksin tai yhdessä toisten osakkeenomistajien kanssa siten kuin jäljempänä määritellään – saavuttaa tai ylittää 33 1/3 prosenttia tai 50 prosenttia, on velvollinen lunastamaan muiden osakkeenomistajien vaatimuksesta näiden osakkeet ja niihin osakeyhtiölain mukaan oikeuttavat arvopaperit siten kuin yhtiöjärjestyksen kyseisessä pykälässä määrätään.

Yhtiöllä ei ole tiedossa osakassopimuksia, jotka koskevat äänivallan käyttöä yhtiössä tai sopimuksia yhtiön osakkeiden luovuttamisen rajoittamisesta.

Riskienhallinta

Vacon-konsernin riskienhallinta on osa yhtiön liiketoiminnan johtamista. Riskienhallinnalla pyritään varmistamaan, että liiketoimintaan liittyvät riskit on kartoitettu ja hallittu tehokkaasti. Tavoitteena on minimoida riskeistä aiheutuvat mahdolliset vahingot ja tunnistaa liiketoiminnan johtamiseen liittyvät riskit. Riskienhallinnalla pyritään varmistamaan yhtiön kannattava kasvu. Lue enemmän riskienhallinnasta sivulta 34.

Sisäpiiriasiat

Vacon Oyj noudattaa Helsingin pörssin listayhtiöille tarkoitettua sisäpiiriohjetta. Lisäksi yhtiö soveltaa omaa sisäpiiriohjetta, joka joiltain osin asettaa tiukempia vaatimuksia sisäpiiritiedon käsittelylle kuin Helsingin pörssin sisäpiiriohje. Yhtiö pitää sisäpiirirekisteriään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä.

Yhtiön julkiseen sisäpiiriin kuuluvat pysyvästi arvopaperimarkkinat mukaisesti asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja tilintarkastaja. Näiden lisäksi julkiseen sisäpiiriin kuuluvat pysyvästi yhtiön hallituksen tekemän päätöksen perusteella johtoryhmän jäsenet ja hallituksen sihteeri sekä kunkin edellä mainitun aviopuoliso, rekisteröity puoliso, vajaavaltaiset ja muut samassa taloudessa vähintään yhden vuoden asuneet perheenjäsenet.

Hallinto

Vaconin yrityskohtaiseen sisäpiiriin kuuluu henkilöitä talousosastolta, viestinnästä ja ylimmän johdon sihteeristä. Yhtiö pitää myös hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä. Vaconin ns. suljetun ikkunan kesto on kolme viikkoa eli yhtiö ei kommentoi markkinanäkymiä eikä tapaa rahoitusmarkkinoiden tai tiedotusvälineiden edustajia kolmea viikkoa ennen osavuositarkastuksen tai tilinpäätöstiedotteen julkistamista.

Suljettu ikkuna koskee myös Vaconin pysyviä sisäpiiriläisiä, jotka eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla 21 vuorokauden aikana ennen raportointikauden tuloksen julkistamista. Vacon Oyj ei myöskään hanki omia osakkeitaan tänä aikana.

Osakkeet, osakepääoma, suurimmat osakkeenomistajat ja viimeisten 12 kuukauden aikana tehdyt liputusilmoitukset

Perustiedot yhtiön osakkeista, osakepääomasta ja suurimmista osakkeenomistajista löytyvät tämän vuosikertomuksen tilinpäätösosion kohdasta Osakkeet ja omistajat.

Yhtiö ei ole tehnyt liputusilmoituksia viimeisten 12 kuukauden aikana.

Tilintarkastus

Yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, jonka nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Pekka Pajamo. Voimassa olevien säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi hän raportoi tarkastushavainnoistaan konsernin johdolle.

Tilintarkastuksen laajuuden ja sisällön määrittelyssä otetaan huomioon, että yhtiöllä ei ole omaa sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Vacon Oyj maksoi tilintarkastajille palkkioina vuoden 2007 tilintarkastuksesta 115 000 euroa. Lisäksi tilintarkastusyhteisölle maksettiin palkkioita tilintarkastukseen liittymättömistä palveluista 57 000 euroa.

Hallituksen kokoonpano ja toimikausi

Vaconin hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään seitsemän yhtiökokouksen valitsemaa henkilöä. Vaconin hallituksen jäsenet valit-

see varsinainen yhtiökokous yhden vuoden toimikaudeksi kerrallaan. Yhtiöjärjestyksessä ei ole asetettu hallituksen jäsenille yläikärajaa eikä toimikausien määrää ole rajoitettu. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan toimikaudeksi kerrallaan.

Vacon Oyj:n 28.3.2007 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten lukumäärä on kuusi. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Pekka Ahlqvist, Jari Eklund, Kalle Heikkinen, Mauri Holma, Jan Inbarr ja Veijo Karppinen. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa Jan Inbarr valittiin uudelleen hallituksen puheenjohtajaksi ja varapuheenjohtajaksi valittiin uudelleen Veijo Karppinen.

Hallituksen tehtävät

Hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät osakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksen ja hallituksen työjärjestyksen pohjalta. Vacon Oyj:n hallitus on hyväksynyt kirjallisen työjärjestyksen hallituksen tehtävistä, käsiteltävistä asioista, kokouskäytännöstä ja päätöksentekomenettelystä. Hallitus uudistaa työjärjestyksensä vuosittain, jotta se kulloinkin vastaisi hyvää hallintotapaa. Yhtiön toimitusjohtaja osallistuu hallituksen kokouksiin sekä valmistelee ja esittelee hallituksen kokouksissa käsiteltävät asiat.

Työjärjestyksen mukaisesti yhtiön hallitus mm.

- vahvistaa yhtiön pitkän ajan tavoitteet ja strategian
- hyväksyy konsernin toimintasuunnitelman, talousarvion ja rahoitus suunnitelman ja valvoo niiden toteutumista
- päättää yksittäisistä suurista ja strategisesti merkittävistä investoinneista ja hyväksyy konserniyhtiöiden investointiohjelmat
- seuraa konsernin tulokset ja asetettujen tavoitteiden toteutumista
- nimittää toimitusjohtajan, varatoimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenet sekä päättää konserniyhtiöiden hallitusten kokoonpanosta
- päättää henkilöstön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmien periaatteista
- käsittelee ja hyväksyy osavuositarkastukset, konsernitalinpäätöksen ja toimintakertomuksen.

Riippumattomuusarviointi

Vaconin hallitus on suorittanut Corporate Governance –suosituksen kohdan 18 mukaisesti arvioinnin hallituksen jäsenten riippumattomuudesta suhteessa yhtiöön. Yhtiöstä riippumattomia on hallituksen jäsenten enemmistö: Pekka Ahlqvist, Jari Eklund, Kalle Heikkinen, Mauri Holma ja Jan Inbarr. Veijo Karppinen toimi Vacon Oyj:n toimitusjohtajana vuoden 2002 heinäkuuhun saakka ja on siten yhtiöstä riippuvainen. Merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia ovat Pekka Ahlqvist, Jari Eklund, Kalle Heikkinen, Mauri Holma ja Veijo Karppinen. Jan Inbarr on riippuvainen merkittävistä osakkeenomistajista, koska hän on Ahlström Capital Oy:n toimitusjohtaja.

Päätöksenteko

Hallitus on aina velvollinen toimimaan yhtiön edun mukaisesti ja siten, että toiminta ei ole omiaan tuottamaan osakkeenomistajalle tai muulle taholle epäoikeutettua etua yhtiön tai toisen osakkeenomistajan kustannuksella. Hallituksen jäsen on esteellinen osallistumaan hallituksen jäsenen ja yhtiön välisen asian käsittelyyn. Hallituksen kokousten koollekutsumisesta ja kokoustyöskentelystä vastaa hallituksen puheenjohtaja. Äänestystilanteessa hallituksen päätökseksi tulee enemmistön mielipide ja tasatilanteessa päätökseksi tulee se mielipide, jota puheenjohtaja on kannattanut. Jos henkilövaalin äänet menevät tasan, valinta ratkaistaan arvalla.

Kokouskäytäntö ja itsearviointi

Hallitus kokoontuu noin 10 kertaa vuodessa. Hallitus ei ole jakanut jäsenilleen erityisiä liiketoiminnan seurannan painopistealueita. Kokouksen esittelijänä toimii Vacon Oyj:n toimitusjohtaja tai hänen toimeksiannostaan muu Vacon-konsernin johtoryhmään kuuluva henkilö. Hallituksen työjärjestyksen mukaan toimitusjohtaja vastaa siitä, että hallitus saa käyttöönsä riittävät tiedot konsernin toiminnan ja taloudellisen tilanteen arvioimista varten. Lisäksi hän valvoo hallituksen päätösten täytäntöönpanoa ja raportoi hallitukselle täytäntöönpanossa havaitsemistaan puutteista tai ongelmista. Hallituksen sihteerinä toimii Roschier

HALLITUS

Stefan Wikman, hallituksen sihteeri

s. 1956, asianajaja, varatuomari
Osakas, Roschier Asianajotoimisto Oy.

Valtuuskuntajäsenyydet:

- Harry Schaumans Stiftelse
- Stiftelsen för Åbo Akademi
- Stiftelsen för Österbottens högskola.

Ei Vaconin osakkeita.

Kalle Heikkinen, jäsen

s. 1956, MBA, valtiotieteen maisteri,
M.A. (Communications)
Managing Partner, Nordic Adviser Group.
Hallituksen jäsen vuodesta 2004.

Hallitusjäsenyydet:

- Longhorn Capital Oy (pj.)
- Harvard Club ry. (pj.).

Valtuuskuntajäsenyydet:

- Suomen Kulttuurirahasto
- Harvard Rahasto (hallintokunnan pj.).

Ei Vaconin osakkeita.

Pekka Ahlqvist, jäsen

s. 1946, dipl.ins., MBA
Hallituksen jäsen vuodesta 2004.
Ei Vaconin osakkeita.



Mauri Holma, jäsen

s. 1950, insinööri

Vaasa Engineering Oy:n toimitusjohtaja.

Hallituksen jäsen vuodesta 1993.

Hallitusjäsenyydet:

- BtB Plaza Oy
- Wapice Oy
- Vaasa Engineering Oy
- Vaana Kojeistot Oy
- Vaasa Service Oy.

Vaconin osakkeita: 347 171 kpl.

Jan Inborr, puheenjohtaja

s. 1948, dipl.ekon.

Ahlström Capital Oy:n toimitusjohtaja.

Hallituksen jäsen vuodesta 2002.

Hallitusjäsenyydet:

- Enics AG (pj.)
- Å&R Carton AB (vpj.)
- Ahlstrom Oy
- Nordkalk Oyj Abp
- Stiftelsen för Åbo Akademi
- Symbicon Oy (pj.).

Ei Vaconin osakkeita.

Jari Eklund, jäsen

s. 1963, KTM

Vahinko- ja Henki-Tapiolan sijoitusjohtaja.

Hallituksen jäsen vuodesta 2001.

Hallitusjäsenyydet:

- Seligson & Co Oyj
- Ilkka-Yhtymä Oyj (hallintoneuvoston jäsen)
- Suomen Hypoteekkiyhdistys.

Ei Vaconin osakkeita.

Veijo Karppinen, varapuheenjohtaja

s. 1950, dipl.ins.

VNT Management Oy:n toimitusjohtaja

15.11.2007 asti.

Hallituksen jäsen vuodesta 1993.

Hallitusjäsenyydet:

- EpiCrystals Oy (pj.)
- Optogan Oy (pj.)
- The Switch Engineering Oy (pj.)
- Vaasa Engineering Oy (pj.)
- VNT Management Oy (pj.)
- Wapice Oy (pj.).

Vaconin osakkeita: 209 349 kpl.



JOHTORYHMÄ

1. Vesa Laisi

Toimitusjohtaja

s. 1957, dipl.ins., KTM

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2002.

Hallitusjäsenyydet:

- Finnfacts (pj.)
- Teknologiateollisuus ry.

Vaconin osakkeita: 6 656 kpl.

2. Heikki Hiltunen

Varatoimitusjohtaja ja toimitusjohtajan

sijainen, Tuotteet ja markkinat

s. 1962, insinööri

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2002.

Vaconin osakkeita: 5 120 kpl.

3. Tuula Hautamäki

Henkilöstöjohtaja, kehitysjohtaja

s. 1964, dipl.ins., KTM

Yhtiön palveluksessa vuodesta 2000.

Vaconin osakkeita: 7 680 kpl.

4. Dan Isaksson

Yrityskehitys-, Sovellusasiakkaat-

liiketoiminta-alueen johtaja

Vacon Inc.:n toimitusjohtaja

20.12.2007 alkaen

s. 1965, dipl.ins., MBA

Yhtiön palveluksessa vuodesta 1999.

Vaconin osakkeita: 2 156 kpl.

5. Timo Kasi

Tuotekehitysjohtaja

s. 1966, dipl.ins.

Yhtiön palveluksessa vuodesta 1999.

Vaconin osakkeita: 5 037 kpl.



**6. Jari Koskinen**

Tuotantojohtaja
s. 1960, KTM, MBA
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1994.
Vaconin osakkeita: 358 590 kpl.

7. Mika Leppänen

Talousjohtaja
s. 1959, KTM
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2003.
Vaconin osakkeita: 2 048 kpl.

Laajennettu johtoryhmä

Jukka Kasi (ei kuvassa: asemapaikkana Kiina)
Vacon Suzhou Drives Co. Ltd:n toimitusjohtaja
s. 1966, dipl.ins.
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1997.
Vaconin osakkeita: 53 383 kpl.

8. Olavi Lehtonen

Huolto ja jälkimarkkinat -liiketoiminta-alueen johtaja
s. 1957, dipl.ins.
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2004.
Vaconin osakkeita: 1 160 kpl.

9. Jouko Liljeström

OEM- ja brand label -asiakkaat-
liiketoiminta-alueen johtaja
s. 1969, insinööri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2004.
Vaconin osakkeita: 560 kpl.

Pertti Rajamäki (ei kuvassa: matkoilla)

Komponenttiasiakkaat-liiketoiminta-alueen johtaja
s. 1952, insinööri (el.eng), MBA
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2005.
Vaconin osakkeita: 760 kpl.

Osakeomistus 31.12.2007.

Vaconin riskienhallinta on osa yhtiön liiketoiminnan johtamista. Sen tavoitteena on riskien tunnistaminen ja niiden minimoiminen.

Talousjohtaja **Mika Leppänen** vastasi riskienhallintaa koskeviin kysymyksiin.

RISKIENHALLINTA

ON KIINTEÄ OSA JOHTAMISTA

Miten Vacon analysoi riskejä?

Teemme vuosittain perusteellisen selvityksen, johon osallistuvat sekä johtoryhmä että osa yhtiön asiantuntijoista. Tavoitteena on, että selvitys kattaa koko liiketoiminnan. Analysoimme ulkoiset ja sisäiset riskit sekä määrittelemme strategiset ja operatiiviset riskit. Lisäksi luokittelemme vahinkoriskit ja rahoitusriskit.

Miten riskien kehittymistä seurataan?

Riskit arvioidaan ja pisteytetään vuosittain. Samalla mietitään, miten riskejä voidaan hallita. Olemme arvioineet riskejä järjestelmällisesti vuodesta 2003, ja tänä aikana osa riskeistä on voitu poistaa tehtyjen toimenpiteiden jälkeen. Esimerkiksi alihankkijariskiä olemme pystyneet pienentämään oleellisesti sillä, että pyrimme löytämään aina vähintään kaksi tavarantoimittajaa. Toisaalta uusia riskejä syntyy jatkuvasti. Muun muassa metallien raaka-aineiden hinnannousu nosti raaka-aineisiin kohdistuvaa riskiä.

Miten riskejä hallitaan ja miten niihin varaudutaan?

Jokainen riski analysoidaan erikseen sen vakavuuden ja todennäköisyyden osalta. Kaikkia riskejä ei voida torjua, vaan riski voidaan myös tietoisesti hyväksyä. Joskus yrityksen

on uskallettava ottaa riskejä menestyäkseen. Riskejä voidaan myös yrittää rajoittaa, keskittää tai hajauttaa. Joitakin riskejä voidaan torjua esimerkiksi teknisillä ratkaisuilla, kuten palosuojauslaitteilla. Toisaalta riskejä voidaan myös siirtää vakuuttamalla. Olennaisen tärkeä tekijä riskienhallinnassa on tiedotus ja koko henkilöstön kouluttaminen.

Kuka vastaa riskienhallinnasta?

Yhtiömme hallitus hyväksyy riskienhallinnan periaatteet. Hallituksen täytyy ymmärtää ja olla tietoinen yrityksen avainriskeistä. Johtoryhmä arvioi riskienhallintaa ja raportoi hallitukselle keskeisistä riskeistä. Yhtiön talousjohtajan vastuulla on riskienhallinnan menetelmien kehittäminen ja toimenpiteiden käyttöönotto. Myös jokaisella työntekijällä on vastuu riskienhallinnasta omassa työssään, ja häntä kannustetaan riskien havainnointiin ja riskeistä kertomiseen.

Mikä on Vaconin riskienhallinnan päätavoitteena?

Tärkeimpänä asiana pidämme työntekijöiden, asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden turvallisuuden takaamista ja tätä edellyttämme myös kaikilta alihankkijoiltamme ja kumppaneiltamme. Ihmisten turvallisuuden varmistaminen on ensisijalla, ja siitä emme tingi.

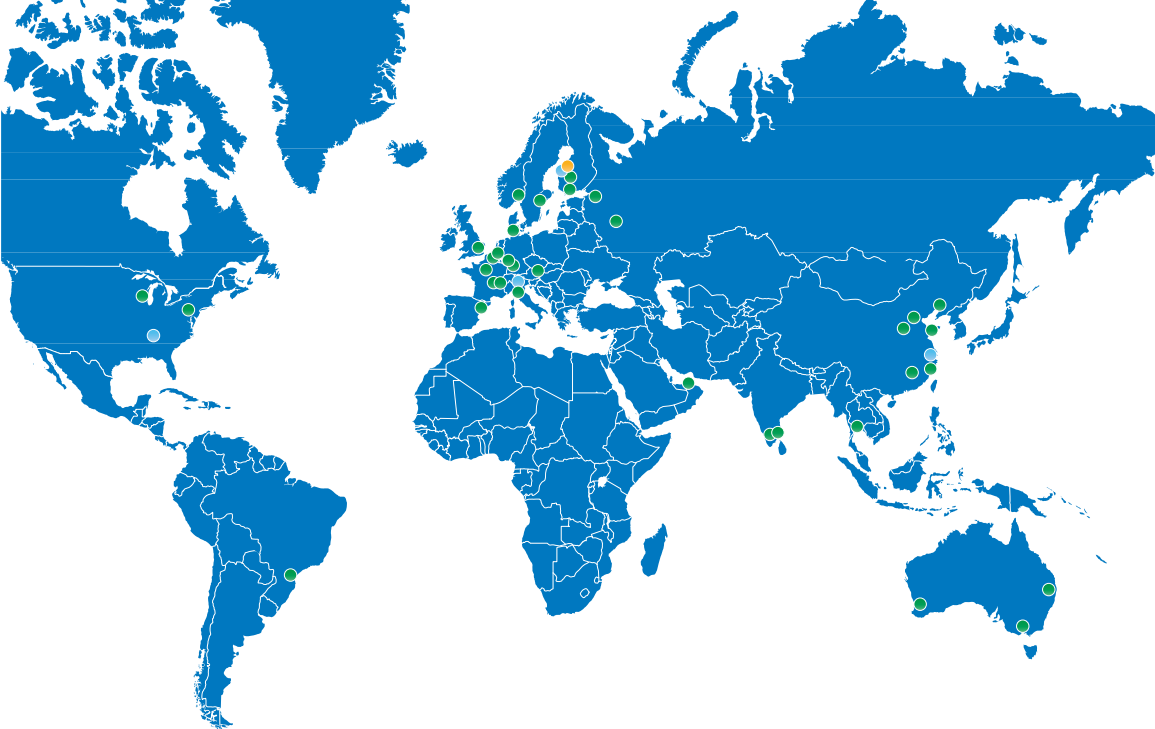


Talousjohtaja Mika Leppänen

Millaisia rahoitusriskejä Vaconilla on?

Yhtiö oli vuonna 2007 velaton, joten korkoriskiä voidaan pitää hallittuna. Valuuttakurssiriskiä hallitaan hallituksen hyväksymän suojauspolitiikan mukaisesti. Käytännössä valuuttakurssiriskiltä onnistuttiin vuonna 2007 suojautumaan hyvin. Rahoitusriskeihin kuuluvat myös asiakkaiden luottokelpoisuuden heikentyminen ja mahdolliset maksuongelmat.

Vaconin riskienhallinnan periaatteet esitellään tilinpäätöksessä sivulla 32.



● Vacon Oyj

Pääkonttori
Runsorintie 7, 65380 Vaasa
Puh. +358 (0)201 2121
Fax +358 (0)201 212 205
etunimi.sukunimi@vacon.com

Yhtiön internet-osoite: **www.vacon.fi**

Kohdasta Ota yhteyttä -> Vacon maailmalla
löytyvät ajantasaiset osoite- ja
puhelinnumerotiedot kaikkiin
toimipisteisiin.

● Myyntitoimistot

Alankomaat, Australia, Belgia, Brasilia,
Espanja, Intia, Iso-Britannia, Italia,
Itävalta, Kiinan kansantasavalta, Norja,
Ranska, Ruotsi, Saksa, Thaimaa, Venäjä,
Yhdistyneet Arabiemiraatit, Yhdysvallat

● Tuotantolaitokset

Kiinan kansantasavalta, Italia, Suomi,
Yhdysvallat

Sisältää myös TB Wood'sin taajuusmuuttaja-
liiketoiminnan oston kautta tulleet yhtiöt.

WWW.VACON.FI

A series of thin, blue, wavy lines that flow across the bottom of the page, creating a sense of movement and modern design.