

# **Atria Abp**

## **Bokslutskommuniké 2008**

**Verkställande direktör**  
**Matti Tikkakoski**  
**den 25 februari, 2009**

# Atriakoncern, struktur 2008

## Atria Abp

- Omsättning 1.357 miljoner euro (€)
- Anställda 6.135 (i genomsnitt)



### Finland

Omsättning 798 m€  
Anställda 2 378  
(i genomsnitt)

- Kyld & konsument förpackat kött
- Fjäderfä
- Chark
- Färdigmat

### Scandinavia

Omsättning 455 m€  
Anställda 1 691  
(i genomsnitt)

- Konsument förpackat kött
- Chark
- Färdigmat
- Delicatess
- Concept

### Ryssland

Omsättning 94 m€  
Anställda 1 525  
(i genomsnitt)

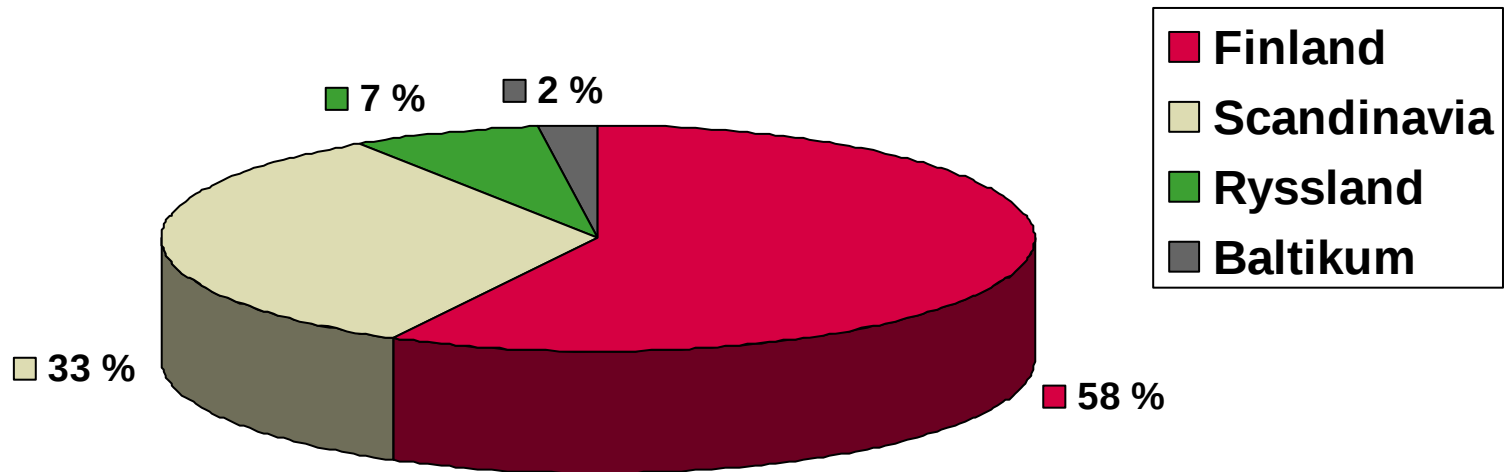
- Primärproduktion
- Chark
- Färdigmat

### Baltikum

Omsättning 32 m€  
Anställda 541 (i genomsnitt)

- Primärproduktion
- Kyld och konsument förpackat kött
- Chark

# Omsättning, Affärsområdena



# Atriakoncern

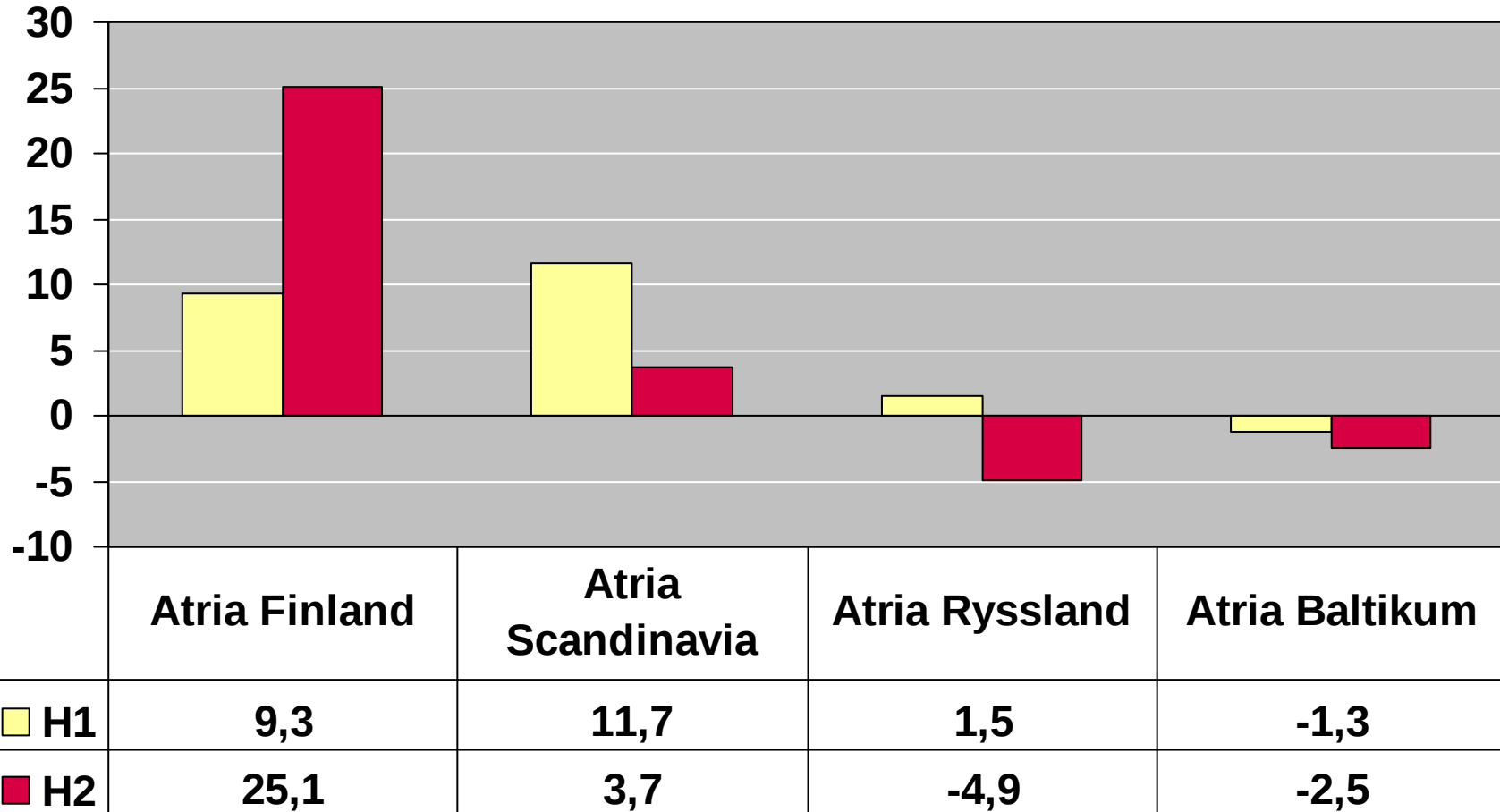
## Översikt 2008

| € miljoner              | 2008    | 2007    | Q4<br>2008 | Q4<br>2007 |
|-------------------------|---------|---------|------------|------------|
| Omsättning              | 1 356,9 | 1 272,2 | 361,1      | 337,1      |
| Rörelsevinst            | 38,4    | 94,5    | 3,8        | 13,2       |
| Operativ rörelsevinst   | 39,9    | 61,4    | 3,8        | 13,7       |
| Operativ rörelsevinst % | 2,9     | 4,8     | 1,1        | 4,1        |
| Vinst före skatter      | 16,7    | 80,6    | -8,4       | 11,3       |
| Resultat per aktie      | 0,42    | 2,56    | -0,21      | 0,28       |

- Årets 2008 omsättning ökade med 6,7 %.
- Strategiskt betydande företagsförvärv i Ryssland, Sverige och Estland.
- Råvarornas prisutveckling tyngde Atrias resultat.
- Den internationella finanskrisen och de försvagade valutorna hade en negativ effekt på resultatet under slutet av året.

# Perioder H1 och H2

## Operativ rörelsevinst i 2008



# Atria Finland

## Översikt 2008

| € miljoner              | 2008  | 2007  | Q4<br>2008 | Q4<br>2007 |
|-------------------------|-------|-------|------------|------------|
| Omsättning              | 797,9 | 749,6 | 206,2      | 203,9      |
| Rörelsevinst            | 33,9  | 43,2  | 11,8       | 9,9        |
| Operativ rörelsevinst   | 34,4  | 43,2  | 11,8       | 9,9        |
| Operativ rörelsevinst % | 4,3   | 5,8   | 5,7        | 4,9        |

- Atria Finlands försäljning utvecklades stabilt 2008. Råvarukostnaderna och de övriga industriella kostnaderna steg och lönsamheten blev sämre, i synnerhet under Q1.
- H2/2008 var bättre än H2/2007.
- Sommar försäljning utvecklades positivt.
- Q4 försäljning och lönsamhet lyckades väl.

# Atria Finland

- Marknadsandelar av Atria Finlands egna varumärken (Atria och Forssan) blev starkare.
- Försäljning och lönsamhet utvecklades positivt under grillperioden.
- Verksamheten i Kannus flyttades till Nurmo, Kuopio och Kauhajoki, och en del av Forssa's verksamhet till Nurmo



## Översikt 2008

| € miljoner              | 2008  | 2007  | Q4<br>2008 | Q4<br>2007 |
|-------------------------|-------|-------|------------|------------|
| Omsättning              | 455,2 | 457,8 | 112,4      | 116,0      |
| Rörelsevinst            | 14,4  | 54,9  | -1,2       | 5,5        |
| Operativ rörelsevinst   | 15,4  | 20,5  | -1,2       | 5,9        |
| Operativ rörelsevinst % | 3,4   | 4,5   | -1,1       | 5,1        |

- Eftersom kronans kurs försvagades, sjönk omsättningen år 2008, räknad med euro. I kronor ökade omsättningen i 2008 med 3,9 procent jämfört med år 2007.
- Den positiva resultatutveckling under början av året avtog under slutet av året.
- Sommaren 2008 Atria köpte AB Ridderheims Delikatesser, som producerar Deli-produkter.
- Under Q4 svagades svenska kronan starkt, vilket höjde priserna på importerade råmaterialen. Det försämrade Atrias resultat i Sverige.

# Atria Scandinavia



Ridderheims



Sibylla



- 2008: Den positiva resultatutvecklingen under H1 avtog senare i 2008
  - Råvarupriserna gick upp under Q3.
  - Svenska kronans kurs försvagades starkt. Circa hälften av råvarorna av Atria Scandinavia är importerade.
  - Fördröjning i prishöjningar.
  - Marknadsandelar utvecklade stabilt.
- 2009: Åtgärder för att vända lönsamhetsutveckling
  - Prishöjningar under Q4 kopplat till såväl råvaror som den svagare svenska kronan.
  - Strukturprogram för hela Scandinavia som skall ge en årlig besparing på 7 miljoner euro.
  - Väsentligt ökat fokus på att driva cash-flow, vilket gett resultat redan i Q4.
  - Användning av inhemska köttråvara ökas.

# Atria Ryssland

## Översikt 2008

| € miljoner              | 2008 | 2007 | Q4<br>2008 | Q4<br>2007 |
|-------------------------|------|------|------------|------------|
| Omsättning              | 93,8 | 65,6 | 35,5       | 16,9       |
| Rörelsevinst            | -3,4 | 4,3  | -5,7       | 0,5        |
| Operativ rörelsevinst   | -3,4 | 4,3  | -5,7       | 0,5        |
| Operativ rörelsevinst % | -3,6 | 6,5  | -16,1      | 3,0        |

- Marknadsandel av Pit-Produkt utvecklade positivt. Pit-Product verkar i S:t Petersburg.
- Logisticscentralen i Gorelovo togs bruk i oktober. Driftsättningen av den nya charkfabriken sköts upp till 2009.
- I slutet av juli köpte Atria köttförädlingsbolaget OOO Campomos, som verkar i Moskva och S:t Petersburgsregionen. OOO Campomos konsoliderades med Atria fr.o.m. 15.10.2008.
- Atria Rysslands resultat tyngdes av Campomos förlust och den försvagade rubeln.

# Atria Ryssland

- Marknadsandel av Pit-Product var circa 30 % inom S:t Petersburgsområdets moderna dagligvaruhandel.
- Atrias mål är att få bolaget att gå med vinst under 2010. Det förutsätter effektiviseringsåtgärder i hela företaget samt nya innovationer.
- Campofarms produktion (50 000 grisar om året) är i full fart, vilket ger nya möjligheter åt köttssortiment och minskar råvarukostnader.



# Atria Baltikum

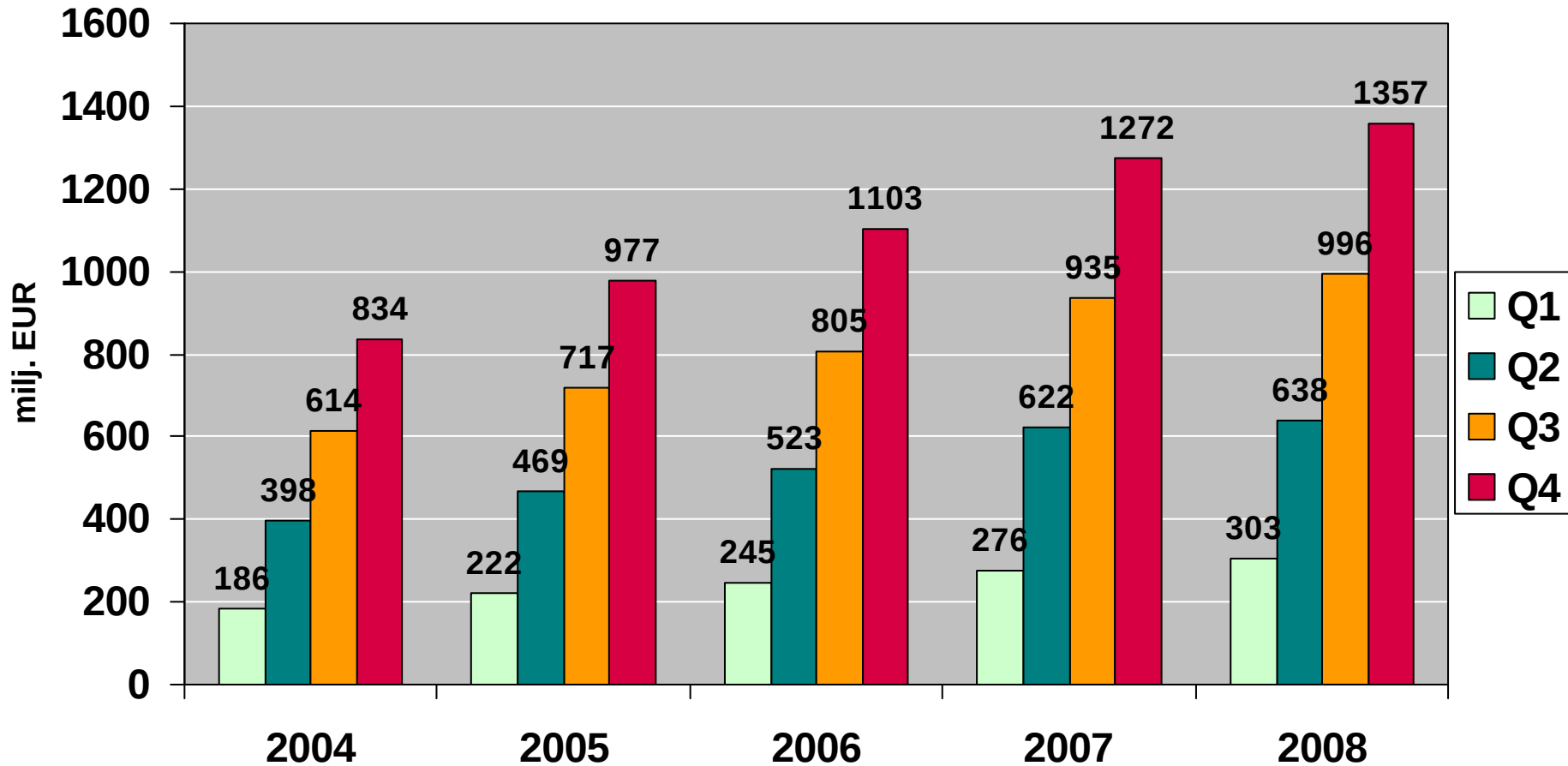
## Översikt 2008

| € miljoner              | 2008  | 2007  | Q4<br>2008 | Q4<br>2007 |
|-------------------------|-------|-------|------------|------------|
| Omsättning              | 32,3  | 26,7  | 10,8       | 6,1        |
| Rörelsevinst            | -3,8  | -4,4  | -0,7       | -1,4       |
| Operativ rörelsevinst   | -3,8  | -3,1  | -0,7       | -1,3       |
| Operativ rörelsevinst % | -11,8 | -11,6 | -6,5       | -21,4      |

- Försäljningen ökade betydligt på grund av två stora företagsköp.
- Försäljningen ökade i H2/2008 period inom alla viktiga produktgrupper.
- Atrias resultat i 2008 försämrades i synnerhet på grund av bolaget Valga Lihetööstus svaga lönsamhet.
- Vastse-Kuustes slakt- och stykningsfunktioner samt charkproduktion flyttades till Valga och Ahja.

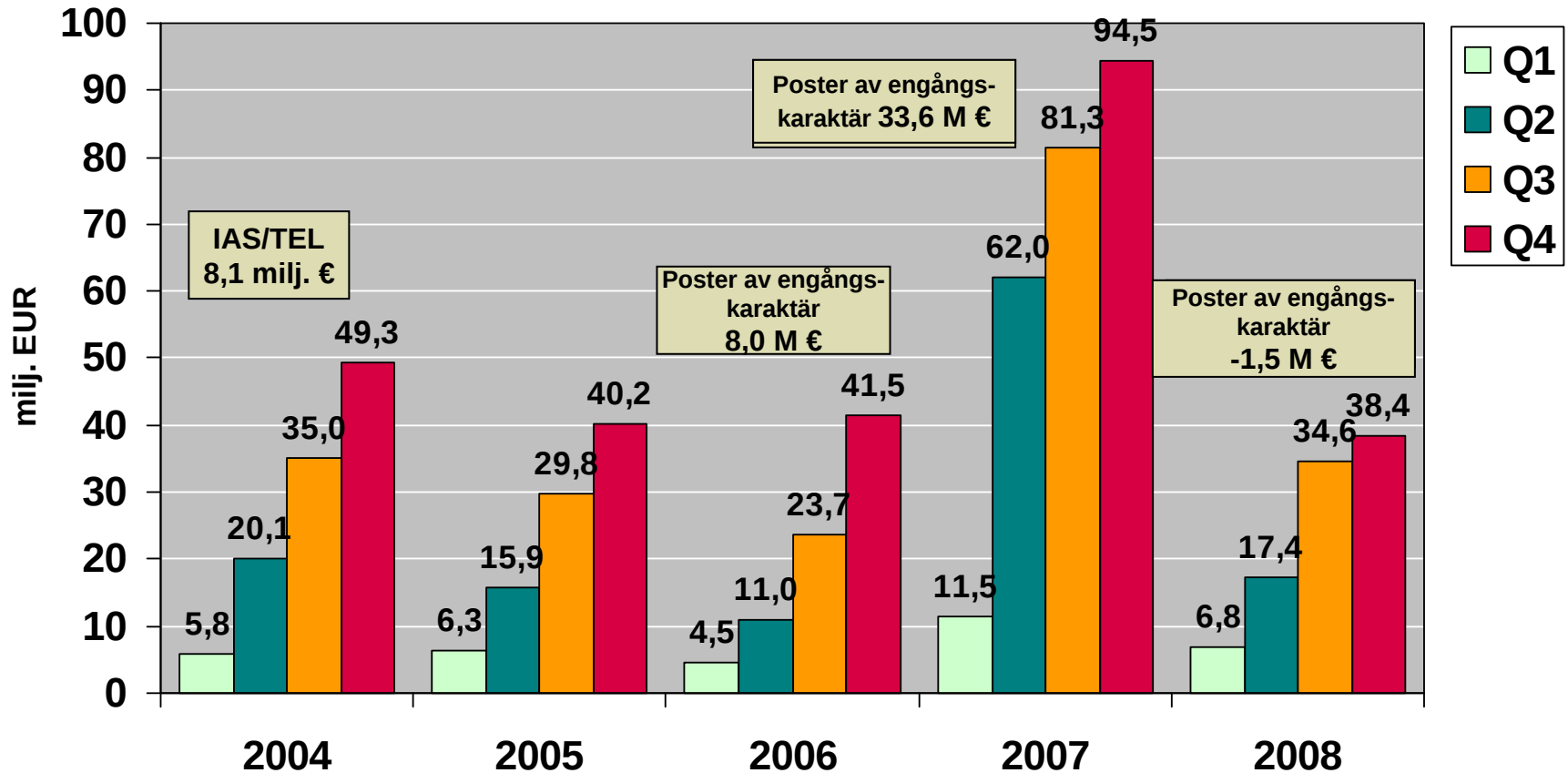
# Ekonomisk utveckling

# Atriakoncern Omsättning



# Atriakoncern

## Operativ rörelsevinst



# Atriakoncern

## Ekonomiska nyckeltal

| € miljoner                        | 31.12. 2008 | 31.12. 2007 | 31.12. 2006 |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Räntebärande skulder, € miljoner  | 448,4       | 321,9       | 244,2       |
| Tillgångar sammanlagt, € miljoner | 1 134,5     | 1 000,7     | 731,6       |
| Soliditet %                       | 38,4        | 47,6        | 42,8        |
| Eget kapital/aktie, €             | 15,34       | 16,77       | 13,28       |
| Antal anställda (i genomsnitt)    | 6 135       | 5 947       | 5 740       |

- Företagsköp och investeringar i den nya logistikcentralen samt köttförädlingsbolaget i S:t Petersburg ökade Atriakoncernens skulder i 2008.
- Soliditetsgrad av ca 40 % är nära sin målsättning.

# Atriakoncern

## Resultaträkning

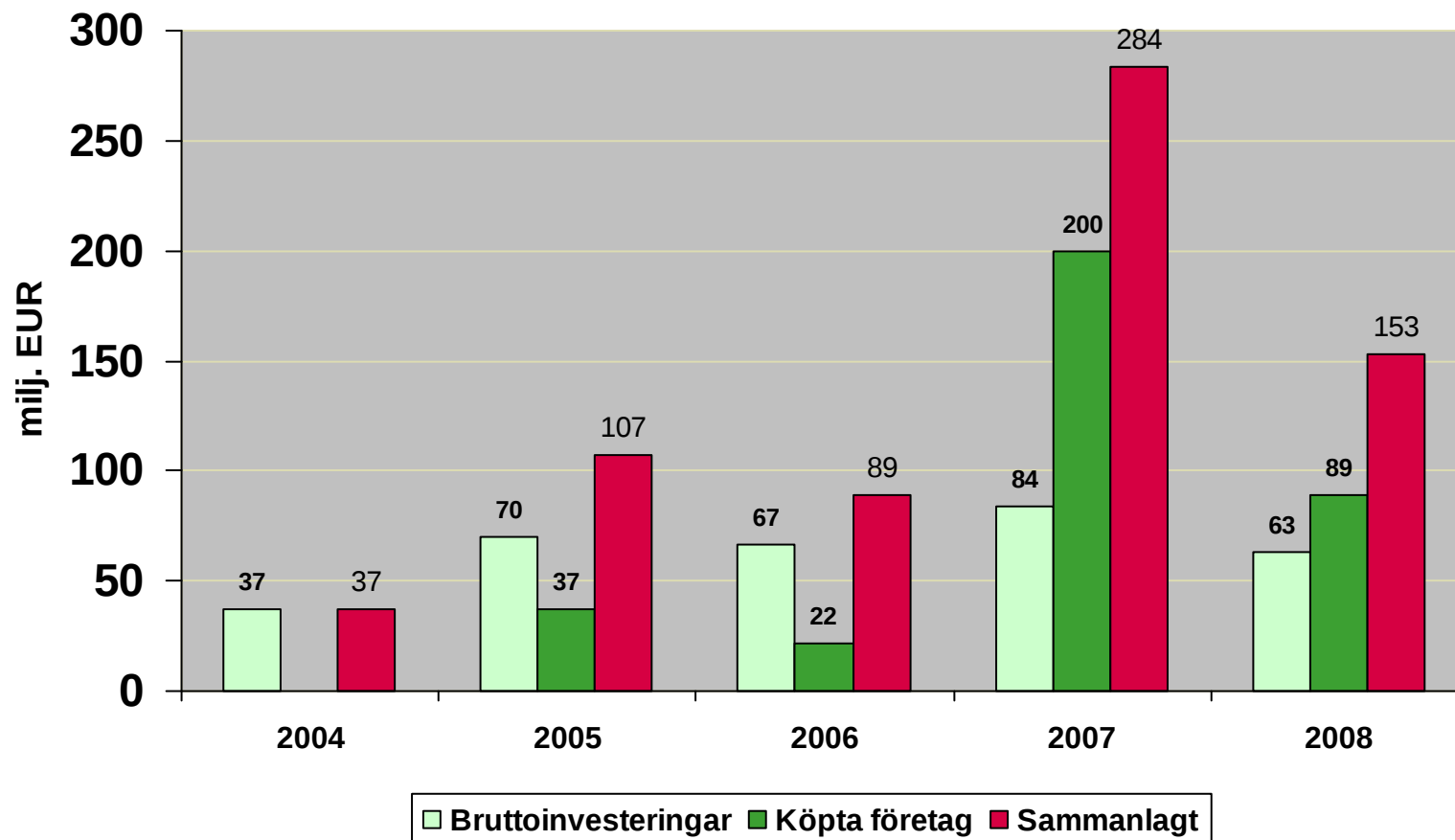
| € miljoner                         | Q4           |              |                |                |
|------------------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
|                                    | 2008         | 2007         | 2008           | 2007           |
| <b>OMSÄTTNING</b>                  | <b>361,1</b> | <b>337,1</b> | <b>1 356,9</b> | <b>1 272,2</b> |
| Kostnader                          | -345,7       | -313,0       | -1 271,0       | -1 133,0       |
| Avskrivningar                      | -11,6        | -10,9        | -47,5          | -44,5          |
| <b>RÖRELSEVINST</b>                | <b>3,8</b>   | <b>13,2</b>  | <b>38,4</b>    | <b>94,5</b>    |
| % av omsättningen                  | 1,1          | 3,9          | 2,8            | 7,4            |
| Financiella intäkter & –kostnader  | -12,2        | -2,2         | -22,3          | -14,3          |
| Andel av intressebolagens resultat |              | 0,3          | 0,6            | 0,4            |
| <b>VINST FÖRE SKATTER</b>          | <b>-8,4</b>  | <b>11,3</b>  | <b>16,7</b>    | <b>80,6</b>    |
| Skattekostnader                    | 2,2          | -3,2         | -5,3           | -13,0          |
| <b>RÄKENSKAPSPERIODENS VINST</b>   | <b>-6,2</b>  | <b>8,1</b>   | <b>11,4</b>    | <b>67,6</b>    |
| % av omsättningen                  | -1,7         | 2,4          | 0,8            | 5,3            |
| Outspätt resultat/aktie            | -0,21        | 0,28         | 0,42           | 2,56           |

# Atriakoncern, kassaflöde

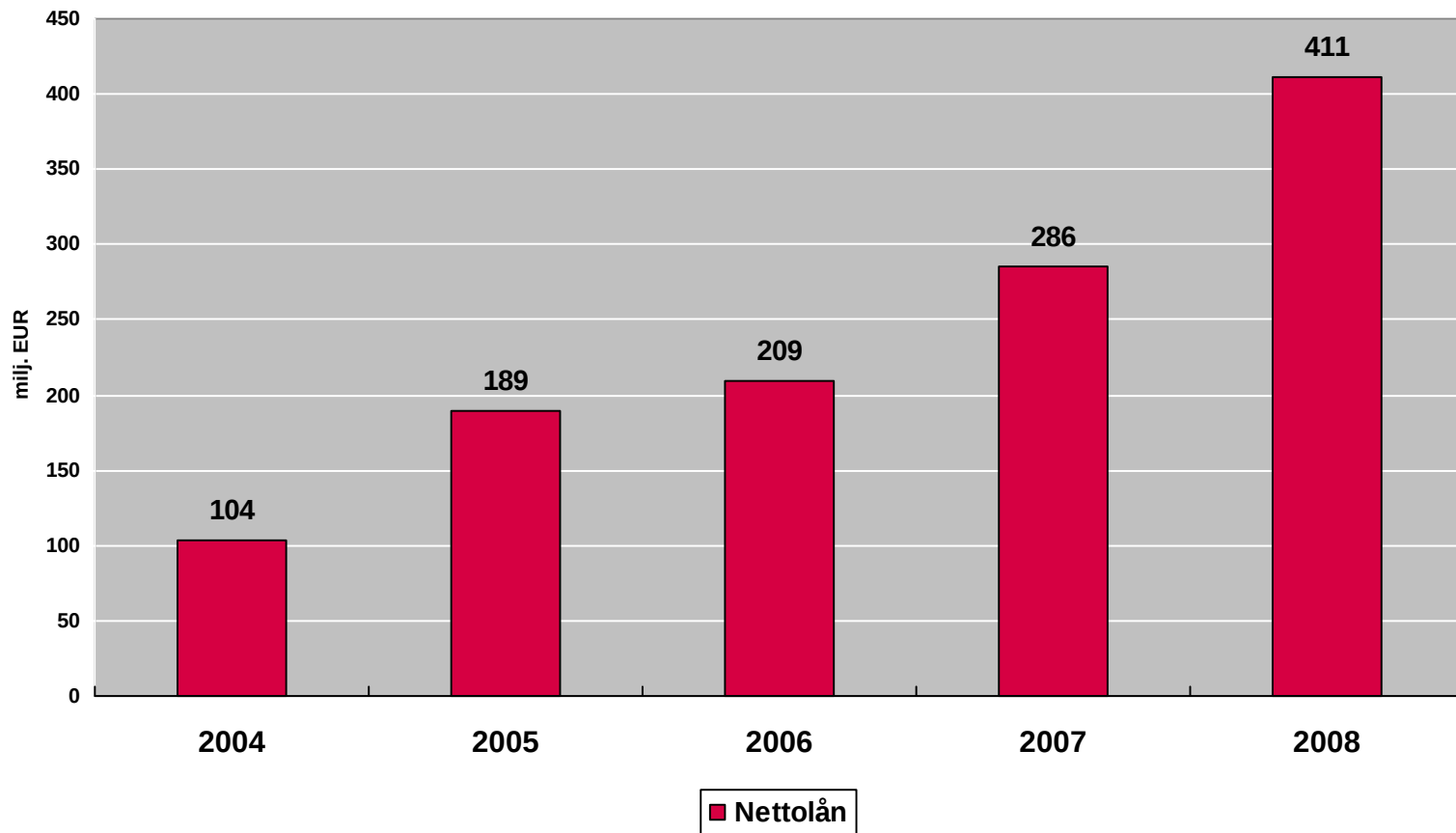
| € Million                                      | Q4          |              | 2008          | 2007          |
|------------------------------------------------|-------------|--------------|---------------|---------------|
|                                                | 2008        | 2007         |               |               |
| Kassaflöde i affärsrörelsen                    | 26,6        | 29,7         | 69,9          | 91,4          |
| Financiella poster och skatter                 | -8,8        | -2           | -32,3         | -28,4         |
| <b>KASSAFLÖDE I AFFÄRSRÖRELSEN, SAMMANLAGT</b> | <b>17,8</b> | <b>27,7</b>  | <b>37,6</b>   | <b>63,0</b>   |
| Sålda/förvärvade dotterbolag aktier            | -5,8        | 5,1          | -41,3         | 58,5          |
| Investeringar                                  | 1,6         | 0,5          | 3,6           | -0,4          |
| <b>KASSAFLÖDE I INVESTERINGAR, SAMMANLAGT</b>  | <b>-8,9</b> | <b>-24,7</b> | <b>-103,2</b> | <b>-178,1</b> |
| <b>FRITT KASSAFLÖDE</b>                        | <b>8,9</b>  | <b>3,0</b>   | <b>-65,6</b>  | <b>-115,1</b> |
| Kontantemission                                |             |              |               | 116,5         |
| Upptagna lån                                   | 41,0        | 49,9         | 171,7         | 304,1         |
| Betalningar på lån                             | -39,6       | -60,0        | -86,0         | -292,1        |
| Betald utdelning                               |             |              | -19,8         | -13,7         |
| Förvärv av egna aktier                         | -0,9        |              | -0,9          |               |
| <b>KASSAFLÖDE I FINANSIERING, SAMMANLAGT</b>   | <b>0,5</b>  | <b>-10,1</b> | <b>65,0</b>   | <b>114,8</b>  |
| <b>FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL</b>              | <b>9,4</b>  | <b>-7,1</b>  | <b>-0,6</b>   | <b>-0,3</b>   |

# Atriakoncern

## Bruttoinvesteringar

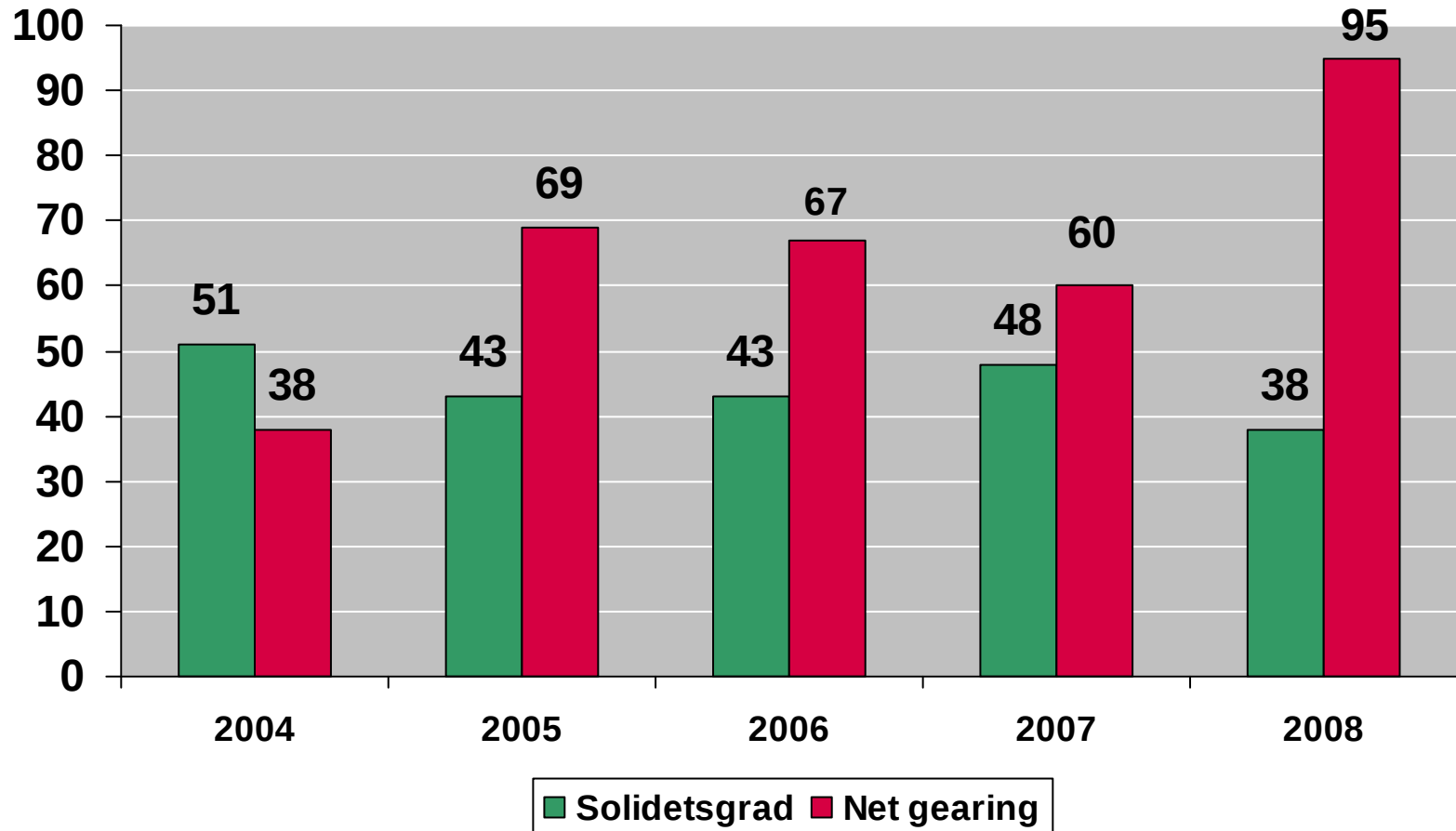


# Atriakoncern Nettolån



# Atriakoncern

## Soliditetsgrad och Net gearing



# Händelser efter översiktsperioden

- Atria Scandinavia meddelade om ett omfattande effektiviseringsprogram, med årliga besparningar av 7 miljoner euro.
- Atria Baltikum koncentrerar sin köttproduktstillverkning från Vastse-Kuuste till Ahja och Valgaan, med årliga besparningar av 1,4 miljoner euro.
- Integration i Atria Ryssland framskrids, den nya organisationen startade den 10. februari, 2009.



# Framtidsutsikter

- Hela koncernens omsättning väntas öka under 2009. Den ekonomiska recessionen inverkar något på försäljningsvolymerna och på efterfrågan på vissa produktgrupper. Efterfrågan på dyrare produkter väntas minska, men efterfrågan på förmånliga produkter kommer att öka.
- På grund av den internationella ekonomiska situationen är resultatprognosen förknipad med stor osäkerhet och det är svårt att uppskatta den internationella prisutvecklingen för köttråvara.
- Atria Rysslands resultat kommer att vara lägre än i fjol p.g.a. att bolaget Campomos gjort förlust och att rubeln fortsatt försvagas under början av året.



**Good food, better mood.**